

# ישראל מעבר למגבלות

תכנית עבודה 2021



## השליחות שלנו

שנת 2020, עם פרוץ מגפת הקורונה, זימנה לנו אתגרים רבים. עם זאת המשכנו אף ביתר שאת להתאים את התכניות, ליזום ולפתח מגוון מענים שנועדו להגביר את השתתפותם והשתלבותם של אנשים עם מגבלות בכל תחומי החיים בישראל. עם תחילת המשבר צוות ישראל מעבר למגבלות נערך לאדפטציה מהירה של עבודה, ליווי וטיפול מרחוק.

זאת ההזדמנות להודות לשותפים שעזרו, לקחו חלק במיפוי הצרכים ובפיתוח מענים חדשים נדרשים: ממשלת ישראל משרד העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים, משרד הבריאות, משרד האוצר, ישראל דיגיטלית, משרד הספורט, משרד המשפטים, משרד השיכון, קרנות הביטוח הלאומי, קרן משפחת רודרמן, הקרן המשפחתית על שם טד אריסון, קרן עזריאלי, דיויד ומרל הורביץ, מרב ושלמה מנדלבאום, עדינה שפירא ורוג'ר גרינברג, קרן ביידר, יד הנדיב וצוות ישראל מעבר למגבלות.

**לאורך כל הדרך אנחנו מקיימים שיח מעמיק סביב סוגיות הליבה של עשייתנו הקיימת והעתיידת. תודה על הבעת האמון ועל החיבור ההדוק עמנו – כבר מעל עשור של עשייה פורייה ומבורכת!**

## השותפות שלנו

שותפות ישראל מעבר למגבלות מבקשת לכנס ולזמן יחד את הכוחות המובילים והמשפיעים על אנשים עם מגבלות בישראל, ולמנף את מיטב היכולות והמשאבים. זאת סביב תפיסת עולם הרואה את האדם עצמו ולא רק את האילוצים בחייו וצופה קדימה אל תמורות משמעותיות במודעות הציבורית ובתשתית הפיזית והחברתית הסובבת אותו. השותפות פועלת באמצעות ייזום, תכנון והטמעת שירותים ותפיסות חדשניים ויעילים עבור ועם אנשים עם מגבלות במטרה לחזק ולקדם את מעמדם. ואכן, המשכנו גם השנה למצות את הפוטנציאל הטמון בה תוך הגעה לקהלי יעד נוספים ושיתופי פעולה עם שחקנים חדשים.

**”זה כמו שאנחנו יחד בארגז חול ומשרטטים הכל ביחד.  
כך נוצרה רמת מחויבות גבוהה של כל אחד מהשותפים”**

(נציגת ממשלה, מתוך מסמך לסיכום פעילות קרן רודרמן)

## השנה שהיתה ומבט קדימה

מגפת הקורונה הציבה בפנינו בשנה החולפת אתגרים בלתי צפויים ומשמעותיים ביותר ולא רק סביב השלכותיה הבריאותיות. סכנת התחלואה המתפרצת והנחיות ממשלת ישראל בנוגע ליציאה ולהתנהגות במרחב הציבורי יצרו עבור כולנו – אנשים עם וללא מגבלות – הבניה חדשה של ניהול החיים וההשתתפות החברתית והקהילתית. ההקפדה על ריחוק חברתי גרמה לרבים מאיתנו להסתגר בתוך הבתים שלנו. חווית הניתוק הפיזי, וההימנעות ממפגשים והתכנסויות, הפכה למרכזית בחיינו האישיים, המשפחתיים, החברתיים והמקצועיים.

עבור חלק ניכר מהאנשים עם מגבלות, שהייה לבד בבית אינה מצב חדש אלא ברירת מחדל קבועה. כך, מצב שהיה שגרתי עבור מי שנתפשים כפריפריאליים באוכלוסייה – ובמקרה זה אנשים עם מגבלות – הפך לנורמלי במידה זו או אחרת עבור כולם.

המציאות הנוכחית מאיצה את פיתוחם של פתרונות מותאמים אישית המונגשים עד בית הלקוח, ולנגד עינינו מתרחשת קפיצת מדרגה עצומה בכל הקשור לאופני התקשורת בין יחידים, בקרב קבוצות ובמגוון ממשקים מקוונים, וגובר הצורך באוריינות דיגיטלית וטכנולוגית ככרטיס כניסה להשתתפות חברתית ואזרחית בכל תחומי החיים. עם התפתחות הפלטפורמות הדיגיטליות וככל שיותר ויותר אנשים נדרשים לשימוש היומיומי במכלול אפליקציות מתקדמות, מתגבשות פרקטיקות חדשות של עבודה, הדרכה, טיפול, שירות, צרכנות ועוד. עבור אנשים עם מגבלות נפתח מחד, צוהר למצות

עוד יותר את זכויותיהם ולממש את שאיפותיהם לפיתוח עצמי ויצירת הון אנושי וכלכלי, ולהרחבת אפשרויות הבחירה שעומדות בפניהם, ומאיך מודגש הצורך בהתאמה והנגשה של יכולות ופתרונות חדשים לצרכיהם.

לצערנו, נוכחנו כי גם בתקופת הקורונה, אנשים עם מגבלות נעדרו מהשיח הציבורי וכאשר הופיעו היה השיח עליהם יותר מאשר עמהם, ומלווה בסטיגמה על ערך חיי אדם. לפנינו עוד דרך ארוכה בתחום של שינוי עמדות וביטול היחס המפלה כלפיהם. אנשים עם מגבלות נמצאים בכל קבוצות הגיל ובכל שדרות החברה ויש להבטיח שכל פעולה והתערבות תקיף גם אותם, על כל מגוון הצרכים וההתמודדויות.

חשוב שנבחן כיצד מממשים את התובנות והיכולות שגילינו בנקודת הזמן הזו של חוויה משותפת סביב חוסר הוודאות וקשיי התפקוד שנכפו על כולנו. יש לנו הזדמנות ייחודית למנף את המצב כדי לעצב חברה מכלילה ונגישה יותר. לאור כך השנה המשכנו לחקור את סוגיית מקסום החיים העצמאיים לאנשים עם מוגבלות כאחד מן האתגרים החברתיים המרכזיים של מדינת ישראל. ביחד עם השותפים בחנו את היקף התחומים והנושאים בהם עוסקת "ישראל מעבר למגבלות". תוך שקלול של קריטריונים מובילים, למידה מלקחי משבר הקורונה ומיפוי הפערים הגדולים ביותר בהזדמנויות להשתתפות של אנשים עם מגבלות בישראל במעגלי החיים. ברוח זו מיקדנו את תכנית העבודה שלנו בשבעה תחומים מרכזיים: **דיור עצמאי בקהילה, תחבורה, פרסונליזציה של שירותים, הזדקנות, קהילתיות, משפחות ותעסוקה.**

שנת 2021 תוקדש להמשך מאמצי הפיתוח שהוגדרו בתכנית העבודה הארבע שנתית, במקביל נמשיך להעמיק בתפיסה החדשה ובמעבר מראיה תכניתית לראיית אימפקט, לעשייה מכוונת תוצאות וליצירת השפעה גם בהיבט חברתי וגם בהיבט הכלכלי. כמו רבים ברחבי העולם, אנו מביטים קדימה בתקווה כי נחזור לשגרת העשייה המבורכת, כשבידנו סט כלים משוכלל יותר שיבטיח שינוי ושיפור במציאות החיים של כולנו.

**ד"ר סיגל שלח**

מנכ"לית ג'וינט ישראל  
ויו"ר הוועד המנהל

**אפרת שטרן**

מנהלת ישראל מעבר למגבלות

# תוכן עניינים

2	השליחות שלנו
2	השותפות שלנו
2	השנה שהיתה ומבט קדימה
5	הישגים מרכזיים בשנת 2020
9	תכנית עבודה ישראל מעבר למגבלות 2021
11	מהלכים
12	דיור עצמאי בקהילה
17	תחבורה
21	פרסונליזציה של שירותים
24	קהילתיות
32	הזדקנות
33	משפחות
33	תעסוקה
34	תוכניות בנושאים נוספים
36	תוכניות בהטמעה
39	יעדים רוחביים לשנת 2021
39	הצעדים הבאים
40	מספר משתתפים
42	דו"ח תקציבי
46	נספחים

# הישגים מרכזיים בשנת 2020

## סיום והטמעה של תכניות

תכניות מוטמעות הן ההצלחה האמיתית של השותפות שלנו. הטמעה על ידי הממשלה מסמנת כי מתרחש שינוי בתפישה לגבי אופי השירותים לאנשים עם מוגבלות. ובנוסף, דרכים חדשות של הטמעה, המייצרות תמריץ כלכלי לשינוי של מודלים, משקפות פתיחות וחשיבה מחוץ לקופסא של השותפות, ומגדילות את סיכויי ההצלחה של תהליך ההטמעה.

### שילוב צעירים עם מוגבלות במרכזי צעירים אוניברסליים

התכנית פתחה בפני צעירים עם מוגבלות את האפשרות לפנות ולהיעזר, ככל בני גילם, בשירותים האוניברסליים המוצעים במרכזי צעירים, באמצעות הכשרות לכל רכזות המרכזים למתן ייעוץ אישי מותאם ונגיש. השירות יוטמע תחילה בשמונה מרכזים ברחבי הארץ, בשותפות הכוללת העברה תקציבית בין משרד הבריאות ומשרד הרווחה, התקשרות עם רשת ההתנדבות כגוף המפעיל ובתכלול של המשרד לשוויון חברתי האחראי על מרכזי הצעירים.

### אב"ן דרך

כ-600 אנשים השתתפו לאורך שלוש שנים ב-55 סדנאות קבוצתיות ותהליכיות לקידום אורח חיים בריא. על פי מודל ההטמעה, חמישה מנחים עם מוגבלות שיועסקו על ידי החברה למתנ"סים, יקיימו את הסדנאות בפריסה ארצית. זאת במסגרת שותפות בין משרד הבריאות ומשרד הרווחה וחברת התרופות AstraZeneca, שתשתתף בתקצוב הפעילות.

### חזרה הביתה - המודל הפיזי

המודל פועל בשלושה מחוזות של מכבי שרותי בריאות ובמחוז אחד בקופת חולים מאוחדת. עד היום 300 המשתתפים קבלו ליווי משולב של מתאם טיפול ועמית מומחה, בשלב היציאה מאשפוז. ההטמעה תתבצע באמצעות מבחני תמיכה בשיתוף פעולה של משרד הבריאות וקופות החולים.

### דיור נתמך

338 משתתפים ובוגרים שיצאו / יוצאים למגורים עצמאיים בקהילה, מתוכם 68 יצאו ממסגרות דיור. בזכות העבודה עם מינהל מוגבלויות, התכנית תקבל מימון חברתי מלא החל מ-2021, תוטמע באופן מלא ותכנס למפת השירותים החברתיים החל משנת 2022.

### קן מסירה

הקמה וייעוץ לארגוני שטח של אנשים עם מוגבלות בחברה הערבית - לאחר 6 שנות ליווי-הקרן יוצאת לעצמאות.

## מיזם הדירות

10 אנשים עברו להתגורר לבחירתם ב-4 דירות שנרכשו בזכות ארגון מחדש של משאבים וליווי אישי. הוכחנו שבאמצעות מודל של איגום משאבים מתאפשרת רכישת דירות לאנשים עם מוגבלות ואנחנו עובדים כעת על פיתוח מודל בר קיימא, שלא נשען על כספים פילנתרופיים.

## שיתופי פעולה תלת-מגזריים

הפעילות בתקופת הקורונה הוכיחה כי שיתופי פעולה בין המערכות הגדולות והחזקות הם חיוניים ואפשריים: חיבורים אסטרטגיים בין המגזר הציבורי, החברתי והעסקי, באמצעות חיבור לליבת העשייה של כל אחד מן הצדדים, מובילים לתוצאות משמעותיות. בשיתופי הפעולה עם החברות Bites, Ness, AstraZeneca בפרויקטים שונים, כל מגזר השלים את המגזר האחר באמצעות הכלים הייחודיים שלו, כאשר ישראל מעבר למוגבלות פועלת כמקשרת והתומכת בשילובים הללו.

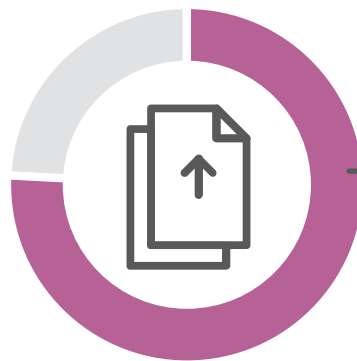
## עבודה בין אגפית בנושא הזדקנות עם מוגבלות

מדינת ישראל הגדירה את נושא הזדקנות האוכלוסייה כאחד מהיעדים האסטרטגיים שיש להיערך אליהם, אולם הערכות זו נעדרת התייחסות להזדקנות עם מוגבלות. "ישראל מעבר למגבלות" יחד עם אשל הקימו ומובילים שולחן עגול בנושא חשוב זה. הצלחנו לגייס שותפים רבים: אגפים שונים במשרד הרווחה, משרד הבריאות, משרד האוצר, משרד רה"מ, ארגוני חברה אזרחית ואנשים עם מוגבלות.

## התאמת הפעילות הארגונית לעידן הקורונה

עם התפרצות מגיפת הקורונה, נערכנו בצוותי עבודה נושאים, יזמנו והובלנו שולחנות עגולים למיפוי צרכים של אנשים עם מוגבלות, ניתנו הכשרות לצוות לשימוש בפלטפורמות דיגיטליות.

## מענים מותאמים וייחודיים לאנשי מקצוע ולאנשים עם מוגבלות בתקופות הסגר



**76% מהתוכניות**

עברו לאונליין תוך יומיים

### הכשרות לאנשי מקצוע

#### תיאור:

הקניית ידע וכלים לאנשי מקצוע לטרנספורמציה מיטבית בעבודה ובליזוי מרחוק של ועם אנשים עם מוגבלות

#### הצלחות 2020:

900 משתתפים, שיתוף פעולה עם בי"ס לשיקום, כתיבה והפצת מסמך עקרונות לליזוי פרטני וקבוצתי מרחוק, **סרטון** אנימציה להדרכה על לביצוע שיחות וידאו



### קבוצות עמיתים מקוונות

#### תיאור:

הפגת בדידות במהלך הסגרים באמצעות קבוצות מפגשים שבועיים בהנחיית משותפת של איש מקצוע ואדם עם ידע מנסיון

#### הצלחות 2020:

45 משתתפים ב-5 קבוצות, כולל לחברה הערבית ולבני משפחה, יצירת מרחב לתמיכה והעצמה אישית



### מענה מתנדבים מנס טכנולוגיות למשפחות עם ילדים עם מוגבלות

#### תיאור:

מערך מתנדבים מחברת Ness גויסו לטובת הדרכות טלפוניות למשפחות עם ילדים עם מוגבלות, שקבלו תרומה של טאבלטים ממינהל מוגבלויות. זאת במטרה לאפשר לילדים חיבור חברתי ושמירה על רצף לימודי במהלך הסגרים

#### הצלחות 2020:

68 מתנדבים תמכו ב-558 משפחות מכל רחבי הארץ. נכתב מדריך למתנדבים, בעברית ובערבית, בשותפות בינמגזרית שהתחברה לליבת העשייה של כל אחד מהשותפים



## המרכז לחיים עצמאיים ברשת

### תיאור:

תכנים ופעילויות ליצירת סדר יום ולהפגת בדידות בתקופת בסגר הראשון

### הצלחות 2020:



פלטפורמה מרכזית למתן מענים בסגר, 120 פוסטים, מעל ל-15K צפיות, ביסוס שיתופי פעולה עם גופי תוכן, אקדמיה, ארגונים מתחום המוגבלות

## Bites - הדרכת מתנדבים בפלטפורמה חדשנית

### תיאור:

פיתוח סרטוני הדרכה למתנדבים עם אנשים עם מוגבלות, על גבי פלטפורמה דיגיטלית חדשנית של חברת Bites

### הצלחות 2020:



שיתוף פעולה עם מגזר עסקי, פוטנציאל שימוש למאות מתנדבים

## גיוס והדרכת מתנדבים במסגרות של בריאות הנפש

### תיאור:

הדרכות מקוונות למתנדבים מעמותת "לב אחד" לקראת פעילות של מפגשים להפגת בדידות בהוסטלים ובדיוור מוגן של בריאות הנפש

### הצלחות 2020:



60 משתתפים בהדרכות לקראת תחילת הפעילות

## דיוני שולחנות עגולים

### תיאור:

הובלת שולחנות עגולים למיפוי וריכוז הצרכים באשר למענים פרטניים וקהילתיים הנדרשים בקרב אנשים עם מוגבלות

### הצלחות 2020:



שלושה מפגשים: שולחן לאנשים עם מוגבלות ובני משפחה, שולחן לארגונים מפעילים וארגוני ליווי וסינגור, ושולחן חברה ערבית. כ-100 משתתפים, חיבור למשרדי ממשלה וגופים עסקיים

## "חזקים בזמן קורונה" כחלק מיוזמת בית הנשיא

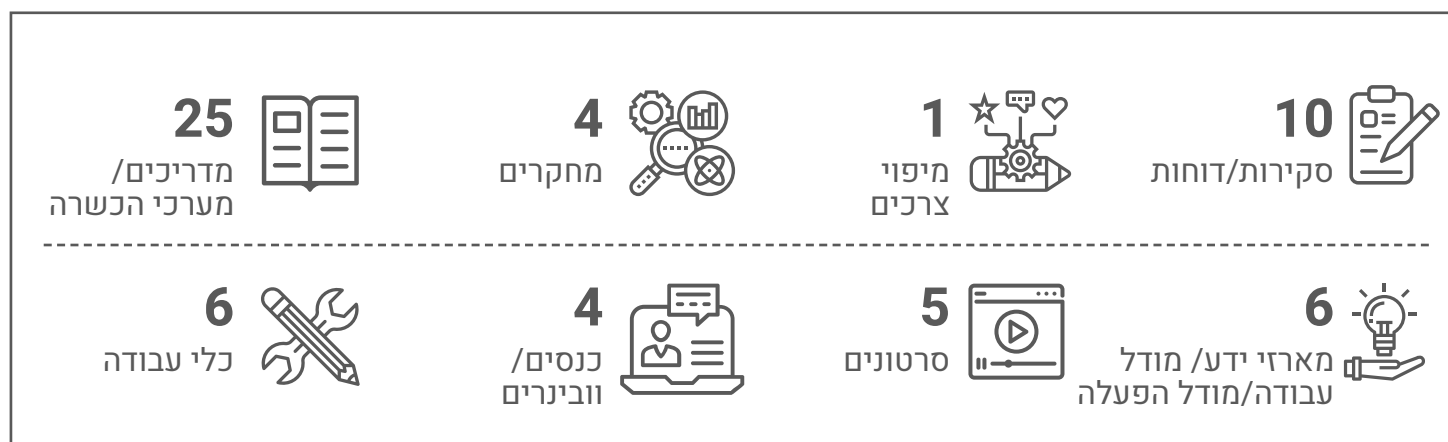
### תיאור:

שולחן עגול עם חברות מובילות במשק, לסינכרון ומינוף יכולות של המגזר העסקי כמענה וסיוע לצרכי האוכלוסייה במתנדבים, בכסף או בשווה כסף, בתקופת סגר הקורונה הראשון

### הצלחות 2020:



הצטרפות של כ-60 חברות, יצירת פלטפורמה מבוססת להמשך פעילות ושיתופי פעולה, העלאת מודעת לצרכים הייחודיים של אנשים עם מוגבלות, חיבור ליוזמת בית הנשיא



מידע וידע הם משאבים חשובים בפעילותה של ישראל מעבר למגבלות, ואנו משקיעים בפיתוחם כתוצר מרכזי: אנו מביאים ידע מקצועי, תיאורטי ופרקטי עדכני מהארץ ומהעולם, מפיקים מערכי הכשרה לפיתוח והתמקצעות של אנשי צוות בתכניות ובשירותים לאנשים עם מוגבלות, כותבים ומנגישים מידע לאנשים עם מוגבלות.

לעיתים פיתוח הידע הוא תוצר נלווה ונובע מתוך העשייה, ההתנסות היומיומית והמפגש הבלתי אמצעי עם אנשים עם מוגבלות, בני משפחותיהם, נותני שירותים וקובעי מדיניות. במקביל, בתכניות שלנו, אנו מאמצים גישה פרואקטיבית ומבצעים אינטגרציה בין הידע הגלוי והסמוי ממקור ראשון כבסיס להבנת השדה והאתגרים החברתיים שבו לפיתוח מענים מיטביים ככלי אסטרטגי ליצירת שינוי חברתי ותודעתי.

בנוסף לפיתוח הידע במסגרת המהלכים והתכניות, השנה נעמיק בשני נושאי רוחב: **שותפות בין מגזרית** ככלי ליצירת אימפקט, ו**שיתוף לקוחות** כמודל לפיתוח שירותים בכל שלבי התהליך.

ניתן לראות את התוצרים באתר הג'וינט [www.thejoint.org.il](http://www.thejoint.org.il)



# תכנית עבודה ישראל מעבר למגבלות 2021

במהלך 2019 ו-2020, במסגרת תכנון אסטרטגי של כלל הג'וינט, התקיימה למידה פנימית של האגף. תהליך זה כלל התבוננות ובחינה מחודשת, והשנה חידדנו את נקודת המבט שלנו על האתגר ונתמקד בעשייה מוכוונת תוצאות ברמה החברתית וברמה הכלכלית כדי לייצר השפעה רחבה. האימפקט אליו אנו חותרים ואותו נפעל לקדם הוא **מקסום חיים עצמאיים לאנשים עם מוגבלות על ידי הגדלת השוויון בהשתתפות חברתית וכלכלית**.

בבסיס האימפקט של האתגר, עומדת תפישה משולבת של רציונל ערכי, חברתי וכלכלי:

## ערכי

**“המדינות מכירות בזכות השווה של כל האנשים עם מוגבלויות לחיות בקהילה, עם אותן אפשרויות בחירה ככל האחרים, ותנקוטנה אמצעים אפקטיביים והולמים כדי לאפשר לאנשים עם מוגבלויות הנאה מלאה מזכות זו”**

האמנה בדבר זכויותיהם של אנשים עם מוגבלויות, סעיף 19

## כלכלי

**“שיפור הלכידות החברתית יקדם צמיחה בת קיימא”**

דו"ח ה-OECD על ישראל, 2018

## חברתי

**“5 מיליארד ש”ח - אובדן תוצר שנתי למשק רק מהשתתפות נמוכה בשוק העבודה”**

דו"ח מבקר המדינה, 2014

\*אובדן תוצר שנתי כדוגמא אחת למחירים הכלכליים

בהתאם לכך ולאחר סקירה מקיפה של נתונים, הוגדר ציר השפעה המחייב שינוי מערכתי בשלושה מדדים מרכזיים: **חוסן כלכלי, שייכות ואוטונומיה**. זיהינו את התחומים המשמעותיים שיכולים לייצר אימפקט במדדים הללו ובדקנו באילו תחומים אנחנו כבר פועלים ומעורבים. התובנות שהפקנו מתוך ההתמודדות עם משבר הקורונה תרמו גם הן לחידוד התחומים והמטרות שהצבנו לעצמנו.

במטרה למקד את העשייה שלנו, בחנו כל אחד מן התחומים לפי ארבעה קריטריונים:

1. **תשתית לחוסן אישי וקהילתי:** מהן מערכות התמיכה החיוניות שיהוו בסיס משמעותי בשגרה ולקראת משבר

2. **אימפקט:** היכולת להשפיע גם באופן רוחבי וגם על חומרת הבעיה

3. **בשלות המהלך:** בתוך “ישראל מעבר למגבלות” ובשטח

4. **הערך הייחודי של “ישראל מעבר למגבלות” ביחס לתחום:**

יכולת תכלול ופיתוח, יכולת עבודה ברמת המאקרו וברמת המיקרו, פעולה בתפקיד מתווך בין מגזרי, עבודה רב נכותית וחדשנית, שחקן ייחודי בשדה

הוספנו לשיקולים גם את התובנות שלמדנו במהלך סגר הקורונה הראשון, ובעיקרן: לאנשים עם מוגבלות יש פי 5 סיכויי הידבקות במסגרות דיור חוץ ביתיות, שיעורם גבוה יותר בקרב העובדים המוצאים לחל"ת, ורמת האוריינות הדיגיטלית שלהם נמוכה יחסית. כמו כן מענים גמישים ומותאמים אישית הוכיחו עצמם כאפקטיביים גם בשעת המשבר.

לאחר שקלול הקריטריונים והתובנות ובתהליך חשיבה עם השותפים שהתקיים במסגרת הוועדה מקצועית, הוועד המנהל ופגישת העבודה, מוקדו התחומים המרכזיים בהם נעסוק: **דיור עצמאי בקהילה, תחבורה, פרסונליזציה של שירותים, הזדקנות, קהילתיות, משפחות ותעסוקה** לאור אלו נבנה מתווה תכנית העבודה 2021.

מקסום חיים עצמאיים על ידי שוויון הזדמנויות

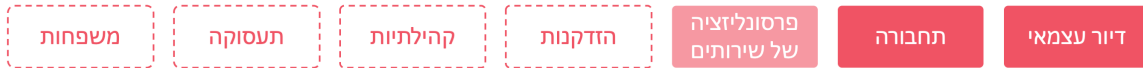
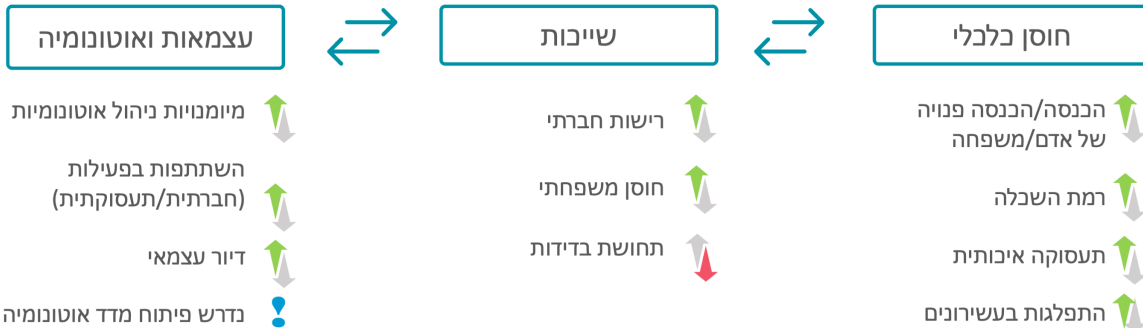
1 לאן נרצה להגיע

2 איך נדע שהצלחנו

3 מדדים

4 מהלכים

5 כלים



ראשית מוצגת מטרת העל – האימפקט אותו אנחנו שואפים לייצר. תחתיה ניצבים שלושת המדדים המרכזיים לשיפור: חוסן כלכלי, שייכות, עצמאות ואוטונומיה, ותחת כל אחד מהם מפורטים פרמטרים שונים לזיהוי שינוי ושיפור. המהלכים שאנו מקדמים מסומנים מימין לשמאל על פי רמת הבשלות שלהם (גבוהה עד נמוכה). השורה התחתונה מרכזת את הכלים המשמשים אותנו להבטחת אפקטיביות פעילותנו.

כלים רוחביים

**דאטה מחקר:** העמקה בשימוש במידע ובנתונים כבסיס לקבלת החלטות אפקטיביות לא רק תכניתיות אלא מזווית רוחבית של אתגר מקסום חיים עצמאיים לאנשים עם מוגבלות. ידרשו בחינה והגדרה של מדדי תוצאה ויעדי תוצאה לשנים הקרובות, אפיון ואיסוף נתונים, ובניית תשתית נתונים אשר תספק תובנות בשוטף ותאפשר מדידה של ההתקדמות לעבר השגת המטרות או הצורך בדיוק התהליך.

**טכנולוגיה:** שירותים מבוססי טכנולוגיה נוכחים בכל תחומי החיים. כפי שהטכנולוגיה משמשת לשיפור שירותים באופן אוניברסלי, אנחנו נשים דגש על שימוש ושילוב של מענים טכנולוגיים אפקטיביים להגברת שוויון ההזדמנויות לאנשים עם מוגבלות ולצמצום החסמים האישיים והמערכתיים על ידי עיצוב מודלים של אימפקט.

**שותפויות תלת מגזריות:** עיצוב ויישום מודלים של שותפות סביב ליבת עשייה של כל אחד מן המגזרים, באמצעות שיח שוויוני ודיאלוגי, בו כל צד תורם ומשלים בידע ובכלים הייחודיים שלו למען המטרה המשותפת.

**מיומנויות המאה ה-21:** מיומנויות כגון **אורינטציה דיגיטלית** המוגדרת כמכלול היכולות, הכישורים והידע הרלוונטי אשר נדרשים להתנהלות בסביבה, **למידה לאורך החיים** המעניקה כלים לפיתוח אישי, ומאפשרת מעבר בין תחומי עניין ועיסוק, **חשיבה יצירתית** המדגישה את היכולת ליצור דברים ורעיונות חדשים ולהוציאם אל הפועל, לתכנן פתרון בעיות, ועוד. שילוב רכיבים אלו ונוספים בכל תחומי הפעילות של "ישראל מעבר למגבלות" הם תנאי הכרחי לקידום חיים עצמאיים לאנשים עם מוגבלות ולהשתלבותם בהקשר החברתי, האזרחי והתעסוקתי.

מהלך הוא אוסף משלים ומסונכרן של פעולות שמכוון לייצר אימפקט מוגדר בקהל יעד מוגדר, תוך שינוי המערכת ובמטרה לייצר תשואות חברתיות-כלכליות. אפיקי הפעולה בכל מהלך כוללים בין היתר, המשך הפעלה ופיתוח של תכניות, פתרונות דיגיטליים וטכנולוגיים ליצירת אימפקט, הקניית ידע ומיומנויות לשינוי תפיסות ועמדות ופעולות לקידום עיצוב מדיניות.

ברוח מתווה תכנית העבודה שלנו, גם עבור כל מהלך נצייר תמונה מלאה הכוללת את השינוי שנרצה להשיג, המדדים על פיהם נבחן את ההתקדמות שלנו, הפעולות החיוניות באמצעותן תיווצר תנועה משמעותית להסרת חסמים ולשיפור ההזדמנויות, ואת האקוסיסטם שנגייס לטובת הבטחת הצלחת התהליך.

בכל אחד מן המהלכים, נפרט את התכניות בהן השותפות שלנו כבר פועלת כאשר לכל תכנית מוצמד חיווי המסמן את מצב התקדמותה על פני ציר ההתפתחות **DNA** שאנו מיישמים: החל בשלב התכנון **DESIGN**, המשך בשלב הניסוי בשטח **NURTURE**, ועד לשלב ההפצה הרחבה **ACCELERATE**.



# דיוור עצמאי בקהילה

מנהל המהלך: זיו מגור

## תקציב 2021: 7,564,000 ש"ח

סעיף 19 לאמנה לשוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות קובע כי לאנשים עם מוגבלות הזכות לבחור היכן ועם מי יגורו, וכי תהיה להם גישה למגוון שירותי תמיכה בחיים בקהילה ולמניעת בידוד או הפרדה. הרוב המוחלט של אנשים עם מוגבלות בישראל מתגוררים בקהילה, אך הפניית משאבים ציבוריים עומדת ביחס הפוך לנתון זה, ועיקר התקציב מופנה למסגרות הדיוור המוגנות. מניסיון העבודה בשטח אנו למדים, כי אנשים עם מוגבלות נדרשים לשירותים תומכים על מנת לממש את רצונותיהם ולחיות בצורה עצמאית בקהילה. שירותי מעטפת של ליווי ותמיכה, כגון אלו המוענקים במסגרת התכנית "דיוור נתמך", הוכיחו כמשפרים את איכות החיים של המשתתפים, שמתבטאת בתפיסה העצמית ובתחושת המסוגלות<sup>1</sup>.

בנוסף לכך, בישראל ההוצאה על דיוור ואחזקה (תשלומי חשמל, מים ארנונה וכו') היא פי שניים ויותר בהשוואה להוצאה הממוצעת במדינות אירופה<sup>2</sup>. אולם, ההכנסה של אנשים עם מוגבלות בישראל נמוכה ב-25% מהכנסתם של אנשים ללא מוגבלות, דבר המכביד עליהם עוד יותר בבואם לרכוש או לשכור דירה למגורים עצמאיים.

כדי שאנשים עם מוגבלות יהיו חלק אינהרנטי ושווה בחברה, יש לפעול בתנועת מלקחיים - לצד מענים כגון מעטפת, דיוור וזכויות לאוכלוסיית האנשים עם מוגבלות, יש לפעול להגדלת האוטונומיה האישית, ולשינוי עמדות ותפיסות של בני המשפחה, של נותני השירותים, ושל כלל החברה, אודות זכותם ויכולתם לממש שאיפה זו.

במטרה להגדיל את מספר האנשים עם מוגבלות המתגוררים באופן עצמאי בקהילה, הגדרנו עם השותפים ארבעה תחומים מרכזיים בהם יש לפעול על מנת לקדם את השינוי הרצוי: דיוור בר קיימא, שירותים תומכי דיוור בקהילה, מיצוי והרחבת זכויות, וקהילה מכילה ומגוונת, כאשר בכל אחד מן התחומים מיפינו את אפיקי הפעולה האפקטיביים, כולל המענים שכבר פיתחנו במסגרת השותפות. בחנו את יכולת השינוי של המהלך הכולל באמצעות אפיקי הפעולה, תוך דגש על פעולות שיתבצעו על ידי השותפות כולה, ויאפשרו - כשהן מתבצעות זו לצד זו, יצירה של וקטור משמעותי.

**"כשעברתי לדירה משלי זו הייתה הפעם השלישית שנולדתי והכי משמעותית.  
כי יצאתי לעצמאות הכי גדולה שלי"**

(משתתפת בתכנית "דיוור נתמך")

<sup>1</sup>דיוור נתמך - מחקר הערכה, האגודה לבריאות הציבור, 2018

<sup>2</sup>נתונים על יוקר המחיה בישראל בהשוואה למדינות המפותחות, מרכז המחקר והמידע של הכנסת, דצמבר 2018

תכנית עבודה ישראל מעבר למגבלות 2021



ערכי

**“תהא לאנשים עם מוגבלויות הזדמנות לבחור את מקום מגוריהם והיכן ועם מי יגורו, בשוויון עם אחרים, וכי לא יחויבו להתגורר בהסדר מגורים מסוים”**

האמנה בדבר זכויותיהם של אנשים עם מוגבלויות, סעיף 19

חברתי

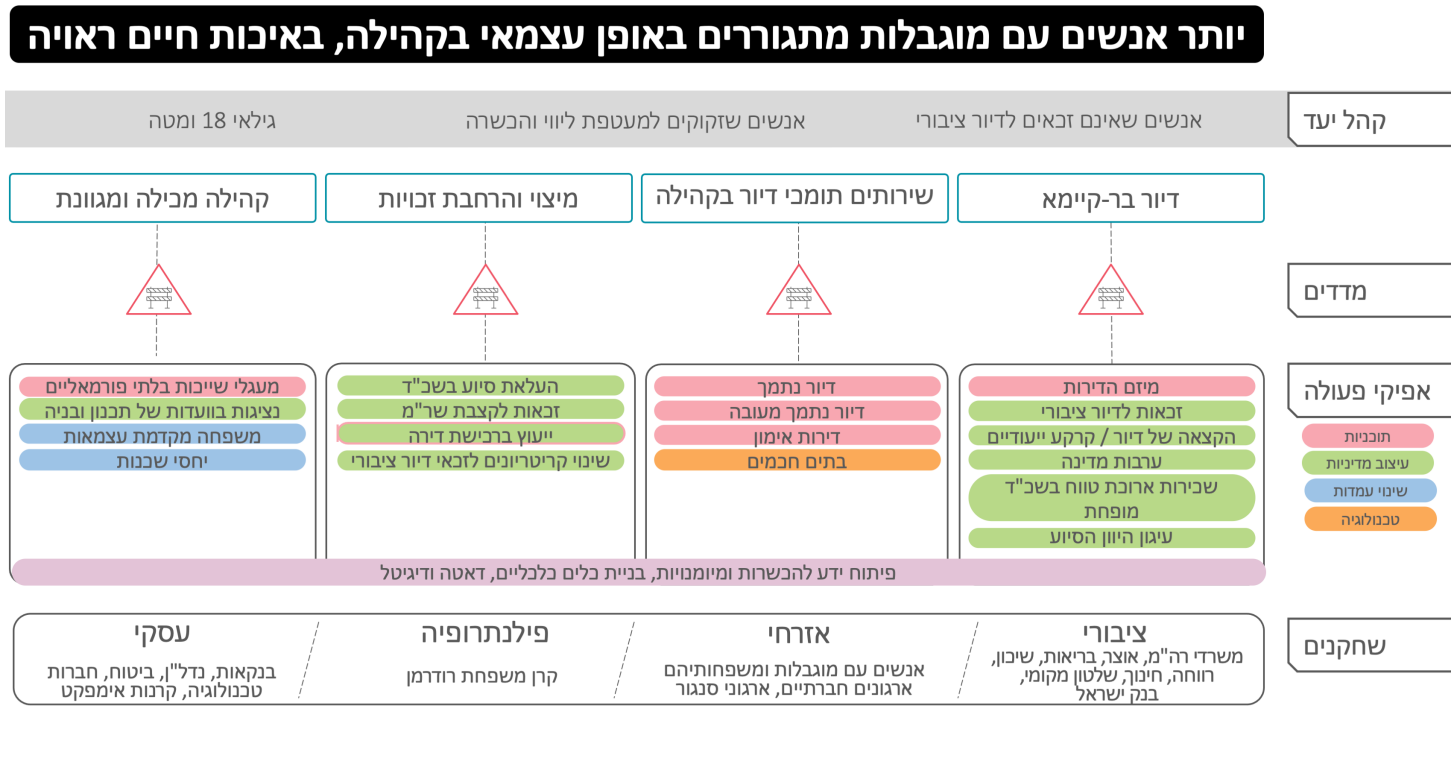
**“שיפור תפקודי בחייהם ובתפיסה העצמית ובתחושת המסוגלות”**

דיוור נתמך- מחקר הערכה, האגודה לבריאות הציבור

כלכלי

**“ההוצאה הציבורית על מגורים בקהילה זולה בכ-33% ממגורים במסגרות דיוור חוץ-ביתיות”**

מקינזי, י. ניב, י. אייל - ברוקדייל וסיכום שנת הפעילות הראשונה של פיילוט תקצוב אישי





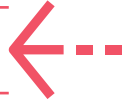
דיר עמאי

דיר נתמך



מימוש דיר עמאי בקהילה בתמיכה ובליווי מקצועיים

מטרת התוכנית



**פריסה**  
ארצית,  
36 ישובים

**אוכלוסיית יעד**  
אוכלוסיית מינהל מוגבלויות  
בגילאי 21-55 המעוניינים  
לעבור למגורים עצמאיים

**מספר משתתפים**  
338

מעטפת ליווי של מדריך ומתאם טיפול בבניית תוכנית אישית לכדי יציאה לחיים עצמאיים ואוטונומיה בחיים בקהילה

**יעדים 2021**

- 1 סיום כתיבה נהלי העבודה בשיתוף עם משרד הרווחה והנחלתם
- 2 הסדרת מעורבותם של המפקחים המחוזיים

**הצלחות 2020**

338 משתתפים ובוגרים

הטמעת תפיסת המסוגלות למגורים עצמאיים

כתיבת מארז הידע ופיתוח כלי העבודה בהתאם ל-ICF

רוב המשתתפים המשיכו להתגורר באופן עצמאי גם בתקופת הסגר, תוך המשך קבלת הליווי מרחוק

**פיתוח ידע**

סיום מארז ידע וכלי העבודה

**אתגר מרכזי**

מתן שירות בעת מעבר בין רשויות

**שנת התחלה**

2012

**ארגונים מפעילים**

כיוונים, א.ד.נ.מ., שק"ל, שלו, תגבור, אקים, גוונים

**שותפים**

ישראל מעבר למגבלות, קרן מפעלים מיוחדים - המוסד לביטוח לאומי



דיר נתמך מעובה (פרה-פיילוט)

ליווי אנשים עם מגבלה מורכבת לדיר עמאי בקהילה

מטרת התוכנית



**פריסה**  
מחוז צפון  
ועיריית ירושלים

**אוכלוסיית יעד**  
אנשים עם מגבלה מורכבת בני 21-55

**מספר משתתפים**  
6

מעטפת ליווי של מתאם טיפול ומדריך, בניית מערכת תמיכות המאפשרת המגורים העצמאיים לאנשים ברמת תמיכה גבוהה

**יעדים 2021**

- 1 16 משתתפים
- 2 מעבר לפיילוט, הגדרה ודיוק תפקידים
- 3 שיתופי פעולה עם תכניות נוספות

**הצלחות 2020**

6 משתתפים בעלי קושי תפקודי במספר תחומי חיים, עבורם נבנתה מערכת תמיכות ענפה כניסה לרשות חדשה (ירושלים)

התמקצעות צוות התכנית בנוגע לאוכלוסייה עם מגבלה מורכבת

**פיתוח ידע**

מערך הכשרה וכלי עבודה לצוות התכנית

**אתגר מרכזי**

איפיון מדויק של אוכלוסיית היעד וגיוס משתתפים

**שנת התחלה**

2019

**ארגונים מפעילים**

א.ד.נ.מ., שק"ל

**שותפים**

ישראל מעבר למגבלות



דיוור עצמאי

## דירות אימון

### הכשרת בני נוער עם מוגבלות לחיים עצמאיים ואוטונומיים בקהילה

מטרת התוכנית

מפגשים קבוצתיים שבועיים בדירה בקהילה להתנסות בחיים עצמאיים, לפעילות וללינה משותפת, בניית תכנית קידום אישית לכל חניך. תהליך מלווה להורים לתמיכה ביציאת ילדיהם לעצמאות

מספר משתתפים  
12

אוכלוסיית יעד  
בני נוער עם מוגבלות

פריסה

קריות, הרצליה, ירושלים (חברה חרדית), באר שבע (חברה ערבית)

יעדים 2021

1 התנעת הפיילוט

2 36 משתתפים ב-6 קבוצות

הצלחות 2020

השלמת ההיערכות הארגונית כולל איתור 4 גופים מפעילים

בחירת גוף למחקר מלווה התאמות לתקופת הקורונה

פיתוח ידע

התחלת מחקר מלווה בניית שלד למארז הידע

אתגר מרכזי התנעת הפיילוט נוכח מגבלות הקורונה ויצירת מנגנון עבודה משותף לגופים המפעילים

שנת התחלה  
2020



ארגונים מפעילים

עמותת כיוונים, בית הגלגלים, שיח סוד, ק.ש.ר



שותפים

ישראל מעבר למגבלות, הקרן למפעלים מיוחדים



## מיזם הדירות

### גיבוש מודל דיוור-בר-קיימא למגורים עצמאיים של אנשים עם מוגבלות

מטרת התוכנית

רכישת דירות עבור אנשים עם מוגבלות שאינם זכאים לדיוור ציבורי באמצעות היוון שכר הדירה החודשי של הדיירים ובמימון כספי פילנתרופיה והמוסד לביטוח לאומי

מספר משתתפים  
10

אוכלוסיית יעד  
אנשים עם מוגבלות שאינם זכאים לדיוור ציבורי

פריסה

ירושלים ובאר שבע

יעדים 2021

1 רכישת דירות נוספות

2 פיתוח מודל בר קיימא שאינו נשען על פילנתרופיה

הצלחות 2020

אישוש הצלחת מודל איגום המשאבים

רכישת 4 דירות כניסה של 10 משתתפים

פיתוח ידע

פיתוח **סרטון** חשיפה כניסת זוג לדירה

אתגר מרכזי עלויות הדיוור

שנת התחלה  
2019



ארגונים מפעילים

עמותת "שק"ל", עמותת "שיח סוד" וחברת "שליו ובניו"



שותפים

ישראל מעבר למגבלות, משרד השיכון, הקרן לפיתוח שירותים לנכים- המוסד לביטוח לאומי, פילנתרופיה





דיוור עצמאי

## בתים חכמים

### גיבוש מודל להתאמת פתרונות טכנולוגיים להגברת עצמאות

מטרת התוכנית



התאמה, רכישה והטמעת השימוש בפתרונות טכנולוגיים על מנת לאפשר לאדם מירב עצמאות וביטחון במרחב הביתי

פריסה מחוז מרכז

אוכלוסיית יעד אנשים עם מוגבלות בגילאי עבודה, החיים במסגרות דיור או בביתם

מספר משתתפים 97

#### יעדים 2021

- 1 הסדרת מנגנוני הרכש העתידיים
- 2 145 משתתפים ממשיכים וחדשים
- 3 פיתוח כלי עבודה דגיטליים ושילובם לאורך כל שלבי העבודה עם האדם
- 4 הקמת קהילה העוסקת בפתרונות טכנולוגיים



#### הצלחות 2020

גיבוש מודל one stop shop שימוש משולב בפלטפורמה דיגיטלית ומענה אנושי הצגת התכנית בוובינרים ובכנס בנושא טכנולוגיה מסייעת - 300 איש העלאת המודעות דרך הפצת סרטון



פיתוח ידע מיפוי הפתרונות הטכנולוגיים הרלוונטיים, איסוף דאטה לגבי אוכלוסייה, צרכים והתאמות

אתגר מרכזי שינוי הגדרות לפתרונות טכנולוגיים במימון ממשלתי

שנת התחלה 2018



ארגונים מפעילים בית איזי שפירא יחד עם חברת אטוויזר



שותפים ישראל מעבר למגבלות, ישראל דיגיטלית







## תחבורה

מנהל המהלך: יקיר פניני-מנדל

תקציב 2021: 1,383,000 ש"ח

תחבורה מספקת קו חיים חיוני עבור אנשים עם מוגבלות להשתתפות חברתית, כלכלית ואזרחית. שירותי תחבורה והתניידות עצמאית הם תנאי הכרחי לנגישות לתעסוקה, להשכלה, לבריאות ולחיי קהילה, והם מאפשרים לאנשים עם מוגבלות לחיות באופן עצמאי בתוך קהילתיהם.

המדינה מסייעת כיום באופן ישיר לניידות של אנשים עם מוגבלות בעיקר באמצעות קצבת ניידות, סבסוד עלויות תחבורה ציבורית, מתן שירותי הסעה למסגרות ייעודיות ומימון רכבים פרטיים לזכאים. ההוצאה הציבורית הישירה של המדינה על ניידות, מסייעת כלכלית באופן משמעותי רק לכ-10% מכלל אוכלוסיית האנשים עם מוגבלות המקבלים קצבאות ניידות או הסעות מיוחדות. יתרה מכך, קצבת הניידות, אשר מהווה 67% מההוצאה הציבורית לניידות, ניתנת רק לאנשים עם מוגבלות מוטורית בפלג גופם התחתון. כלומר, מיועדת רק ל-3% מאוכלוסיית האנשים עם מוגבלות<sup>3</sup>.

ישנה קורלציה בין שיעור ההשתתפות בעבודה ורמות השכר של אנשים עם מוגבלות חמורה, ובין רמות השימוש בתחבורה ציבורית. חסמים כגון מרחב פיזי ומידע לא מונגש, חוסר יחס הוגן וזלזול מצד נהגים ונותני שירות בתחום וכן אתגרים ייחודיים לסוגי מוגבלות שונים, מונעים התניידות במרחב הציבורי בכלל ולשימוש אפקטיבי בתחבורה הציבורית בפרט.

מיפינו יחד עם השותפים מספר אפיקי פעולה המתכנסים לארבע תחומים מרכזיים:

**דאטה וטכנולוגיה** - לדוגמא, איסוף ובניית קורפוס נתונים לתכנון מענים מותאמים ופלטפורמות טכנולוגיות לפתרונות תחבורתיים.

**מיומנויות להתניידות** - לדוגמא, הכשרות לנסיעה בתחבורה ציבורית ושימוש באפליקציות תומכות התניידות.

**מודלים כלכליים** - לדוגמא אופטימיזציה של מערכי הסעות.

**זמינות ונגישות** - הכשרות לנותני שירות והנגשת מוניות.



ערכי

## ”הקלה על הניידות האישית של אנשים עם מוגבלויות באופן ובזמן שיבחרו, ובעלות שווה לכל נפש”

האמנה בדבר זכויותיהם של אנשים עם מוגבלויות, סעיף 20

חברתי

## ”ניידות מצומצמת מונעת הזדמנויות כלכליות, ותורמת לבידוד חברתי שמחריף מצב רפואי או נפשי, ולפגיעה באיכות החיים”

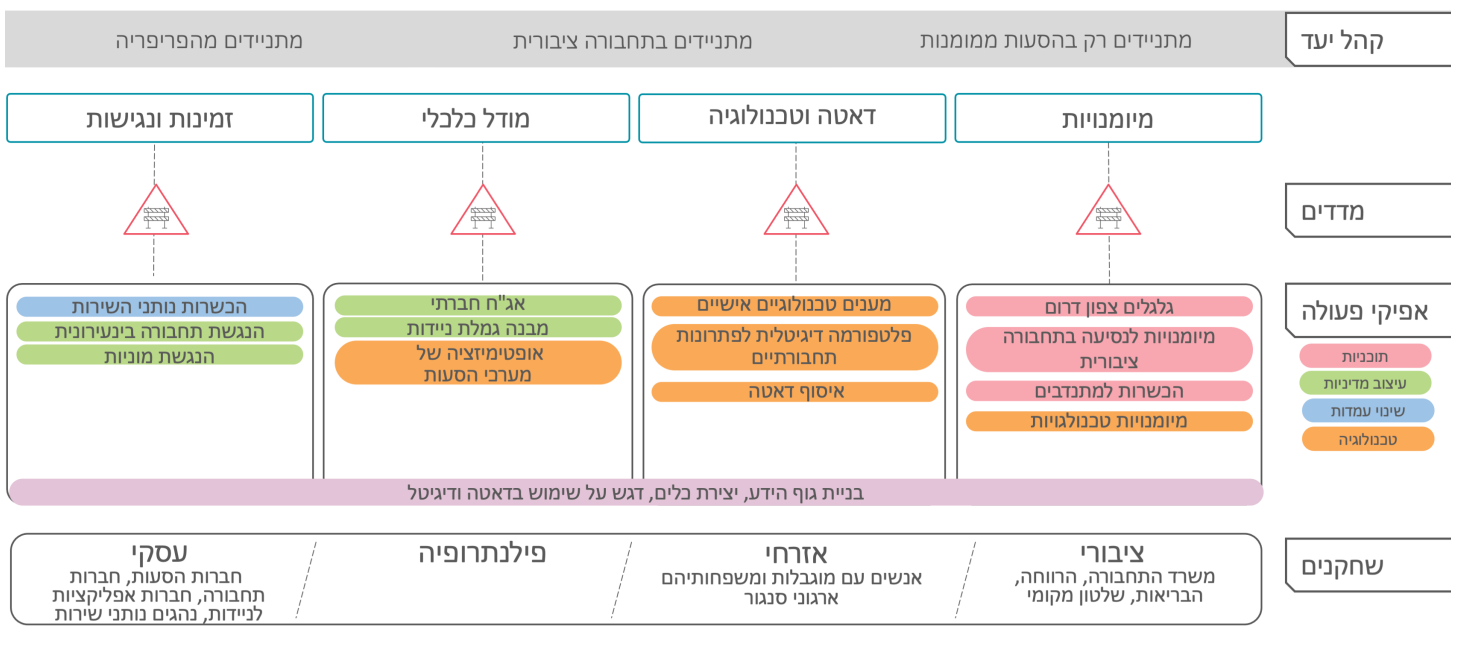
מצבם של אנשים עם מוגבלויות בישראל, 2017, נציבות שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלויות

כלכלי

## ”מדינת ישראל ממנת כל שנה כ - 5.2 מיליארד ש”ח הוצאות ניידות לכ-40% בלבד מהאנשים עם מוגבלויות”

נגישות וניידות של אנשים עם מוגבלויות בישראל, 2018, קרן רודרמן

### הגדלת מספר הנסיעות להגברת פעילות אזרחית, תעסוקתית וחברתית



<sup>3</sup>דו"ח מסכם - מיפוי של פתרונות, צרכים וחסמים המשפיעים על ניידות אנשים עם מוגבלויות בתחבורה, TASC וישראל מעבר למגבלות, 2019



גלגלים 2020

שימוש אפקטיבי בתחבורה ציבורית

מטרת התוכנית



<b>פריסה</b> ארצי	<b>אוכלוסיית יעד</b> אנשים עם מש"ה ומגבלה נפשית	<b>מספר משתתפים</b> *עקב הקורונה לא התקיימו הכשרות השנה	הכשרות וליזוי אישי של מתנדבים להתניידות בתחבורה ציבורית
----------------------	--	--	---

**יעדים 2021**

- 500 משתתפים, 150 מתנדבים
- התאמת מודל ההפעלה לאוכלוסייה של אנשים עם מגבלה נפשית
- שילוב טכנולוגיה תומכת במעבר מנסיעה בהסעות לתחבורה עצמאית

**הצלחות 2020**

מערך הכשרה לנסיעה בתחבורה ציבורית עבור אנשים עם מש"ה

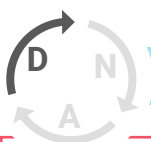
**פיתוח ידע**  
כתיבת מערך הכשרה מותאם

**אתגר מרכזי**  
איפיון מדויק של אוכלוסיית היעד וגיוס משתתפים

**שנת התחלה**  
2016

**ארגונים מפעילים**  
החברה למתנס"ים

**שותפים**  
ישראל מעבר למגבלות



אג"ח חברתי להתניידות בתחבורה ציבורית

בחינת מודל פעילות כלכלי להגברת התניידות בתחבורה תוך חיסכון בהוצאה ציבורית באמצעות אגרת חוב חברתית

מטרת התוכנית



<b>פריסה</b> להחלטה עם השותפים	<b>אוכלוסיית יעד</b> להחלטה עם השותפים	<b>מספר משתתפים</b> להחלטה עם השותפים	גיוס כספי משקיעים להכשרות לנסיעה בתחבורה ציבורית, לטובת הרחבת מספר הנהנים והבטחת ערוץ ההטמעה
-----------------------------------	---	--	--

**יעדים 2021**

- הגדרת מדדי תוצאה ויעדים
- קביעת אוכלוסיית יעד
- הכשרות לשימוש בפלטפורמות טכנולוגיות

**הצלחות 2020**

דו"ח ייתכנות כלכלי שהוכיח אפקטיביות המודל

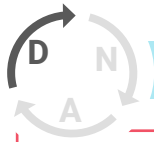
**פיתוח ידע**  
כתיבת מודל ההטמעה

**אתגר מרכזי**  
גיבוש הסכמות על מדדי התוצאה לבחינת הצלחת התכנית

**שנת התחלה**  
2013

**ארגונים מפעילים**  
SFI, להחלטה עם השותפים

**שותפים**  
ישראל מעבר למגבלות, משרד החינוך, SFI



## פלטפורמה דיגיטלית לפתרונות התניידות

**טיוב יכולת הניידות של אנשים עם מוגבלות במרחב הציבורי**

**מטרת התוכנית**



הקמת פלטפורמה דיגיטלית נגישה, לחיבור בין צרכים ובין מענים מותאמים להתניידות: איפיון צרכי הנוסע, חיבור בין הנוסע לבין נותן שירות רלוונטי, חיבור לנהגים מתנדבים ועוד

**פריסה**

ארצי

**אוכלוסיית יעד**

אנשים עם מוגבלות

**מספר משתתפים**

להחלטה עם השותפים

**יעדים 2021**

- 1 בחירת גורם מפתח
- 2 יציאה לפיילוט



**הצלחות 2020**

יצירת שיתופי פעולה עם גופים עסקיים מובילים בתחום



**פיתוח ידע**

הכשרות לשימוש בפלטפורמות טכנולוגיות

חיבור בין גורמים רבים לפלטפורמת הפעלה אחת

**אתגר מרכזי**

**שנת התחלה**  
2020



**ארגונים מפעילים**  
להחלטה עם השותפים



**שותפים**  
ישראל מעבר למגבלות, רשויות מקומיות הילמ"ה/ מוביט





פרסונליזציה  
של שירותים

# פרסונליזציה של שירותים

מנהלת המהלך: יפעת קליין

תקציב 2021: 3,828,000 ש"ח

אנשים עם מוגבלות, הזכאים לשירותים של משרדי הממשלה, מקבלים שירותים על פי היצע נתון וללא התאמה לצרכיהם והעדפותיהם. במצב כזה הם מתקשים לקדם את המטרות המעסיקות אותם ואינם מממשים את הפוטנציאל האישי, התפקודי החברתי והכלכלי שלהם. איכות חייהם נפגעת כמו גם איכות חיי care givers שלהם.

בישראל 47% מכלל האנשים עם מוגבלות הם אנשים עם ריבוי מוגבלויות, שמתמודדים עם הפיצול המובנה בין משרד הבריאות למשרד הרווחה, מה שמקשה עוד יותר על מיצוי מגוון השירותים הקיימים.

פרסונליזציה של שירותים לאנשים עם מוגבלות באופן העונה לצרכיהם הייחודיים והמשתנים במהלך חייהם תבטיח רצף טיפולי אפקטיבי עם יתרונות הן לפרט והן למערכת: האדם והסובבים אותו ישפרו את יכולותיהם ושביעות רצונם תגבר, ובמקביל, תשתפר יעילות השירותים ותפחתנה העלויות הכוללות<sup>4</sup>.

במטרה להגדיל את האוטונומיה של אנשים עם מוגבלות בבחירת שירותים מתאימים עבורם, ועל מנת ולהתמודד עם האתגר המערכתי מיפינו עם השותפים מספר אפיקי פעולה המתכנסים לארבע תחומים מרכזיים: תשתיות בין משרדיות, דרכי אספקת שירותים, תמיכה בקבלת החלטות ופרופסיה של תיאום טיפול. בשנת 2021 נמשיך לקדם יחד את אפיקי הפעולה כדי לייצר תנועה וקידום משמעותי בתחומים אלה.

**“סוף סוף אני מצליח להביע את עצמי, ולא רק האנשים הקרובים אליי שומעים אותי, אלא הרבה מאוד אנשים שאני לא מכיר ולא מכירים אותי, אבל אני יכול להשפיע על הדעות שלהם ועל מה שהם חושבים”**

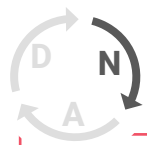
(משתתף בתכנית תקצוב אישי)

<sup>4</sup>במחקר שבדק תכנית טיפול משולב (תכנית תאום טיפול) לזקנים בישראל נמצא כי מצב הרווחה האישי בקרב מקבלי השירות השתפר ב-2.1% בממוצע, וכי בתקופת ההשתתפות בתכנית נחסכו כ-7,500 ש"ח לאדם בצריכת שירותי בריאות (הטיפול המשולב בזקן – פיילוט ארצי, מחקר הערכה, רוניצקי ואח', מכון מאירס ברוקדייל, טרם פורסם).

חוקרים שביצעו הערכת עלות-תועלת לתוכניות שסיפקו סל מענים גמיש במסגרת של תקצוב אישי, מצאו כי תוכניות אלו מצליחות לרוב לספק תוצאות טובות יותר באותו תקציב לעומת מודלים אחרים של תקצוב ובכל מקרה אינן נופלות מיחס העלות-תועלת שבמודלים אחרים של תקצוב (היבטים מעשיים במתן שירותים בתקצוב אישי לאנשים עם מוגבלות, מכון מאירס ברוקדייל, 2019).



## תקצוב אישי



### אספקת שירותים מותאמים המבוססת על סל מענים גמיש

מטרת התוכנית



ליווי של מתאם טיפול בבניית תכנית אישית והזדמנות לרכוש ולהשתתף בשירותים על פי בחירה, תוך שימוש במנגנון מימון חדשני

**פריסה**  
מחוז חדרה, מחוז מרכז, מחוז דרום

**אוכלוסיית יעד**  
אנשים עם מוגבלות

**מספר משתתפים**  
76

**יעדים 2021**

- 1 150 משתתפים
- 2 תחילת מחקר מלווה
- 3 פיתוח מודל להקצאת סלי תקצוב
- 4 פיתוח מקצועי של צוות התכנית

**הצלחות 2020**

בחירת שני גופים מפעילים והתחלת פעילות הסדרת הנחיות והגדרות התכנית בשני משרדי הממשלה הסדרת מנגנוני הפיתוח והבקרה בתכנית ופעילותם השוטפת

**פיתוח ידע**  
סיום הבניית מודל עבודה

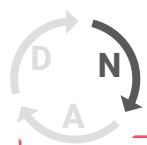
**אתגר מרכזי**  
מתן מענה באזור הדרום בשל פריסה גיאוגרפית רחבה

**שנת התחלה**  
2017

**ארגונים מפעילים**  
שק"ל, אבני דרך

**שותפים**  
ישראל מעבר למגבלות, קרן אריסון

## ריבוי מוגבלויות



### בניית תשתית משותפת למשרד הרווחה ולמשרד הבריאות שתאפשר לאנשים עם יותר מגבלה אחת, למצות את זכויותיהם, תוך הבניית תכנית שיקום אישית בגישה מכוונת אדם

מטרת התוכנית



התכנית פועלת דרך ערוץ ועדת ההכרעה הבין משרדית במישורים: תיאום טיפול למשתתפים, תיאום בין מערכתי ושירותי, הכשרות לשירותים הקולטים, הנגשות לפי הצורך ותיווך למיצוי זכויות ולשירותים

**פריסה**  
מחוזות מרכז וצפון של מנהל המוגבלויות

**אוכלוסיית יעד**  
אנשים עם מוגבלות נפשית + מוגבלות נוספת שמופנים ע"י ועדת ההכרעה הבין משרדית

**מספר משתתפים**  
220

**יעדים 2021**

- 1 החלטה לגבי הטמעת התכנית והמשך פיתוחה
- 2 תהליך עבודה פרטני עם 22 משתתפים חדשים וסיום ליווי של 20 ותיקים
- 3 פתיחת קורס נוסף בנושא ריבוי מוגבלויות עם החוג לבריאות נפש קהילתית

**הצלחות 2020**

כ-40% מהמשתתפים מקבלים שירותים משני המשרדים כתיבת מסמך המגדיר את דרכי העבודה של הועדה הכשרה ל-6 אירגוני בריאות הנפש לעבודה עם אנשים עם מוגבלות קוגניטיבית מחוון לקליטת אנשים עם ריבוי מוגבלויות בשירותים השונים

**שותפים**  
ישראל מעבר למגבלות

**אתגר מרכזי**  
הסדרת אפיק הטמעה

**שנת התחלה**  
2017

**פיתוח ידע**  
איסוף וניתוח דאטה על ההפניות לוועדת הכרעה



## חזרה הביתה

**שמירת רצף טיפולי על ידי ליווי אנשים עם מוגבלות פיזית חדשה, במעבר מאשפוז לשיקום מלא בקהילה, או ליווי אנשים עם מוגבלות נפשית במצבי משבר ללא תמיכה, לשיקום מלא בקהילה**

מטרת התוכנית



ליווי של מתאם טיפול ועמית מומחה המסייעים למשתתפים להציב מטרות ולממשן במגוון תחומי חיים

מספר משתתפים 300

אוכלוסיית יעד

בוגרים עם מוגבלות פיזית/נירולוגית מורכבת חדשה עם פוטנציאל שיקומי, בוגרים עם מוגבלות נפשית

פריסה

שרון, מרכז, שפלה-ירושלים, בת ים, לוד והוד השרון

הצלחות 2020

**במודל הפיזי**

90% ממשתפי התכנית במכבי, השיגו לפחות שתי מטרות שיקומיות, הכנת להטמעה דרך מבחני תמיכה לשנת 2021, שילוב ליווי דיגיטלי



**במודל הנפשי:** שותפות עם קופת חולים מכבי להטמעת השירות, שילוב תוכנת תיאום טיפול דיגיטלי

יעדים 2021

**מודל פיזי:** הבטחת הטמעת התכנית על ידי קופות החולים ו/או באמצעות מבחני תמיכה של משרד הבריאות



**מודל נפשי:** קביעת מדדים משותפים לבחינת התכנית עם משרד הבריאות וקופות החולים

אתגר מרכזי

המודל הפיזי: העלאת שיעור חזרה לתעסוקה של משתתפי התכנית המודל הנפשי: שילוב עמיתים מומחים כחלק מצוות מרפאת קופת חולים

פיתוח ידע

התחלת מחקר מלווה מודל הנפשי

שותפים

ישראל מעבר למגבלות



ארגונים מפעילים

קופות חולים מכבי, מאוחדת וכללית, עמותת לשמ"ה



שנת התחלה 2017



## תמיכה בקבלת החלטות

**בניית מודל של תמיכה בקבלת החלטות בערוץ משפטי וערוץ ההסכמי, בהמשך לתיקון 18 לחוק האפוסטרופוסות**

מטרת התוכנית



בניית תהליך מוסדר של הכשרה וליווי לאדם הנתמך ולתומך, המאפשר לאדם לקבל החלטות על חייו

הצלחות 2020

בחירת גוף מפעיל

גיבוש טיוטת נוהל ומתווה הסכמי פתיחת קורסים לתומכי החלטות בשכר בשישה מוסדות אקדמיים שת"פ עם משרד החינוך לחשיפה והדרכות



מספר משתתפים

10

אוכלוסיית יעד

אנשים עם מוגבלות

פריסה

ארצי

יעדים 2021

1 50 מקבלי החלטה המלווים על ידי תומכים  
2 סרטון להעלאת המודעות



פיתוח ידע

כתיבת כלי עבודה מחקר ב-3 ערוצים: תמיכה מיטבית, הכשרות לתומכים בשכר, תומכי החלטה סקירת ספרות בנושא היבטים וסוגיות בתמיכת בהחלטות

אתגר מרכזי

התנעת הערוץ ההסכמי והסדרת מערך הכשרות מובנה

שותפים

ישראל מעבר למגבלות, משרד המשפטים - האפוסטרופוס הכללי



ארגונים מפעילים

עמותת מוזאיקה, עמותת מרווה



שנת התחלה 2019





## תקציב 2021: 2,499,000 ש"ח

**"בזכות שיתוף הפעולה הפורה, הוקמה באינטל קהילה של עובדים עם מוגבלות, עובדים התומכים בבני המשפחה עם מוגבלות ובכלל אנשים בעלי עניין בתחום."**

(משתתפת בתכנית פרנדינג קהילות)

### המרכז לחיים עצמאיים ברשת

**תשתית רב-ערוצית דיגיטלית לשיתוף ידע וצריכת מידע לצורך מיצוי זכויות, ולפיתוח שירותים תומכי חיים עצמאיים של אנשים עם מוגבלות החיים בקהילה, תוך שיתופם בהקמה ובהפעלה**

מטרת התוכנית



<b>פריסה</b> ארצית (דיגיטלית)	<b>אוכלוסיית יעד</b> אנשים עם מוגבלות ובני משפחותיהם	<b>מספר משתתפים</b> 4000 עוקבים בפייסבוק מעל 27,000 מעורבות גולשים 90 פניות למוקד	התכנית כוללת ארבעה מרכיבים – ייעוץ ומתן מידע, פעילות והכשרות לקידום אורח חיים עצמאי, מיצוי זכויות ושירותים וקידום שינוי חברתי של אנשים עם מוגבלות. השירות ניתן במספר פלטפורמות דיגיטליות – אתר אינטרנט, דף פייסבוק, קהילות וירטואליות ומענה אנושי
----------------------------------	---	--	---

<p><b>יעדים 2021</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 הכפלת מספר העוקבים בפייסבוק</li> <li>2 יצירת שיתופי פעולה עם 40 ארגונים</li> <li>3 ליווי ארוך טווח ל-200 משתתפים, 200 פניות חודשיות למוקד עמיתים</li> <li>4 בחירת גופים מפעילים</li> <li>5 עליה לאוויר של אתר האינטרנט וחמש קהילות וירטואליות</li> <li>6 שיתוף פעולה עם תכנית "מרכזי מידע בחברה הערבית"</li> </ol>	<p><b>הצלחות 2020</b></p> <p><b>דף הפייסבוק</b> כפלטפורמה מרכזית למתן מענים בתקופת סגר - הגדלת מספר העוקבים מ-1,500 ל-4,000</p> <p>העלאת תכנים מקוריים ויצירת שיתופי פעולה</p> <p>השקת מוקד עמיתים למידע והכוונה</p> <p>בניית מאגר מידע - זכויות ושירותים</p>
--	---

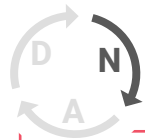
<b>פיתוח ידע</b> מערך הכשרה ליועצים עמיתים ולרכזות המידע	<b>אתגר מרכזי</b> הפעלת כלל מרכיבי התכנית בסינרגיה
---	---

<b>שנת התחלה</b> 2020	<b>ארגונים מפעילים</b> ייבחרו בהליך מכרזי	<b>שותפים</b> ישראל מעבר למוגבלות, ישראל דיגיטלית, קרן עזריאלי
--------------------------	--	---





קהילתיות



## מרכזי מידע חברה ערבית

**הגברת מיצוי זכויות והשירותים לאנשים עם מוגבלות ובני משפחתם בחברה הערבית**

**מטרת התוכנית**



ליווי והנגשת מידע למיצוי זכויות באמצעות מרכזי ייעוץ, רשתות חברתיות, אתרי אינטרנט וקו טלפון ארצי

### פריסה

רהט, טירה, נצרת, כאבול וטמרה

### אוכלוסיית יעד

אנשים עם מוגבלות בחברה הערבית ובני משפחותיהם

**מספר משתתפים**  
1,780

### יעדים 2021

- 1 שיתוף פעולה עם התכנית "מרכזים לחיים עצמאיים ברשת"
- 2 ליווי ארוך טווח ל 400 פונים
- 3 העלאת מספר הכניסות לפייסבוק 2000
- 4 יום עיון לחשיפת המיזם



### הצלחות 2020

תכנית הכשרה ל-16 רכזים ו-30 מתנדבים  
פיתוח מערכת מידע לניהול קשרי לקוחות  
שיתוף פעולה עם המרכזים למשפחה של משרדי הרווחה והבריאות



### פיתוח ידע

כתיבת מארז ידע  
מחקר הערכה לבחינת מדדים ותפוקות

### אתגר מרכזי

עבודה רב נכותית במרכזי הייעוץ, והתחלת תהליך ההטמעה

**שנת התחלה**  
2019



**ארגונים מפעילים**  
קרן מסירה



### שותפים

ישראל מעבר למוגבלות, קרן ביידר  
שותפים נוספים: ישראל דיגיטלית, כל זכות, רשויות מקומיות

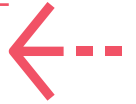




## פרנדינג

### שינוי עמדות כלפי אנשים עם מוגבלות

מטרה



ישראל מעבר למגבלות,  
קרן אריסון

שותפים



פיתוח אסטרטגיה וכלים להגברת המודעות לצרכים של אנשים עם מוגבלות, לחשיבות השתלבותם בחברה ולשינוי עמדות כלפיהם



## פרנדינג - משטרה

### הכשרות שוטרים וצוערים לקידום שירות מיטבי לאנשים עם מוגבלות, בשותפות סגל המכללה הלאומית לשוטרים

מטרת  
התוכנית




בניית מערכי הדרכה מותאמים להכשרות השונות במכללה הלאומית לשוטרים להטמעת שיפור עמדות של שוטרים כלפי אנשים עם מוגבלות

**פריסה**  
מרכז ההכשרה  
הארצי של  
המשטרה

**אוכלוסיית יעד**  
שוטרים בהכשרות במכללה  
הלאומי לאורך הרצף הפיקודי


**מספר  
משתתפים**  
210

**יעדים 2021** 

- 1 הכשרות ל 210 קצינים ותובעים משטרתיים
- 2 הכשרות 30,000 שוטרי סיור מג"ב ומעבריים באמצעות לומדה
- 3 ביסוס הפעילות בקורסים מערך הטמעה

**פיתוח ידע**  
בניית מערכי הדרכה בקורסי היסוד במכללה, התאמות להדרכה היברידית

שנת התחלה 2018 

**הצלחות 2020** 

הכרה בישראל מעבר למגבלות כגורם תוכן מקצועי שותפות בגיבוש מתווה יישומי להכשרות גורמי אכיפה בחסות בית הנשיא

ליווי מקצועי לפיתוח לומדה

קורסים ל 180 קצינים ול-30 תובעים משטרתיים

**אתגר מרכזי**  
כניסה להכשרות נוספות במכללה, מעבר מתפיסה ערכית לתפיסה מקצועית

שותפים מפעילים המכללה הלאומית לשוטרים 



קהלתיות

## פרנדינג - אומנות ועיצוב

### שימוש בכלים של אומנות ועיצוב כדרך לשינוי עמדות בקהל הרחב

מטרת התוכנית



פריסה ארצי

מספר משתתפים

20 סטודנטים, 18 אנשים עם מוגבלות, חשיפה ל-100,000 איש

שימוש באומנות כזירה בה ניתן לייצר שינוי עמדות בהשתתפות ובהשראת אנשים עם מוגבלות על גבי פלטפורמות לחשיפה רחבה

יעדים 2021

- 1 הרחבת שיתוף הפעולה לבית ספר נוסף לעיצוב ואומנות
- 2 מימוש פרויקט ארומה, כתלות במגבלות הקורונה



הצלחות 2020

**יריד צבע טרי במהדורה דיגיטלית**  
חיבור בין אומנות לאקטיביזם - "ארטיביזם"  
חשיפה למעל 100,000 איש  
חדשנות בעיצוב התוצרים עם ארומה - פלייסמנטים



בצאלל, צבע טרי, המכללה למנהל, ארומה ישראל

שותפים מפעילים



שנת התחלה 2018



אתגר מרכזי איתור פלטפורמות חדשות לחשיפה רחבה ומשפיעה לתוצרים

## פרנדינג - שווה פיתוח

### הנכחת אנשים עם מוגבלות במרחב הצרכני

מטרת התוכנית



פריסה ארצי

אוכלוסיית יעד חברות עסקיות

מספר משתתפים 40

קבוצת העסקים בפרויקט תוביל חדשנות עסקית על ידי יצירה של ידע ושל שיטות עבודה לקידום מוצרים ושירותים, ועל ידי פיתוח מענים צרכניים לאוכלוסיית אנשים עם מוגבלות לתוך יצירת ערך מוסף ייחודי לעסקים השותפים

יעדים 2021

- 1 פיתוח ושדרוג מוצרים ושירותים על ידי 8 חברות עסקיות
- 2 מפגש רבעוני של כל החברות ללמידת עמיתים
- 3 יום חשיפה לארגונים נוספים
- 4 גיוס ורתימה של 100 משפיענים נוספים



הצלחות 2020

גיוס 8 חברות לתכנית  
40 משתתפים שיפעלו כשגרירים בחברות



פיתוח יעד קורס הכשרה לתפקיד "מפתח מוצר" בחברות פיתוח ידע וכלים מעשיים ליצירת תהליכים בחברות נוספות

אתגר מרכזי ההטמעה של תפקיד עמית מומחה במערך פיתוח- שיווק מוצרים

שנת התחלה 2020

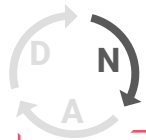


שותפים מפעילים ציונות 2000





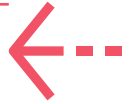
קהילתיות



## פרנדינג - קהילות ERG

**בניית קהילות עובדים בארגונים עסקיים לקידום נושא אנשים עם מוגבלות**

**מטרת התוכנית**



הקניית ידע וכלים למטרת גיבוש וליווי של קהילות במקומות עבודה, שיפעלו לקידום סביבה מכילה והגברת תחושת השייכות

**פריסה**  
ארצי

**אוכלוסיית יעד**  
עובדים ומנהלים בחברות עסקיות

**מספר משתתפים**  
פעילות נעצרה עקב משבר הקורונה

**יעדים 2021**

- 1 הקמת 4 קהילות של כ- 20 עובדים בכל ארגון,
- 2 חשיפה ל- 10 צוותי מטה, 130 משפיענים
- 3 התאמת הפעילות לדיגיטל

**פיתוח ידע**  
תשתיות לחיבור בין הקהילות השונות

שנת התחלה 2019



**הצלחות 2020**

שותפות אסטרטגית עם חברת אקסטרה מייל, תשלום תמורת הפעלת המודל

פיתוח כלי HR חדשני לבניית קהילות עובדים בחברות

**אתגר מרכזי**  
פיתוח מודל ליווי היברידי לחברות עסקיות

שותפים מפעילים ציונות 2000, אקסטרה מייל



## מודל התערבות מעגלים

**העלאת תחושת שייכות והפחתת בדידות של אנשים עם מוגבלות על ידי יצירה ותמיכה במעגלים חברתיים בקהילה**

**מטרת התוכנית**



פיתוח והפעלה של מערך הכשרות לבעלי תפקידים ובני משפחות מלווים ליצירת קבוצת השתייכות למפגשים קבועים כפי שהאדם בוחר ועל פי מטרות שהוא מגדיר

**פריסה**  
ארצי

**אוכלוסיית יעד**  
להחלטה עם השותפים

**מספר משתתפים**  
קורס ראשון ייפתח בינואר 2021

**יעדים 2021**

- 1 100 משתתפים בהכשרות
- 2 200 מעגלי תמיכה

**פיתוח ידע**  
כתיבת מודל עבודה

שנת התחלה 2020



**הצלחות 2020**

פיתוח והתאמת מודל מעגלים

גיבוש קורס הכשרה מודולרי מותאם לאוכלוסיות בעלות רקע מקצועי משתנה

**אתגר מרכזי**  
איתור פלטפורמות שיאפשרו הטמעה של המודל בקורסים

שותפים מפעילים ישראל מעבר למגבלות





קהלתיות

## שווים בספורט

### הגברת ההשתתפות בפעילות גופנית בקהילה

מטרת התוכנית

בניית תשתית עירונית, המנגישה ומאפשרת הזדמנויות לאנשים עם מוגבלות לעסוק בפעילות גופנית ליד הבית, מתוך מגוון אפשרויות: ספורט עממי/ תחרותי, בקבוצה/ אישי בקבוצת שווים/ הטרוגנית

מספר משתתפים  
510  
(80% עם מוגבלות)

אוכלוסיית יעד  
בני נוער ובוגרים עם מוגבלות לצד משתתפים ללא מוגבלות

פריסה  
באר שבע, נתניה, עכו, אום אל פחם ומ.א. עמק חפר

#### יעדים 2021

1 600 משתתפים

2 התאמת התכנית לפעילות תחת הגבלות קורונה

#### הצלחות 2020

30 קבוצות חדשות ברשויות, מעל 500 משתתפים קבועים הפעלת התכנית בתקופת הקורונה כנס ארצי בהשתתפות מעל 100 משתתפים כולל מרצה מחו"ל תשתית לליגת כדורגל משותפת אוהדים עם וללא מוגבלות בהובלת מועדוני כדורגל

כתיבת תורת הפעלה להפעלה ברשויות נוספות מחקר מלווה

פיתוח ידע

הפעלת התכנית לאור מגבלות הקורונה

אתגר מרכזי

שנת התחלה  
2018



ארגונים מפעילים  
התאחדות ספורט נכים



שותפים  
ישראל מעבר למגבלות, משרד התרבות והספורט



## פורום העמותות של הארגונים לאנשים עם מגבלה בחברה הערבית

### ליוי והעצמה של 12 עמותות ערביות עצמאיות שהוקמו על ידי ועבור אנשים עם מוגבלות ובני משפחות

מטרת התוכנית

הקניית מידע וכלים בתחום הארגוני, הכספי, המנהלתי והניהולי, סיוע בגיוס משאבים ופיתוח הצוותים המקצועיים דרך ייעוץ פרטני

מספר משתתפים  
12 עמותות,  
1,200 אנשי עסקים

אוכלוסיית יעד  
בני נוער ובוגרים עם מוגבלות לצד משתתפים ללא מוגבלות

פריסה  
באר שבע, נתניה, עכו, אום אל פחם ומ.א. עמק חפר

#### יעדים 2021

1 6 וובינרים ל-900 משתתפים

2 העשרה והדרכה חודשיות ל-12 עמותות, ול-1,200 משתתפים

3 קמפיין תקשורת לשינוי עמדות

#### הצלחות 2020

100 משתתפים בהדרכות על כלים דיגיטליים וחלוקת 37 מחשבים  
14 ראיונות באמצעי התקשורת חשיפה מעל 1000 אנשים  
5 וובינרים ל-400 משתתפים: התמודדות נפשית בזמן קורונה, אוטיזם, מוגבלות כתוצאה מתאונות דרכים  
אירוע מקוון לציון יום שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות

וובינרים מקצועיים

פיתוח ידע

פיתוח מודל הטמעה להבטחת המשך פעילות

אתגר מרכזי

שנת התחלה  
2018



שותפים מפעילים  
קרן מסירה



שותפים  
ישראל מעבר למגבלות, קרן ביידר





## שיבולים

**מתן זכות שווה לצעירים עם מוגבלות להשתלבות במכינות הקדם הצבאיות הקיימות כהכנה לשירות צבאי**

**מטרת התוכנית**



<b>פריסה</b>	<b>אוכלוסיית יעד</b>	<b>מספר משתתפים</b>
32 מכינות בפריסה ארצית	צעירים עם מוגבלות בגילאי 18-21 שלאחר קבלת התאמות מסוגלים לקחת חלק בפעילות המכינה	159

מעטפת מענים לחניך המשתלב ולמכינה הקולטת: הדרכה ע"י אנשי מקצוע, חונכות, הנגשת מבנים, טיולים מונגשים, תיווך למסגרות המשך ולעולם בוגרי המכינות

<b>יעדים 2021</b>	
1 50 חניכים חדשים	
2 לפחות 85% מחניכי התכנית יסיימו את שנת המכינה	
3 לפחות 80% מבוגרי התכנית יתגייסו בהתנדבות לשרות משמעותי בצה"ל	

<b>הצלחות 2020</b>	
31 חניכים סיימו שנת מכינה בהצלחה	
2 שתי בוגרות יצאו לקצונה	
השלמת מארז ידע	
השלמת פיתוח מודל העבודה	

<b>פיתוח ידע</b>	סיום והטמעת מארז הידע במכינות
------------------	-------------------------------

<b>אתגר מרכזי</b>	הטמעת התכנית במשרדי הרווחה והבריאות בתקופה של חוסר ודאות תקציבית
-------------------	--

<b>שנת התחלה</b>	<b>ארגונים מפעילים</b>
2016	מועצת המכינות הקדם צבאיות

<b>שותפים</b>	
משרדי החינוך, רווחה, בריאות וביטחון, הקרן לפיתוח שרותים לנכים בביטוח לאומי, פדרציית ניו יורק	

## הנגשת שירותים משפטיים

**הנגשת השירותים המשפטיים לאנשים עם מוגבלות כדי להבטיח שיזכו לייצוג הולם ונגיש**

**מטרת התוכנית**



<b>פריסה</b>	<b>אוכלוסיית יעד</b>	<b>מספר משתתפים</b>
ארצי	עורכי דין מהיחידות השונות במשרד המשפטים	1,400

הכשרות כלליות והכשרות עומק לעורכי דין ולרפרנטים בקרב הסנגוריה ציבורית, פרקליטות והסיוע המשפטי. כולל פיתוח כלי עבודה והתאמות הנהלים להנגשה והסברה מותאמת על הליכים משפטיים

<b>יעדים 2021</b>	
1 750 משתתפים נוספים	
2 הכנות להטמעה: צוותי עבודה קטנים, פיתוח תוכן, וכלי עבודה	

<b>הצלחות 2020</b>	
כתיבת מערכי הכשרות והתאמתם לפורמט דיגיטלי	
מיפוי והתאמת נהלי העבודה להנגשת השירותים	
הצטרפות יחידת ההדרכה של משרד המשפטים כשותפה לטובת הטמעה	

<b>פיתוח ידע</b>	פיתוח כלי עבודה מותאמים ליחידות השונות
------------------	--

<b>אתגר מרכזי</b>	הטמעת נחיצות ההכשרות בקרב אוכלוסיות היעד
-------------------	--

<b>שנת התחלה</b>	<b>ארגונים מפעילים</b>
2016	אלווין

<b>שותפים</b>	
ישראל מעבר למוגבלות, משרד המשפטים	



## עתודות לוקאלינק\*

**הקמת נבחרת מנהיגים צעירים עם וללא מוגבלות בשירות הציבורי וכמובילי שינוי עמדות בקהילתם**

**מטרת התוכנית**



### פריסה

צפון, מרכז, דרום

### אוכלוסיית יעד

צעירים עם וללא מוגבלות בגילאי 18-35, בעלי ידע בתחום השילוב, בעלי ניסיון תעסוקתי / התנדבותי בתחום השילוב

### מספר משתתפים

התחלה 2021-ב

תהליך ליווי סדור לצעירים עם מוגבלות בכניסה לשירות הציבורי, משלב הגשת המועמדות לתכניות עתודות לישראל, ועד תהליך הגיוס והמיון לתפקידים ציבוריים

### יעדים 2021

- 1 3 קבוצות, כ-20 משתתפים בכל קבוצה
- 2 45 בוגרי התכנית ישתלבו בלינק 20
- 3 18 בוגרי התכנית ייגשו לתכנית הצוערים.
- 4 השלמת מחקר הערכה



### הצלחות 2020

פיתוח מערך הכשרה מפורט הובלת ועדת היגוי ראשונה לתכנית



### פיתוח ידע

מתווה מסע לקוח לבחינת חסמים בקבלה לתכנית הצוערים

### אתגר מרכזי

גיוס משתתפים לתכנית

### שנת התחלה

2021



### ארגונים מפעילים

עמותת קהילה (טרם נחתם חוזה), הרשת להתנדבות ישראלית



### שותפים

ישראל מעבר למוגבלות, משרד רה"מ, המשרד לשוויון חברתי



\*הפעלת התוכנית תלויה בהעברת תקציב ממשרד רה"מ למשרד הבריאות

## בדידות

**פיתוח חדש**

**הבנה מעמיקה של תופעת הבדידות בקרב אנשים עם מוגבלות ובניית התערבות אסטרטגית לצמצומה**

**מטרת התוכנית**



סקר מחקרי שיסקור את התופעה תאורטית ומעשית באמצעים כמותניים ואיכותניים, ויציע כיווני התערבות

### יעדים 2021

הוצאה לפועל של מערך המחקר וקבלת החלטה על כיווני פעולה



### הצלחות 2020

בחירת גוף חוקר הסכמה על מערך המחקר והתחלתו



### אתגר מרכזי

איתור משתתפים ומרואיינים שייקחו חלק במחקר

### שנת התחלה

2020



### חוקרת

מריאלה בן שן



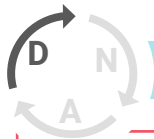
### שותפים

ישראל מעבר למוגבלות





## תקציב 2021: 350,000 ש"ח



### הזדקנות עם מוגבלות

פיתוח חדש

**קביעת אסטרטגיה משותפת, כיווני פעולה ויעדים ברורים לטיפול באתגרים הייחודיים להזדקנות עם מוגבלות**

מטרת התוכנית



#### שותפים

ג'וינט ישראל מעבר למגבלות, אשל



שנת התחלה  
2020



מדינת ישראל הגדירה את נושא הזדקנות האוכלוסייה כאחד מהיעדים האסטרטגיים שיש להיערך אליהם. אולם אנשים עם מוגבלות נעדרים מההיערכות הזו. אוכלוסיית האנשים עם מוגבלות המגיעים לגיל זקנה הינה חדשה יחסית, וקשורה בעלייה הכללית בתוחלת החיים. נותני השירותים טרם צברו די ניסיון בצורך זה, וגם המחקר נמצא גם הוא בראשיתו. הזדקנות עם מוגבלות מציבה אתגרים מיוחדים בפני האדם, המשפחה ומערכות הבריאות והרווחה.

אנחנו עובדים בצוותי עבודה בליווי מחקרי ותהליכי לקביעת האתגרים וכיווני הפעולה

#### יעדים 2021

סיום הגדרת המפה האסטרטגית וקביעת כיווני פעולה תוך הגדרת לוח זמנים ליישום



#### הצלחות 2020

שולחן עגול בהשתתפות אגפים שונים במשרד הרווחה, משרד הבריאות, משרד האוצר, משרד רה"מ, ארגוני חברה אזרחית ואנשים עם מוגבלות, בו הגודרו שלוש הבעיות המרכזיות לנושא







# משפחות



## מיזוג ידע בעולם המוגבלות - קורס אקדמי

פיתוח חדש

**פיתוח מודל ויצירת כלים לשיתוף בני משפחות של אנשים עם מוגבלות בפיתוח שירותים אפקטיביים והפעלתם**

מטרת התוכנית



### שותפים

ישראל מעבר למגבלות, האוניברסיטה העברית, משרד הרווחה, אשלים



קורס סימסטריאלי לדרכי עבודה שיתופיות בהקשר של עולמם של בני משפחה של ילדים ובוגרים מוגבלות. התכנים יעסקו בשירותים הניתנים להם, ובחוויות בני המשפחה בקבלת שירותים אלו. המשתתפים יתנסו בתהליכי למידה משותפים בין אנשים המקבלים שירותי כבני משפחה, נותני השירות וסטודנטים לעבודה סוציאלית

שנת התחלה  
2020



### הצלחות 2020

שיתוף פעולה עם משרד הרווחה, האוניברסיטה העברית ואשלים גיוס 35 משתתפים



# תעסוקה

בשנת 2021 נתניע את שיתוף הפעולה עם תבת בנושא תעסוקה אנשים עם מוגבלות

# תוכניות בנושאים נוספים

## " התכנית הקפיצה אותי למעלה, הפכתי לאדם חזק יותר, אכפתי, בעל ידע כללי רחב, עם רצונות ושאיפות גבוהות"

(בוגר תכנית "מגמה לעתיד")

### להיות סטודנט

#### פיתוח מודל גמיש לשילוב אנשים עם מוגבלויות מורכבות במוסדות לימוד אקדמיים

מטרת התוכנית

פריסה ארצי

**אוכלוסיית יעד**  
אנשים עם מוגבלות משמעותית אשר אינם עומדים בתנאי הסף לכניסה ללימודים אקדמיים או/וזקוקים לסיוע וליווי נרחב ומקיף

**מספר משתתפים**  
95

כניסה ללימודים במוסדות אקדמיים באמצעות ליווי אישי, התאמת מסלול הלימודים, כלים ישומיים לסגל האקדמי והמנהלי. מוכר ע"י המוסד לביטוח לאומי כתכנית טרום שיקום

#### יעדים 2021

קידום הטמעת התכנית:

- 1 10 משתתפים במסגרת תכנית טרום שיקום בכל מכללה
- 2 40 משתתפים ימשיכו לתואר ראשון
- 3 הצגת המודל למל"ג ולות"ת
- 4 הצגת המודל למשרד החינוך - המכללות להוראה

#### הצלחות 2020

הרחבת התכנית משתיים לארבע מכללות  
27 סטודנטים ממשיכים ללימודי תואר ראשון מעבר לתמיכה וליווי מרחוק בזמן קורונה  
הכרה בתכנית כגוף ידע מוביל בתחום



**פיתוח ידע**

פיתוח קורס להכשרת צוות מרכזי התמיכה/ הנגישות במוסדות אקדמיים

**אתגר מרכזי**

הטמעת התכנית

שנת התחלה 2017



**ארגונים מפעילים**

הקריה האקדמית אונו, המכללה האקדמית אחוה, המכללה האקדמית לחינוך ע"ש דוד ילין, המכללה האקדמית לחינוך אורנים



**שותפים**  
ישראל מעבר למגבלות



### מגמה לעתיד

#### שיפור סיכוייהם של צעירים עם מוגבלות להשתלב בשוק התעסוקה החופשי על ידי הקניית מיומנויות לעולם העבודה החדש והסמכה מקצועית במוסדות לימוד אקדמיים

מטרת התוכנית

**פריסה**  
11 בתי ספר ומכללות ברחבי הארץ

**אוכלוסיית יעד**  
צעירים עם מוגבלות שהם זכאי חינוך מיוחד וזכאי מנהל מוגבלויות/ סל שיקום

**מספר משתתפים**  
330

תכנית תלת שנתית ללימודים טכנולוגיים מקצועיים הפועלת במכללות ברחבי הארץ. הצעירים מקבלים מעטפת רחבה מאוד לפיתוח מיומנויות תעסוקתיות ובסוף הלימודים זכאים להסמכה מקצועית

#### יעדים 2021

- 1 390 משתתפים
- 2 הטמעת השתלמויות במשרד החינוך
- 3 כניסה למוסדות חדשים

#### הצלחות 2020

הטמעת רכיב ההתנסות התעסוקתית במשרד הרווחה  
פיתוח שת"פ עם אכ"א במטרה לקדם שיבוץ תואם מגמה בשירות הצבאי  
הסדרת תהליכי זכאות והכרה במשרדי הממשלה הנדרשים  
אדפטציה לעבודה מרחוק

**פיתוח ידע**

השלמת כתיבה ובניה של מארז הידע

**אתגר מרכזי**

קושי ביישום רכיב ההתנסות התעסוקתית בתקופת קורונה

שנת התחלה 2016



**ארגונים מפעילים**

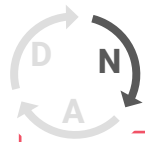
עמותת גוונים, רשת חינוך עתיד, עמותת אלווין



**שותפים**

ישראל מעבר למגבלות, אשלים, משרד החינוך, הקרן לילדים ונוער בסיכון- המוסד לביטוח לאומי

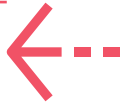




## השכלה גבוהה לאנשים עם מוגבלות ערבים כדלת התעסוקה

**הגדלת מספר הסטודנטים עם מוגבלות מהחברה הערבית המתקבלים למוסדות השכלה גבוהה, המסיימים את לימודיהם ומשתלבים בתעסוקה הולמת**

**מטרת התוכנית**



**פריסה**  
צפון, מרכז

**אוכלוסיית יעד**  
מועמדים להיות סטודנטים וסטודנטים בפועל

**מספר משתתפים**  
141

מעטפת תמיכה הכוללת קורסים, ליווי והנגשה אקדמית ותרבותית לעידוד והתמדה בלימודי השכלה גבוהה

### יעדים 2021

- 1 160 סטודנטים, 50 מלגות
- 2 הטמעת הקורסים על ידי הביטוח הלאומי



### הצלחות 2020

הצטרפות של גוף מפעיל אקדמי גיוס כספים ל 48 מלגות קיום פיתוח 11 קורסים מונגשים שולחן עגול בנושא צרכי הסטודנטים הערבים בהשתתפות משרדי ממשלה



### פיתוח ידע

פיתוח סילבוסים לקורסים מותאמים ללימודי אנגלית, עברית וכישורי חיים 4 וובנרים מקצועיים

### אתגר מרכזי

מתווה הטמעה דרך המועצה להשכלה גבוהה

**שנת התחלה**  
2018



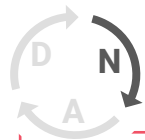
### ארגונים מפעילים

קרן מסירה, מעגלי שמע, האוניברסיטה הפתוחה



### שותפים

ישראל מעבר למגבלות, קרן ביידר, משרד הרווחה, המשרד לשוויון חברתי



## "הקול השקט" לבדואים חירשים וכבדי שמיעה בנגב

**פיתוח מענים וכלים לקידום שילוב בחברה של בדואים חירשים וכבדי שמיעה בדרום**

**מטרת התוכנית**



**פריסה**  
מועצה אזורית אלקסום

**אוכלוסיית יעד**  
בדואים חירשים וכבדי שמיעה בנגב, בני משפחותיהם, אנשי מקצוע ומשפיענים

**מספר משתתפים**  
80

כ-5,000 בדואים חרשים וכבדי שמיעה באזור הנגב דוברים שפת סמנים עם דילקט מקומי בלבד. התכנית כוללת סדנאות ללימוד שפת סימנים ישראלית לחירשים, שימושי מחשב, מיצוי זכויות וסדנאות לבני משפחה ולאנשי מקצוע

### יעדים 2021

- 1 מפגשי למידה ל 20 אנשי מקצוע
- 2 שולחנות עגולים בתחומי תעסוקה, 30 משתתפים
- 3 סדנת שינוי עמדות ל-20 משפיענים ואנשי דת



### הצלחות 2020

הקמת מאגר מידע למשתתפי התוכנית הטמעת מועדון החירשים על ידי המועצה האזורית תרומה לתחושת המסוגלות האישית בקרב האימהות המשתתפות



### פיתוח ידע

סיום מחקר, כתיבת אוגדן הנחיות

### אתגר מרכזי

גיוס כח אדם להפעלת התכנית, הפעלת תכנית פרונטלית בהיעדר תשתיות אינטרנט ומחסור במחשבים

**שנת התחלה**  
2019



### ארגונים מפעילים

אודיו פלוס (עד סוף 2020)

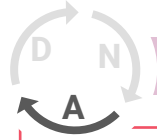


### שותפים

ישראל מעבר למגבלות, שותפים נוספים: מועצה אזורית אלקסום



## אב"ן דרך



### קידום אורח חיים בריא בקרב אנשים עם מוגבלות

מטרת התוכנית



**פריסה**  
ארצי

**אוכלוסיית יעד**  
אנשים עם מוגבלות

**מספר משתתפים**  
672

סדנאות קבוצתיות ותהליכיות לשינוי הרגלי חיים המסייעות למשתתפים לעבור תהליך ארוך טווח לאימוץ הרגלי חיים בריאים בתחומים כגון: תזונה, פעילות גופנית, קשרים חברתיים, היבטיים מנטליים רגשיים וכיו"ב. הסדנאות בהנחיית מנחים מקצועיים עם מוגבלות

#### שותפים



ישראל מעבר למגבלות, קרן מפעלים מיוחדים ביטוח לאומי, המחלקה לחינוך וקידום בריאות במשרד הבריאות

**שנת התחלה**  
2017



#### יעדים 2021



1 בניית מנגנון להטמעת התכנית, הכולל שותפות בין ממשלה מגזר שלישי ומגזר עסקי - חברת תרופות "אסטרזניקה" שישתתפו במימון ההטמעה.

2 כ-80% מהמשתתפים סיימו את הסדנה במלואה

#### הצלחות 2020



שידרוג ערכת ההכשרה לפלטפורמה פרונטלית ודיגיטלית

הפעלת סדנאות מקוונות בתקופת הקורונה

## קרן מסירה



### פיתוח פילנתרופיה חדשה וממוסדת בקרב אנשי ונשות עסקים ערבים לטובת אנשים עם מגבלה

מטרת התוכנית



**אוכלוסיית יעד**  
ארגונים עסקיים בחברה הערבית

**מספר משתתפים**  
150

גיוס אנשי ונשות עסקים לפרויקטים ייעודיים שעוסקים בפיתוח תוכניות בקהילה הערבית לטובת אנשים עם מגבלות, באמצעות השקעות כספיות או מהלכים של שינוי עמדות תרבותי

#### שותפים



ישראל מעבר למגבלות, יד הנדיב

**ארגונים מפעילים**  
קרן מסירה



**שנת התחלה**  
2016



#### הצלחות 2020



גיבוש אסטרטגיות ממוסדות לגיוס כספים מתוך החברה הערבית

הפעלת מודל התרמה חודשי בקרב חברות עסקיות ערביות

300 אנשי עסקים

22 חברות עסקיות

מענקים כספיים בסך 750,00 ש"ח ל-30 פרויקטים

## אנשי דת בחברה ערבית



### שינוי עמדות של אנשי דת כמובילי דעה בסוגיות של אוכלוסיית האנשים עם מגבלות

מטרת התוכנית



פריסה ארצי

אוכלוסיית יעד מנהיגים דתיים

מספר משתתפים 150

העלאת מודעות של אנשי דת משפיענים לאתגרים העומדים בפני אנשים עם מגבלות. זאת באמצעות תכנית הכשרה ייחודית, הרצאות, מפגשים עם אנשים עם מגבלות וסיורים. מתן כלים וידע בנושא הנגשת שירות ובתי תפילה

שותפים

ישראל מעבר למגבלות, משרד הפנים, קרן שוסטרמן



הצלחות 2020

320 משתתפים בכנס בין דתי שייצר שותפויות בין הדתות- יהדות, אסלאם, נצרות ודרוזים



פיתוח יוזמות קהילתיות, הנגשת בתי תפילה לשפת סמנים, בהשתתפות 70 אנשי דת

העמקת הידע של אנשי דת בנושא האוטיזם, 30 משתתפים

פיתוח הכשרה לנשות אימאמים בדרום בנושא אנשים עם מגבלות

שנת התחלה 2018



## שילוב צעירים עם מגבלות במרכזי צעירים אוניברסליים



### שילוב צעירים עם מגבלות במרכזי צעירים אוניברסליים

מטרת התוכנית



פריסה

עכו, קרית ים, עפולה, נוף הגליל, נתניה, לוד, קרית גת ושדרות

אוכלוסיית יעד

צעירים עם מגבלות בגילאי 18-35

התכנית פתחה בפני צעירים עם מגבלות את האפשרות לפנות ולהיעזר, ככל בני גילם, בשירותים האוניברסליים של מרכזי צעירים, באמצעות הכשרות לכל רכזות המרכזים למתן ייעוץ אישי מותאם ונגיש

שותפים

ישראל מעבר למגבלות והמשרד לשוויון חברתי



יעדים 2021

הטמעה הדרגתית משותפת ב-8 מרכזי הצעירים שהשתתפו בפייילוט



הצלחות 2020

הסכמה על הטמעת התוכנית בשיתוף משרדי הרווחה, הבריאות ושיוויון חברתי, בהפעלת הרשת הארצית להתנדבות

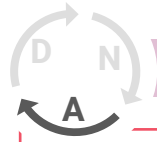


המשך הפעילות בתום הפייילוט וטרם ההטמעה

שנת התחלה 2012



## המרכז ללימודי מוגבלות



**איגום פיתוח והפצה של ידע מחקרי ומקצועי חדשני בהיבטים החברתיים של המוגבלות**

**מטרת התוכנית**



**פריסה**  
ירושלים

**מספר משתתפים**  
2,230

שיתופי פעולה מחקריים בין האקדמיה לשטח, קידום הוראה אקדמית ברוח תפיסה חברתית ממוקדת אדם תוך מעורבות קהילתית, לצורך קידום זכויות האדם של אנשים עם מוגבלות

### שותפים

ג'וינט ישראל, בי"ס לעבודה סוציאלית באוניברסיטה העברית



**שנת התחלה**  
2017



המרכז ממשיך לפעול בתמיכת ג'וינט ישראל

### יעדים 2021

הפעלת המרכז בשותפות עם הג'וינט



### הצלחות 2020

קורס סימסטריאלי בנושא תפישות חברתיות למוגבלות- גידול מתמיד במספר הסטודנטים



הרחבת שיתופי פעולה עם חוגים שונים

הובלת שולחן עגול של גורמים באוניברסיטה העוסקים באנשים עם מוגבלות

כנסים שנתיים בהשתתפות מרצים בינ"ל

## יעדים רוחביים לשנת 2021

**ביסוס מדדי האימפקט** - מדדים באמצעותם נוכל להוכיח בצורה כמותית ואיכותית את היקף ואת עומק השפעת פעילותנו, תוך מתן דגש שהתפישה מוכוונת התוצאות נוכחת בכל הרמות ובכל ההקשרים: מרמת התכנית, דרך המהלך ועד האימפקט.

**עבודה מבוססת דאטה** - דאטה היא כלי הכרחי להבנת מגמות, לחיבור בין תפישות וליצירת שינוי ומדידתו. בתהליך התכנון מוכוון האימפקט למקסום חיים עצמאיים לאנשים עם מוגבלות, מצאנו שחסרים מקורות טובים לאיסוף נתונים על אנשים עם מוגבלות, על כן נציב יעד זה בחזית התהליך של קבלת החלטות ונשקיע בו בראייה מערכתית.

**מינוף טכנולוגיה ודיגיטציה** - הטמעת שימוש בפלטפורמות ובכלים דיגיטליים לשיפור, ליעול ולסנכרון תהליכי עבודה בתכניות ובאגף עצמו.

**תהליכי עבודה לומדים** - העמקה וביסוס תהליכי למידה יזומים, עקביים ושיטתיים לבחינת הפעולות, על מנת להפיק לקחים, וליצור מאגר תובנות, שיישומם ישפר את הביצועים וישחזר הצלחות בכל רמות האגף.

**מודלים כלכליים חדשניים** - שילוב של כלי פיתוח חדשים המבוססים על מנועי צמיחה כלכליים, המייצרים מודלים נוספים של הטמעה והפצה.

**הרחבת השותפות הממשלתית** - איתור הזדמנויות נוספות לאיגום משאבים עבור אנשים עם מוגבלות וגיוס שותפים ממשלתיים נוספים לשותפות.

**העמקת השותפות של אנשים עם מוגבלות ובני משפחותיהם** - בתהליכי תכנון, עיצוב ועבודה כחלק מעקרון "לא עלינו בלעדינו".

**הרחבת העבודה עם המגזר העסקי והחברה האזרחית** - כפי שצוין, אנו מכירים ביתרונותיה של עבודה בין מגזרית ומציבים זאת כיעד להרחבת המטרות של השותפות בשנה הקרובה.

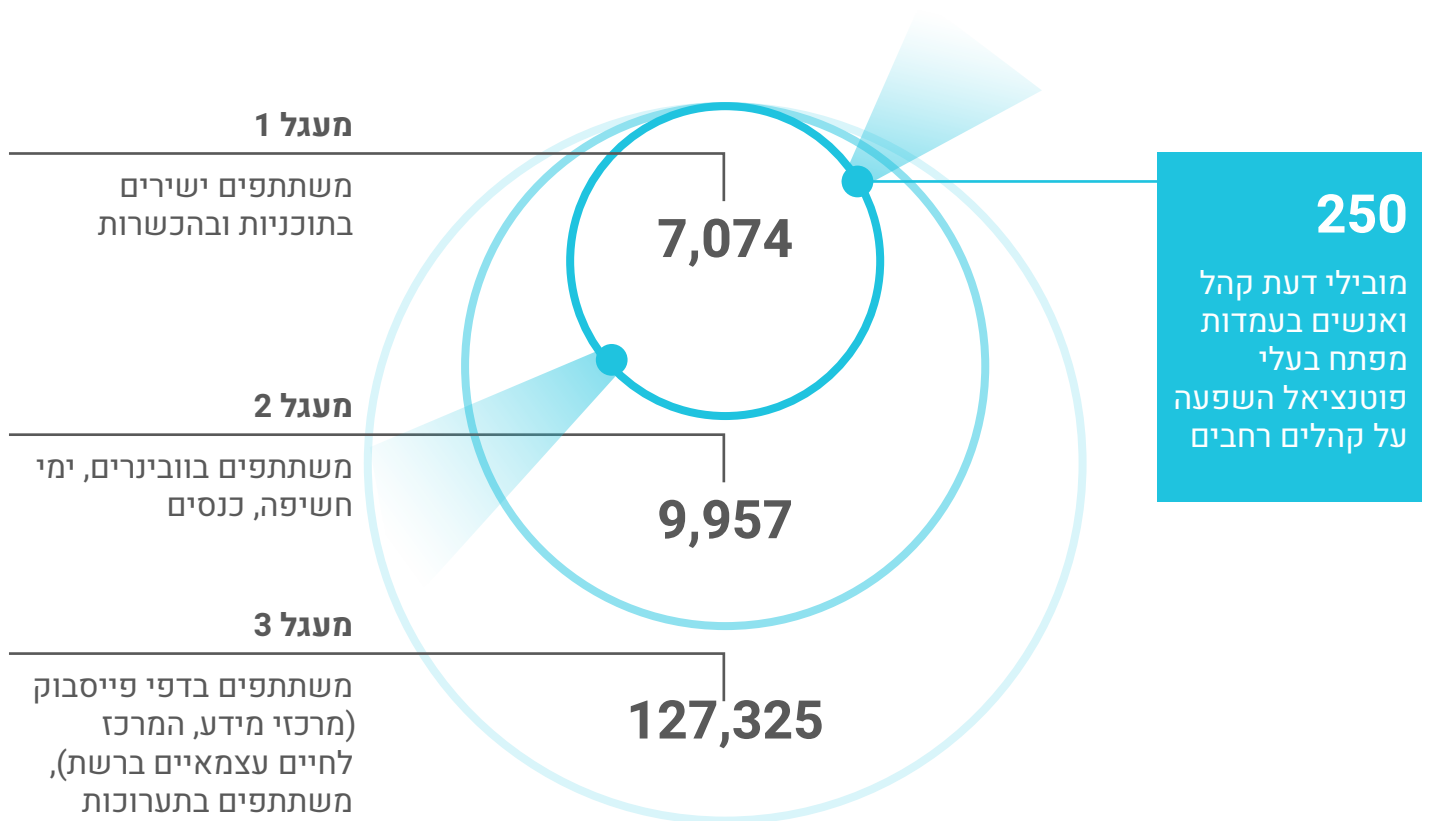
## הצעדים הבאים

קידום ויישום מהלך הדיור העצמאי בקהילה ומהלך התחבורה  
פיתוח המהלכים פרסונליזציה של שירותים, קהילתיות, הזדקנות  
בניית ציר זמן לכל מהלך – בחינה וקביעה של הצמתים ושל קצב הפיתוח והקידום הנדרשים בכל אחד מן המהלכים  
קביעת מדדים לכל מהלך תוך שמירת רצף ההשפעה על מדדי האימפקט  
הקמת וועדת היגוי לכל מהלך - ועדה הכוללת את השחקנים הרלוונטיים לכל מהלך, שתספק ראייה כוללת ותסייע בקידומו  
דיוק תכניות בתוך ומחוץ למהלכים – בחינת התכניות האם וכיצד הן רלוונטיות ליצירת האימפקט באתגר גיוס ושותפות עם מרכז השלטון המקומי – שחקן בעל תפקיד מרכזי, בשלבי פיתוח והטמעה של שירותים  
קביעת גבולות הגזרה של אוכלוסיית היעד ותתי האוכלוסיות – "אנשים עם מוגבלות" זו הגדרה רחבה, צריך לדייק ולהגדיר את אוכלוסיות היעד שלנו

## סה"כ: 144,356 משתתפים

כלל האנשים שהשתתפו ו/או נחשפו למענים של ישראל מעבר למגבלות.

השנה הגדלנו את מספר המשתתפים במעגלים השונים בזכות שימוש בפלטפורמות דיגיטליות וללא עליות משמעותיות בהוצאות.





## מספר משתתפים - ביצוע ב-2020 ותכנון ל-2021

שם פרויקט	הערות	תכנון ל-2020	ביצוע 2020	תכנון 2021
<b>דירור עצמאי בקהילה</b>				
דירור נתמך		400	338	460
דירור נתמך מעובה		10	6	16
מיזם הדירות		10	10	16
בתים חכמים	כולל פעילות של ליווי ותיאום אונליין - בתים חכמים עולים לרשת	90	97	145
דירות אימון	המכרז התעכב עקב משבר קורונה		12	36
<b>תחבורה</b>				
גלגלים 2020	פעילות נעצרה עקב משבר הקורונה	3,000		להחלטה עם השותפים
<b>פרסונליזציה של שירותים</b>				
תמיכה בקבלת החלטות	גוף מפעיל נבחר במכרז בספטמבר 2020	40	10	50
ריבוי מוגבלות	לא הוקמו ועדות מחוזיות	300	220	250
חזרה הביתה מודל קפיזי/נפשי	ב-2021 יוטמע המודל בקופות החולים, התכנון מתייחס למודל בריאות הנפש	320	300	120
תקצוב אישי	פעילות ירדה עקב משבר הקורונה	150	76	150
<b>קהילתיות</b>				
מרכז לחיים עצמאיים ברשת		הכפלת מספר העוקבים בדף הפייסבוק (1500)	עוקבים בעמוד הפייסבוק: 4000 90 פניות למוקד	7000 עוקבים בעמוד הפייסבוק 1000 חברים בכל קהילה 200 פניות חודשיות למוקד 200 משתתפים בליווי של עמיתים
מעגלים	התחלת הפעילות התעכבה עקב משבר הקורונה	30	0	100
קרן מסירה		350	150	X
פורום העמותות	מספר עמותות, מספר אנשי עסקים פעילים	1200 / 12	1200 / 12	X
אנשי דת		260	380	X
מרכזי מידע חברה הערבית		מלווים: 400 משתתפים בהרצאות: 1200	מלווים: 230 משתתפים בהרצאות: 1550	משתתפים מלווים: 400 משתתפים בהרצאות: 1200
(FRIENDING) שינוי עמדות		50,000	מפגש ישיר 288, מפגש ישיר משפיענים, 100,000 מפגש עקיף (כתלות באילוצי קורונה)	מפגש ישיר 690 הכוללים משפיענים, 2,130,000 מפגש עקיף (כתלות באילוצי קורונה)
עתודות לוקאלינק	בהמתנה להעברת תקציב משרד רוה"מ למשרד הבריאות	60	0	60
שוויים בספורט	עצירת הפעילות עקב מגבלות הקורונה	600	510	
שיבולים		160	159	255
הנגשת שירותים משפטיים מחקר בנושא בדידות		1,400	1,400	2,150
<b>משפחות</b>				
קורס מיזוג ידע בעולם המוגבלות			35	35
תכניות בנושאים נוספים				
קידום השכלה - להיות סטודנט ל non-traditional students		140	95	160
מגמה לעתיד		280	330	390
השכלה גבוהה לערבים עם מוגבלות - דלת לתעסוקה		160	141	380
תוכנית "הקול השקט" לבדואים חרשים וכבדי שמיעה בנגב	שינוי בהיקף כתוצאה ממוגבלות הקורונה	200	80	200
<b>תכניות בהטמעה</b>				
אב"ן דרך - קידום אורח חיים בריא בקרב אנשים עם מוגבלות		500	672	400+672
המרכז ללימודי מוגבלות		1000	2230	X
פעילות ייעודית תקופת קורונה				
הדרכות לאנשים מקצוע			778	
הדרכות למתנדבים			618	
קבוצות עמיתים און ליין			27	
קורס החלמה מקוונת			160	
שולחנות עגולים/ור+סועאד			65	
יוזמת בית הנשיא			60	
מענה מתנדבים מנס טכנולוגיות			660	
<b>סה"כ</b>		<b>59,826</b>	<b>144,356</b>	<b>צופים שמעגל ראשון ושני יגדל בהתאם לפעילות, וצופים עלייה משמעותית במעגל השלישי</b>

# דו"ח תקציבי

## תכנון מול ביצוע תקציב שותפות והרחבות 2020

אחוז ניצול	תקציב כולל שותפות והרחבות	
95%	12,918,000	סה"כ תקציב
98%	3,430,100	שירות מוכוון אדם
94%	3,445,900	דיור
91%	594,000	שינוי עמדות
111%	408,000	ספורט וקידום בריאות
70%	814,000	תחבורה
64%	942,000	בדידות זוגיות ומשפחה
77%	953,000	תעסוקה והשכלה
95%	541,000	פיתוח ידע
111%	912,000	מנהלה
143%	878,000	תכניות לקראת הטמעה

## תכנון מול ביצוע תקציב כולל 2020

אחוז ניצול	2020 סה"כ בש"ח	
74%	26,952,100	סה"כ תקציב
103%	3,316,100	שירות מוכוון אדם
64%	13,607,000	דיור
97%	594,000	שינוי עמדות
67%	1,848,000	ספורט וקידום בריאות
74%	814,000	תחבורה
64%	1,062,000	בדידות זוגיות ומשפחה
76%	839,000	תעסוקה והשכלה
51%	1,601,000	פיתוח ידע
111%	912,000	מנהלה
119%	1,078,000	תכניות לקראת הטמעה
62%	1,281,000	מסירה - קידום השכלה בחברה הערבית, אוריינו בדואים חירשים

\* תכניות שהאוטו השנה בעקבות משבר הקורונה - מיזם הדירות, שווים בספורט, תחבורה, בדידות, השכלה גבוהה בחברה הערבית

## תקציב 2021 הכנסות והוצאות

### הוצאות

פירוט התכניות	הסכם השותפות הבסיסי 2021	2021 הרחבות	משרדי ממשלה נוספים והמוסד לביטוח לאומי	ג'וינט ושותפים	2021 סה"כ ש"ח
<b>א. דיור עצמאי בקהילה</b>	<b>1,130,000</b>	<b>2,950,000</b>	<b>2,000,000</b>	<b>1,000,000</b>	<b>7,080,000</b>
א1. דיור נתמך	250,000	2,500,000			2,750,000
א2. דיור נתמך מעובה	630,000				630,000
א3. מיזם דירות תקציב המוסד לביטוח לאומי 800,000 ותקציב משרד השיכון 1,200,000 ש"ח			2,000,000	1,000,000	3,000,000
א4. בתים חכמים תקציב של 450,000 ש"ח מישראל דיגיטלית	250,000	450,000			700,000
<b>ב. תחבורה</b>	<b>1,020,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,020,000</b>
ב1. פתרון טכנולוגי - חיבור בין ציי רכב לביקושים	600,000				600,000
ב2. הכשרה לשימוש בתחבורה ציבורית כולל אג"ח חברתי	300,000				300,000
ב3. הכשרה טכנולוגית לשימוש בתחבורה ציבורית	120,000				120,000
<b>ג. פרסונליזציה של שירותים</b>	<b>2,403,000</b>	<b>820,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,223,000</b>
ג1. תקצוב אישי	1,538,000				1,538,000
ג2. חזרה הביתה	500,000	300,000			800,000
ג3. ריבוי מוגבלויות	150,000				150,000
ג4. חלופות לאפטרופסות תקציב הרחבות עם משרד המשפטים	215,000	520,000			735,000
<b>ד. הזדקנות</b>	<b>350,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>350,000</b>
ד1. הזדקנות אנשים עם מוגבלות	350,000				350,000
<b>ה. קהילתיות</b>	<b>1,375,000</b>	<b>500,000</b>	<b>140,000</b>	<b>-</b>	<b>2,015,000</b>
ה1. מעגלים	150,000				150,000
ה2. מרכז לחיים עצמאיים ברשת 500,000 ש"ח מישאל דיגיטלית	300,000	500,000			800,000
ה3. מרכזי מידע בחברה הערבית	600,000				600,000
ה4. שינוי עמדות	250,000				250,000
ה5. עתודות לוקלינג - פיתוח מנהיגות	75,000	140,000			215,000
<b>ו. תעסוקה</b>	<b>70,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>70,000</b>
ו1. תעסוקה	70,000				70,000
<b>ז. תכניות בנושאים נוספים</b>	<b>1,000,000</b>	<b>-</b>	<b>1,100,000</b>	<b>500,000</b>	<b>2,600,000</b>
ז1. תכנית אב"ן דרך תקציב משרד הבריאות למחקר - 100,000 ש"ח	100,000		100,000		200,000
ז2. להיות סטודנט	650,000				650,000
ז3. קידום ספורט ובריאות תקציב משרד הספורט 1,000,000 ש"ח תקציב קרנות 500,000 ש"ח	250,000		1,000,000	500,000	1,750,000
<b>ח. פיתוח ידע</b>	<b>190,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>190,000</b>
ח1. פיתוח וכתובת חומרים	190,000				190,000
<b>ט. פיתוחים חדשים טכנולוגיים, משפחות והפחתת בדידות</b>	<b>530,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>530,000</b>
ט"א. צוות פיתוח מקצועי	2,420,000				2,420,000
ט"ב. מנהלה	912,000				912,000
מסירה: קידום השכלה במגזר הערבי			500,000	202,000	702,000
מסירה: אוריינות לבדואים חירשים			167,000	108,000	275,000
<b>סה"כ תקציב ישראל מעבר למגבלות</b>	<b>11,400,000 ש"ח</b>	<b>4,270,000 ש"ח</b>	<b>3,907,000 ש"ח</b>	<b>1,810,000 ש"ח</b>	<b>21,387,000 ש"ח</b>

## הכנסות

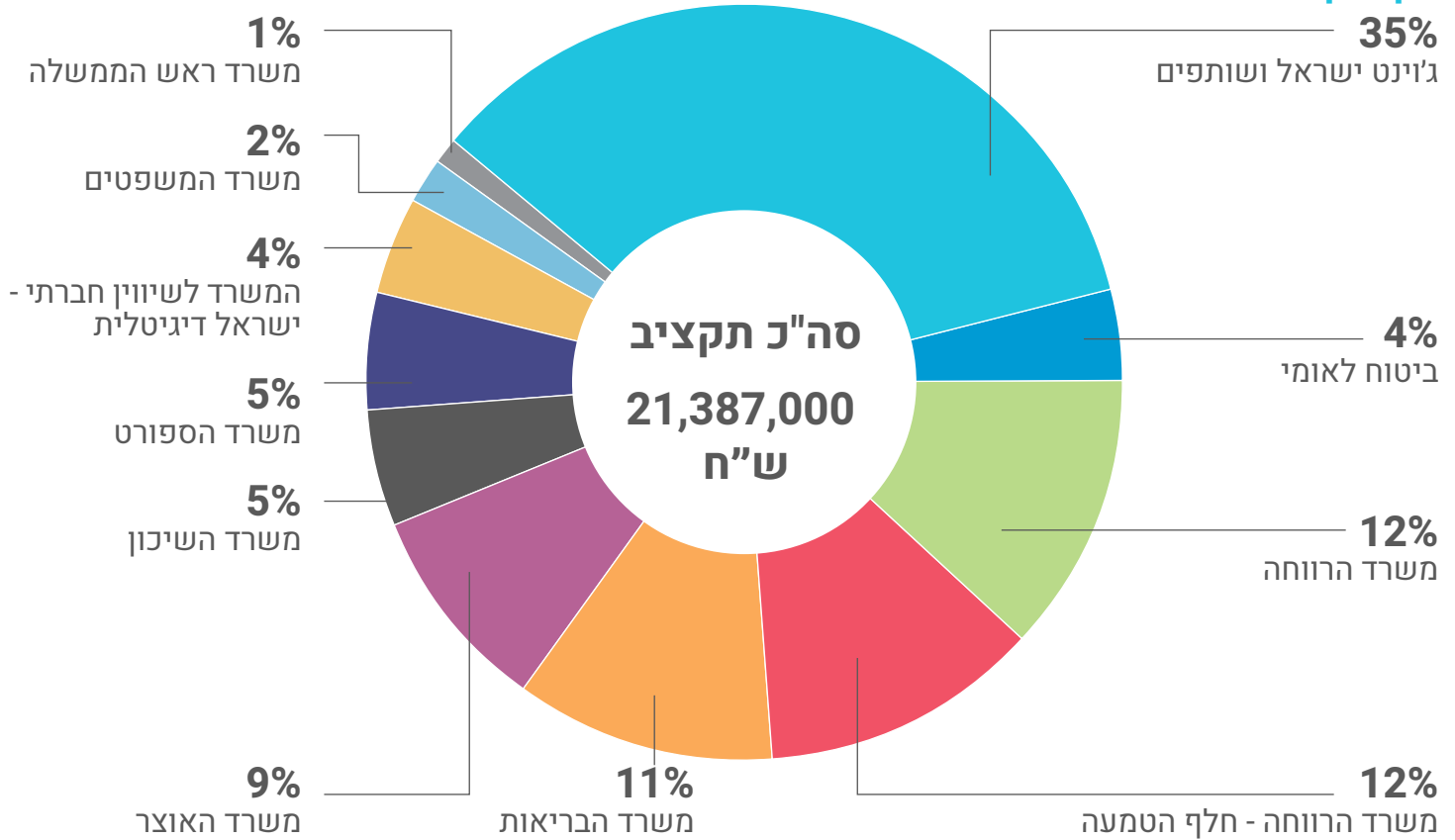
מקורות מימון	הכנסות 2021 שותפות	הכנסות 2021 הרחבות לשותפות	הכנסות משרדי ממשלה נוספים והמוסד לביטוח לאומי לתכניות מחוץ לשותפות	קרנות פילנתרופיות	2021 סה"כ ש"ח
משרד הרווחה	1,900,000	2,500,000			4,400,000
משרד הבריאות	1,900,000	300,000	100,000		2,300,000
משרד האוצר	1,900,000				1,900,000
משרד השיכון			1,200,000		1,200,000
משרד הספורט			1,000,000		1,000,000
המשרד לשוויון חברתי - ישראל דיגיטלית		950,000			950,000
משרד המשפטים		520,000			520,000
משרד ראש הממשלה			140,000		140,000
ג'וינט ישראל	5,700,000				5,700,000
ביטוח לאומי			800,000		800,000
קרנות				1,500,000	1,500,000
מסירה: משרד הרווחה			667,000		667,000
מסירה: קרנות פילנתרופיות				310,000	310,000
<b>סה"כ מקורות מימון ישראל מעבר למגבלות</b>	<b>11,400,000 ש"ח</b>	<b>4,270,000 ש"ח</b>	<b>3,907,000 ש"ח</b>	<b>1,810,000 ש"ח</b>	<b>21,387,000 ש"ח</b>

תקציב ישראל מעבר למגבלות 2021  
 21,387,000 ש"ח

תקציב בנוסף לשותפות  
 5,717,000 ש"ח

תקציב שותפות והרחבות  
 15,670,000 ש"ח

גרף מקורות הכנסה



תקציב לפי מהלכים

מהלכים	תקציב 2021
דיוור עצמאי בקהילה	7,564,000
תחבורה	1,383,000
פרסרוניליזציה של שירותים	3,828,000
הזדקנות	592,000
קהילתיות	2,499,000
תעסוקה	70,000
נוספות - תכניות מסירה, הספורט, השכלה גבוה	3,819,000
פיתוח ידע רוחבי	190,000
מנהלה	912,000
פיתוחים חדשים - טכנולוגיה, משפחות, בדידות ועוד	530,000
<b>סה"כ</b>	<b>21,387,000</b>

\*כולל תקציבי כח אדם

## חברי הוועד המנהל

ד"ר סיגל שלח – מנכ"לית ג'וינט ישראל, יו"ר הוועד המנהל  
מר גדעון שלום - סמנכ"ל בכיר, מנהל מינהל המוגבלויות, משרד הרווחה והשירותים החברתיים  
גב' ויויאן אזרן – ראש אגף בכיר קהילה, מנהל מוגבלויות  
גב' רונית דודאי - ממונה שיקום ארצית בריאות הנפש, משרד הבריאות  
מר נעם ויצנר – ראש מטה מנכ"ל משרד הבריאות  
מר יוסי היימן – מנכ"ל אשל, ג'וינט ישראל  
פרופ' מייקל הרטל - מנכ"ל מאירס ג'וינט, מכון ברוקדייל  
מר איציק סבטו – מנהל אגף הקרנות, המוסד לביטוח לאומי  
מר שמואל ויינגלס – מנהל הקרן לפיתוח שירותים לנכים, המוסד לביטוח לאומי  
מר חיים פקטור - סמנכ"ל ג'וינט ישראל (יוצא)  
מר איתמר בן-חור – סמנכ"ל ג'וינט ישראל (נכנס)  
מר ג'יי רודרמן - נשיא קרן משפחת רודרמן  
גב' שירה רודרמן - מנהלת קרן משפחת רודרמן בישראל  
גב' גליה גרנות- סמנכלית קרן רודרמן  
גב' דלית רומם - מנהלת היחידה הארצית למכשירי שיקום וניידות, משרד הבריאות  
ד"ר צאקי זיו-נר - ראש אגף השיקום, משרד הבריאות  
מר עלי בינג - רכז רווחה וביטוח לאומי, אגף תקציבים, משרד האוצר

## חברי הוועדה המקצועית

מר גדעון שלום - יו"ר הוועדה המקצועית סמנכ"ל בכיר, מנהלת מינהל מוגבלויות, משרד הרווחה והשירותים החברתיים  
גב' ויויאן אזרן - ראש אגף בכיר קהילה, מנהל מוגבלויות, משרד הרווחה והשירותים החברתיים  
גב' גלית גבע - מנהלת השירות למשפחה קהילה ואומנה, אגף בכיר קהילה, משרד הרווחה והשירותים החברתיים  
גב' ענבר זיתון - מנהלת תחום תמיכה ושילוב בקהילה משרד הרווחה והשירותים החברתיים  
גב' גליה גרנות - סמנכלית קרן רודרמן  
גב' שושי גולדברג מאיר - מנהלת מקצועית, מילבת  
גב' מיכל גולן – ראש תחום לילדים ונוער עם צרכים מיוחדים, אשלים  
מר דני כץ - מנהל השרות לבוגרים מזדקנים ותעסוקה, אגף בכיר קהילה, מינהל מוגבלויות, משרד הרווחה והשירותים החברתיים

גב' שרית רחמים - מנהלת אגף השיקום, מחלקת הרווחה, עיריית ירושלים

גב' כרמלה כורש-אבלגון - מנהלת הקרן למפעלים מיוחדים, המוסד לביטוח לאומי

גב' כרמל סטינגר - מנהלת אגף שיקום, מנהל גמלאות, המוסד לביטוח לאומי

מר מארק שמיס - מנהל המחלקה לאבחון קדום והשמה, האגף לטיפול באדם עם מוגבלות שכלית התפתחותית, משרד הרווחה והשירותים החברתיים

גב' מירי נבון - מנהלת אגף הכלה, משרד החינוך

גב' מימי פלצ'י - מפקחת ארצית תכניות הכנה לחיים, משרד החינוך

גב' בתיה לייזנר - ראש תחום דיור, אגף שיקום בריאות הנפש, משרד הבריאות

גב' עדי נעמן - מנהלת תחום שילוב קהילתי, אגף שיקום בריאות הנפש, משרד הבריאות

גב' יונית אפרתי - עו"ס, מנהלת תחום בכירה שילוב בקהילה, נציבות שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, משרד המשפטים

מר יואב קריים - יו"ר המועצה הארצית לשיקום, משרד הבריאות

גב' ליטל בר לב - ראש תחום מחקר למוגבלות, מאיירס ג'וינט-מכון ברוקדייל

מר ברוך שוגרמן - מנהל השירות לעבודה קהילתית, משרד העבודה, הרווחה והשירותים קהילתיים

גב' אסנת אביבי - מפקחת ארצית - השרות לעבודה קהילתית, משרד הרווחה והשירותים החברתיים

מר גיא שמחי - ממונה על תעסוקת אנשים עם מוגבלות, הסתדרות העובדים

גב' שירלי פינטו - נציגת אנשים עם מוגבלות

עו"ד עמרם איתן - לשכת עורכי הדין

גב' שרון רוטשילד - מנהלת תחום בכיר שירותי תמך בקהילה, מערך השיקום, האגף לברה"נ, משרד הבריאות

## צוות ישראל מעבר למגבלות

אפרת שטרן - מנהלת ישראל מעבר למגבלות

יקיר פניני מנדל - ראש תחום שירותים קהילתיים

סועאד דיאב - ראש תחום, מנהלת תכניות לקידום אנשים עם מוגבלות בחברה הערבית

יפעת קליין - ראש תחום שירותים אישיים

מיכל שמול - מנהלת פיתוח ידע

זיו מגור - מנהל תכניות

רותם פיליפס - מנהל תכניות בכיר

ורד רז - מנהלת שותפויות מגזר עסקי ומנהלת תכנית ה-Friending

אפרת אהרוני - מנהלת תכניות

מיכל בן דב - מנהלת קשרי חוץ

איילה דוידוביץ' – מנהלת פיתוח משאבים

אורלי צבר – מנהלת תכניות

שולי מוגלינר - חשבת

ציפי גולדברג – כספים

סיגלית לביא - מזכירת האגף

טלי שגיא – קניינית ומזכירה

חני אברהמי - מזכירה





עריכה מקצועית: תמר לזר | עיצוב: ענבל מן, סיגלית לביא