



אתגר ההזדקנות

תוכנית עבודה לשנת 2023

ג'וינט-אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

פתח דבר

בנובמבר השנה פרסם הלמ"ס את הדוח הראשון להזדקנות מיטבית בישראל המבוסס על החלטת ממשלה 127 מיולי 2021. הדוח בוחן 40 מדדים מאז 2015 ומצביע על מספר מגמות, כגון האטה במגמות התעסוקה של אזרחים ותיקים, ירידה בשמירה על אורח חיים בריא, זאת לצד שמירה על אורח חיים פעיל. כמו כן הדוח מצביע על פערים בקרב זקנים בחברה הערבית בכלל התחומים. הדוח לא בחן הפעם חוסן ומוכנות כלכלית. מעתה יפורסם הדוח אחת לשנתיים וממצאיו יכולים לכוון את מדיניות הממשלה ומשאביה.

[לעיון בדוח](#)

שנת 2022 הייתה שנה מלאת עשייה בג'וינט-אשל. זו השנה השנייה ליישום התוכנית האסטרטגית החדשה, בה החלטנו למקד את מאמצינו במספר מהלכים מצומצם, המכוונים כל אחד לצומת או תחום חיים. במהלך המוכנות לתקופת החיים החדשה הוכרו "מרכזי אפ +60" כפלטפורמה ארצית של המדינה לפורשים, והמשרד לשוויון חברתי אישר הקמה של 51 מרכזים בשנים הקרובות; במהלך השייכות החברתית הרחב משרד הרווחה והביטחון החברתי את תוכנית "רשת מקומית-קהילה לדורות" ל-36 רשויות; 20 רשויות התקבלו להשתתף במהלך רשות מקדמת הזדקנות מיטבית (Muni 100) והחלו בשנת התכנון; במהלך הסיעוד בשותפות עם משרדי הבריאות, הרווחה, האוצר והביטוח הלאומי פיתחנו הכשרה למטפל בית מיומן והתחלנו בבחינת תמריצים לענף, ובמהלך הבריאות סיכמנו עם השותפים ממערכת הבריאות על מיקוד בצומת האשפוז באמצעות פיתוח בתי חולים ידידותיים גיל ויצירת רצף טיפול במעבר לקהילה. פיתחנו שותפות עם מערך הדיגיטל הלאומי בהובלת מהלך הכללה דיגיטלית, הרחבנו את השותפות בקהילת Aging IL עם משרד הכלכלה וארגון שיתופים, קידמנו את תפיסת ההכשרות הלאומית בדמנציה, הטמענו את התוכנית להפגת בדידות של ניצולי שואה – "עכשיו זה הזמן", הוצאנו לאור את הספר "במבט לאחור" על זיקנה מופלגת ועוד.

ג'וינט אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים



אתגר
ההזדקנות

בשנה החולפת מספר תהליכים השפיעו על שדה הזיקנה בישראל: תהליכי ביזור בשלטון המקומי, כגון המעבר לתקצוב גמיש במערכת הרווחה והקמת יחידות בריאות ברשויות, דגש חזק על מניעה, כגון הקמת ועדה למניעה ולדחיקת הידרדרות (2022, משרד הרווחה והבריאות), הקמת צוות לבדיקת תמריצים בענף הסיעוד (2022, משרד רוה"מ והאוצר) והקמת קבינט השרים בזיקנה שאימץ את המלצות הוועדה בנושא מטפלים סיעודיים. לאחר מספר ועדות לקידום מניעה ותחלואה כרונית, הוחלט במסגרת התוכנית האסטרטגית של משרד הבריאות על אימוץ היעד להגדלת תוחלת השנים בבריאות טובה בישראל.

בשנת 2023 נעמיק בתהליכי היישום. נתנסה בהפעלה של פיילוטים בהיקפים גדולים ללמידה ותיקוף (Proof of concept), נשלים את הפיתוח של מודל מקצועי מעודכן למרכזי יום, מועדונים וקהילות תומכות, נגבש תוכניות ברשויות למהלך Muni 100, נצא להתנסות רחבה במסגרת מהלך הסיעוד ונתניע פיילוט חלוץ עם קופת חולים מאוחדת לאיתור ומניעה בקרב טרום שבריריים במהלך האשפוז ולאחר השחרור. נמשיך לחתור להכרה רגולטורית של תקופת החיים החדשה ולקדם תעסוקה איכותית של מבוגרים כעמוד התווך להזדקנות מיטבית. בתום שנתיים של תכנון ולאחר אישור ועדת האתגר נצא להקמה של בית הספר להזדקנות מיטבית ונמשיך לסייע בידי הממשלה להגדיר יעדים להזדקנות מיטבית ולהטמיעם בתוכניות העבודה של המשרדים.

אנו מבקשים להודות לחברי ועדת האתגר ולכל שותפינו לעשייה ומייחלים שנה אזרחית פורייה לכולנו,

ד"ר סיגל שלח
מנכ"לית ג'וינט ישראל
יו"ר ועדת אתגר ההזדקנות

יוסי היימן
מנכ"ל ג'וינט-אשל



**אתגר
ההזדקנות**

ג'וינט אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים



תיאורית השינוי לאתגר

רציונל

אוכלוסיית ישראל (והעולם) מזדקנת:

- בשנת 2020 כמות בני 60+ בעולם עקפה את מספר הילדים עד גיל 5 (WHO).
- בין השנים 2015-2050 אוכלוסיית הזקנים בני 60+ בעולם כמעט תכפיל את עצמה ותעלה מ-12% ל-22% (WHO).
- באותו פרק זמן יגדל בישראל מספר הזקנים ב-78.5% (שנתון סטטיסטי - מכון ברוקדייל)

שימור הסטטוס קוו ללא הסבת משאבים למניעה מהווה אתגר:

- כלכלי** - 40% מתקשים להסתדר כלכלית.
- חברתי** - 28% חשים בדידות.
- בריאותי-תפקודי** - 33% מתקשים בביצוע פעולות IADL וחיים 10 שנים בבריאות לא טובה.

קהלי היעד

בני 60 פלוס :

- בצמתי סיכון בעולם העבודה
- בצמתי סיכון לקראת פרישה ותקופת חיים החדשה
- בצמתי סיכון לניתוק חברתי
- בצמתי סיכון במשברים רפואיים אקוטיים
- בצמתי סיכון להידרדרות בריאותית ותפקודית

האימפקט הרצוי

מקסום העצמאות והאוטונומיה של האדם במהלך ההזדקנות ודחיקת התלות שלו בזולת ובמערכת בגין סיכון בריאותי, חברתי או כלכלי ובהתאם למדדים להזדקנות מיטבית, תוך צמצום פערים של אוכלוסיות פגיעות. האימפקט ישאף למקסם את התועלת לאדם ואת התועלת למשק.



תיאורית השינוי לאתגר

איך מגיעים לשם?

1. מהלכים

- מוכנות לתקופת החיים החדשה
- תעסוקה איכותית
- שייכות חברתית
- בריאות ותפקוד (צומת אשפוז)
- סיעוד
- רשות מקדמת הזדקנות מיטבית (Muni 100)
- הכללה דיגיטלית
- דיור נגיש

2. תנועה לשינוי

אחרים במערכות ובאקוסיסטם מאמצים את אותם יעדים להשפעה ופועלים להשגתם

איך נדע שהגענו לשם?

מדידת השפעה

ברמת האתגר

- 15 מדדי על להזדקנות מיטבית
- 25 מדדים מנבאים להזדקנות מיטבית
- המשך טיוב ודיוק מדדים לצד גיבוש יעדים לאומיים
- מעקב באמצעות הפקת דוח למ"ס דו-שנתי למדדים הלאומיים להזדקנות מיטבית
- הנגשה באמצעות פיתוח מערכת דיגיטלית
- גיבוש ודיוק מדדי מערכת

לאן אנחנו צריכים להגיע?

יעדי התוצאה

ברמת האתגר

- שיפור ניהול הבריאות
- שיפור אורח חיים בריא
- שיפור אורח חיים חברתי פעיל
- שיפור המוכנות הכלכלית
- שיפור האוריינות הדיגיטלית

לוח מדדי השינוי לאתגר

חוסן כלכלי



יכולת להסתדר כלכלית

40% מתקשים להסתדר כלכלית

הכנסה פנויה

7,504 ש"ח - 21% נמצאים מתחת ל-60% ממנה

משמעות



איכות חיים

36 נק' [מתוך 48-12]

בדידות

28% חשים בדידות

בריאות ותפקוד



שנים בריאות

גברים: 56% [11.2 שנים]
נשים: 47% [10.6 שנים]

תפקוד

17% מתקשים ב-ADL
33% מתקשים ב-IADL

מדדים מנבאים להזדקנות מיטבית

מוכנות כלכלית*



- הכנסה | נכסים, חסכון, תעסוקה מותאמת
- ▼ אוריינות פיננסית נמוכה
13.7/21 נק'

אורח חיים חברתי פעיל



- ▶ 22% משתתפים בתעסוקה
- ▶ 37% משתתפים בפעילות חברתית
- ▶ מדד קרבה לרשת חברתית - 2 מתוך 4
- 90.8% דיווחו שיש להם על מי לסמוך בשעת מצוקה

אורח חיים בריא



- ▶ ביצוע פעילות גופנית: מתונה 63% | מאומצת 45%
- 59% ביצעו לפחות 2 מתוך 3 התנהגויות בריאות
- 15.4% נמצאים בתת משקל*

ניהול בריאות



- ▶ 57.5% מדווחים על מצב בריאות סובייקטיבי טוב
- ▲ 81.9% קיבלו חיסון שפעת
- ▶ 78.3% קיבלו חיסון לדלקת ריאות

● אוריינות דיגיטלית*: 73.0% משתמשים באינטרנט | 26.2% משתמשים באינטרנט לשירותים ממשלתיים | 64.1% מבצעים חיפוש מידע באינטרנט



מפת המהלכים של האתגר

מדדים מנבאים להזדקנות מיטבית

מוכנות כלכלית*



- הכנסה | נכסים, חיסכון, תעסוקה מותאמת
- ▼ אוריינות פיננסית נמוכה - 13.7/21 נק'

אורח חיים חברתי פעיל



- ▶ 22% משתתפים בתעסוקה
- ▶ 37% משתתפים בפעילות חברתית
- ▶ מדד קרבה לרשת חברתית - 2 מתוך 4
- 90.8% דיווחו שיש להם על מי לסמוך בשעת מצוקה

אורח חיים בריא



- ▶ ביצוע פעילות גופנית: מתונה 63% | מאומצת 45%
- 59% ביצעו לפחות 2 מתוך 3 התנהגויות בריאות
- 15.4% נמצאים בתת משקל*

ניהול בריאות



- ▶ 57.5% מדווחים על מצב בריאות סובייקטיבי טוב
- ▲ 81.9% קיבלו חיסון שפעת
- ▶ 78.3% קיבלו חיסון לדלקת ריאות

● אוריינות דיגיטלית*: 73.0% משתמשים באינטרנט | 26.2% משתמשים באינטרנט לשירותים ממשלתיים | 64.1% מבצעים חיפוש מידע באינטרנט

מהלכים

תעסוקה איכותית

שייכות חברתית

מוכנות לתקופת החיים החדשה

בריאות ותפקוד (צומת אשפוז)

דיוור נגיש

רשות מקדמת הזדקנות מיטבית (Muni100)

סיעוד

הכללה דיגיטלית

פעולות רחב

מחקר דאטה דיגיטל | פיתוח ידע והכשרה | קידום מדיניות ומודעות | ניהול שותפויות



עקרונות מנחים

מפת מדדים להזדקנות מיטבית

המפה כוללת 6 מדדי על בתחומים של בריאות, משמעות וחוסן כלכלי אשר גובשו ואומצו על ידי פורום השותפים ואושרו בהחלטת ממשלה ביולי 2021. בנוסף למדדי העל גובשה רשימה של מדדים מנבאים (משלימים) אשר יעברו תיקוף בשנה הקרובה. מדדים אלו יכוונו את הפעולה בשדה הזיקנה.

מיקוד באוכלוסיות פגיעות

המצב הסוציואקונומי של הפרט מהווה מדד מנבא להידרדרות בכל תחומי החיים. כחלק מהמחויבות של ארגון הג'וינט (ומשרדי הממשלה) לאוכלוסיות הפגיעות בישראל, בכל אחד מהמהלכים יושם דגש על זקנים פגיעים, בפריפריה החברתית כלכלית של ישראל ובחברה הערבית.

גישת מניעה

הסבת המיקוד והמשאבים לצמתים המהווים סיכון להידרדרות וסיכוי לצמצומה בעיתוי המתאים.

מוביל ושותפים

כל מהלך יובל על ידי מוביל ממשלתי מרכזי [אחד או יותר] וילוה על ידי ועדת היגוי רחבה של שותפים רלוונטיים מהמגזר הציבורי, השלישי והעסקי.

שינוי בהתנהגות הפרט

המדדים והתוצאות מכוונים לשינוי ברמת הפרט והמחייבים שילוב בין אחריות הפרט, השתנות המערכת ואינטראקציה ביניהם.

מהלכים להשגת אימפקט

התוכנית מורכבת מ-8 מהלכים אסטרטגיים. 5 מהלכים המכוונים לשינוי במדדי הפרט ו-3 מהלכים המכוונים לשינוי ברמת מערכת אשר ישפיעו על הפרט. כל מהלך בנוי מאוסף של תוכניות ופעולות רחב משלימות הפועלות במשותף להשגת השפעה מצטברת.

מדידת התקדמות

המדידה תתבצע ב-3 רמות: ברמת התוכנית, ברמת המהלך וברמת האתגר. המדידה ברמת האתגר תתבצע אחת לשנתיים ותפורסם על ידי המדינה.

שינוי בפלטפורמות מרכזיות

כתפיסה, רוב המהלכים נשענים על תשתיות הפרוסות ארצית והפוגשות היקפים גדולים של אוכלוסיית היעד ו/או המהוות אחוז ניכר מההשקעות הציבוריות בזיקנה. זאת מתוך רצון לנתב את המשאבים המושקעים כבר היום לכיוונים של מניעה ומתוך הבנה כי הקמת פלטפורמה חדשה דורשת השקעות מרובות במשך שנים.

פרופילים בסיכון | בסיכוי

כל מהלך פרט מכוון לצמצום פערים במדדים המנבאים בקרב פרופילים המצויים בסיכון להידרדרות או בסיכוי לצמיחה באחד מתחומי החיים המנבאים הזדקנות מיטבית.

מגמות מהארץ ומהעולם



**אתגר
ההזדקנות**

ב'ינט אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

מגמות עולמיות

(Global risk report, World Economic Forum, 2022)

משבר האקלים וההתחממות הגלובלית

- הזקנים, ובמיוחד אלו עם מחלות כרוניות, רגישים ופגיעים יותר לשינוי אקלימי במהלך 20 השנים האחרונות הייתה עליה של 54% בתמותה הקשורה לחום בקרב אנשים בגילאי 65 ומעלה (Lancet, 2020).

פוסט קורונה

- עלייה בשכיחות מחלות כרוניות והשלכותיהן בשל עיכובים בטיפולים רפואיים. דבר המחזק את הצורך במהלך בריאות ותפקוד (צומת אשפוז).
- שחיקה בלכידות החברתית גורם סיכון שהכי הושפע גלובלית מהקורונה ונחשב לאחד מעשרת האיומים המשמעותיים בעשור הקרוב
- Digital everything התלות במערכת הדיגיטלית קפצה דרמטית בעקבות הקורונה.
- לראשונה מזה 3 שנים נרשמה ירידה בתוחלת החיים בארה"ב מיוחס ללחץ נפשי, בעיקר על מעמד הביניים, הנובע מפערים כלכליים, תחושת ניתוק וניכור, שימוש באופיידיים, סוכרת.



אתגר
ההזדקנות

ג'וינט אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

מגמות עולמיות

(Decade of Healthy Ageing Baseline Report, World Health organization, 2022)

בריאות

- תוחלת החיים בבריאות טובה לא עומדת בקצב בין השנים 2000-2019 תוחלת החיים (LE) עלתה מהר יותר מתוחלת החיים בבריאות טובה (HALE) הן בלידה והן בגיל 60, מגמה המשקפת עלייה במספר שנים במצב בריאותי לקוי.

תפקוד

- התפקוד קריטי להזדקנות מיטבית למעלה מ-142 מיליון אנשים מבוגרים ברחבי העולם אינם מסוגלים לספק את צרכיהם הבסיסיים (ADL, IADL).

נתונים

- חשיבות הנתונים והמידע למקבלי ההחלטות ממשלות ובעלי עניין אחרים נדרשים להשקיע בדרכים חדשניות לאיסוף, ניתוח ושימוש בנתונים על הזדקנות בריאה או על קבוצות גיל מבוגרות כדי לנטר הזדקנות בריאה לאורך כל מהלך החיים.



אתגר
ההזדקנות

ג'וינט אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

מגמות עולמיות

(Consumer Price Index, OECD Statistics New Release, 08.2022)

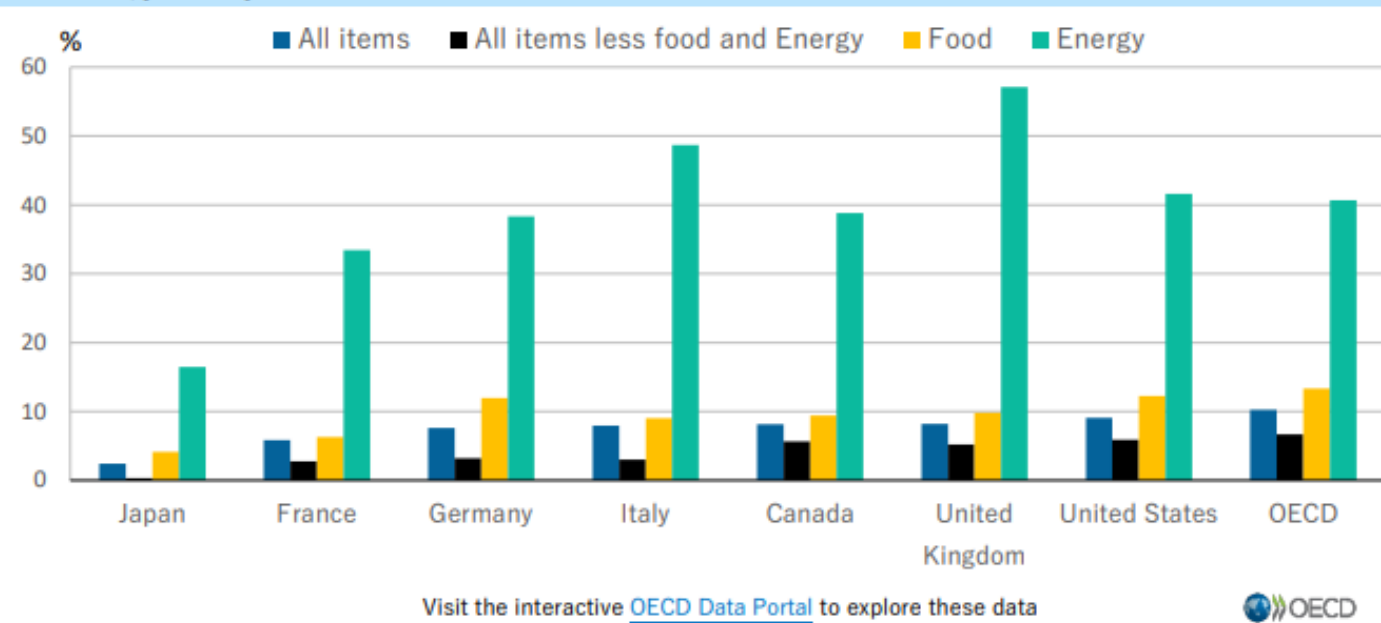
יוקר המחיה

שחיקה משמעותית בכוח הקנייה לאור עלייה חדה במדד המחירים לצרכן

שילוב של פגיעה בשרשראות אספקה (כתוצאה מהשלכות הקורונה, מלחמה באוקראינה, אסונות טבע ועוד) לצד עלייה בביקוש (חזרה לדפוסי צריכה טרום קורונה) הובילה בשנה האחרונה לזינוק משמעותי במחירים ברחבי העולם (+5.2% בישראל נכון ליולי 2022 - למ"ס).

Figure 1 - Consumer prices, G7 economies and OECD - Headline

June 2022, year-on-year inflation rate



אתגר
ההזדקנות

ב'ינט אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

מגמות בישראל

השלטון המרכזי

- החלפת ממשלה בנובמבר 2022
- הקמת קבינט שרים לזיקנה 2022 | בראשות שר הרווחה והשרה לשוויון חברתי

השלטון המקומי

- תהליכי ביזור לשלטון המקומי
אשכולות אזוריים, מעבר לתקצוב גמיש במחלקות לשירותים חברתיים,
הקמת יחידות בריאות ברשויות מקומיות.
- בחירות מוניציפליות ב-2023



**אתגר
ההזדקנות**

ג'וינט אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

מגמות בישראל

מערכת הרווחה

רפורמה כללית ומעבר לתקצוב גמיש של המחלקות לשירותים חברתיים

- מעבר לתקצוב גמיש | צורך בהתאמות תהליכי ההפצה וההטמעה של תוכניות שפותחו.
- מעבר לגישה אוניברסלית הפונה לכלל הזקנים | צורך במיקוד ובתעדוף משאבים.

מערכת הסיעוד

שעת כושר לשדרוג מקצועי של ענף הטיפול הסיעודי

- הקמת ועדה בינמשרדית למניעה ודחיקת הידרדרות | (2022, משרד הרווחה והבריאות).
- הקמת צוות לבדיקת תמריצים בענף הסיעוד | (2022, משרד רוה"מ ומשרד האוצר).
- אימוץ המלצות הוועדה בנושא מטפלים סיעודיים על ידי קבינט השרים בזיקנה | (2022).

שוק העבודה

- העלאת גיל פרישה לנשים | נדרשת התאמה של כלים עבור נשים במקצועות שוחקים.
- הרחבת הדיסגרד | נדרשת עבודה עם מעסיקים על שימור עובדים.



**אתגר
ההזדקנות**

ג'וינט אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

מגמות בישראל

מערכת הבריאות מניעה על סדר היום של המערכת

- הקמת ועדה בינמשרדית לקידום בריאות ומניעת תחלואה כרונית.
- הקמת ועדה לקביעת אסטרטגיית צמצום פערי בריאות | (ועדת העשור).
- הקמת יחידות בריאות בשלטון המקומי.

מערכת הדיור הנושא עולה לפרקים באג'נדה של המשרדים השונים

- המשרדים הנוגעים בדבר | משרד השיכון, המשרד לשוויון חברתי, ומשרד הרווחה והביטחון החברתי.
- המורכבות | מגרש משחקים לא מוכר לנו, לא ברור עדיין הערך המוסף של אשל.



**אתגר
ההזדקנות**

ג'וינט אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

יולי 2021 | החלטת ממשלה



החלטה 127:

מפת מדדים לאומיים להזדקנות מיטבית

תאריך פרסום: 26.07.2021

החלטת ממשלה 127 מיום 19.07.2021 | הממשלה ה-36 בראשות נפתלי בנט

1. לאמץ את מפת המדדים להזדקנות מיטבית בישראל.
2. להטיל על הצוות להמשיך בפיתוח המדדים ולהמליץ על יעדים למדדים עד סוף 2021.
3. למדוד את מצב המדדים (ע"י הלמ"ס) באופן שוטף, ולהגיש לממשלה כל שנתיים דוח מצב בהשוואה בינלאומית. יש להתייחס במדידה לחתכים דמוגרפיים כגון קבוצות אוכלוסייה, קבוצות גיל, מגדר, אזורים בארץ.
4. להנחות את משרדי הממשלה הרלוונטיים להכווין את פעולותיהם ודרכי התערבותם להשפעה על מדדי ההזדקנות ולצמצום הפערים המשתקפים במדדים בין קבוצות דמוגרפיות רלוונטיות.



**אתגר
ההזדקנות**

ג'וינט אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

נובמבר 2022 | פרסום הדוח הראשון להזדקנות מיטבית בישראל



מדדים לאומיים בנושא חברתי
דוח מוכוון מדיניות
עבודה משותפת רב מגזרית: משרדי ממשלה,
גופי שטח מקצועיים וגופי מחקר ואקדמיה

דוח ראשון מסוגו



24 מדדים מנבאים |

- 3 בניהול בריאות
- 6 באורח חיים בריא
- 12 באורח חיים פעיל חברתי
- 3 באוריינות דיגיטלית

16 מדדי על |

- 9 בבריאות
- 3 במשמעות
- 4 בחוסן כלכלי

הדוח מציג



ובמבט מאקרו



- שיפור ב-33 מדדים | מתוכם 21 מתחום הבריאות
- הרעה ב-7 מדדים | מתוכם 4 מתחום אורח חיים בריא
- יציבות ב-8 מדדים | מתוכם 5 מתחום אורח חיים פעיל

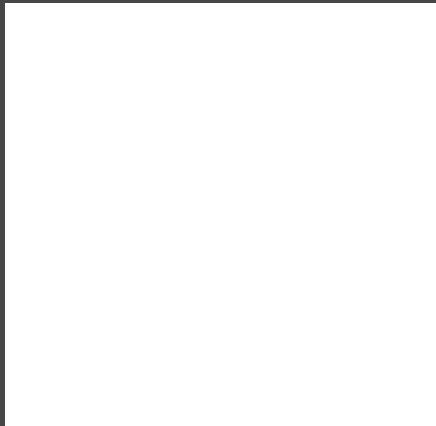


אתגר ההזדקנות

ב'ינט אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

אבני דרך בקידום האתגר על ציר הזמן

עדכון ויישום 2



יישום 1

- הפעלת בטא סייט
- קידום פעולות רוחב
- מדידת T0 T1 T2
- למידה ופיתוח שוטפים

התנעת היישום

- אפיון בטא סייט
- בחירת כלי מדידה
- דאטה ודיגיטל תומך
- תכנון פעולות רוחב
- הסכמת שותפים מימון

תכנון היישום

- ברמת כל מהלך:
- מפת מדדים
- פרופילים בסיכון
- Best practices
- הצדקה כלכלית
- הסכמת שותפים מימון

תכנון אסטרטגי

- מפת מדדים לאתגר
- מפת מהלכים
- הסכמת שותפים
- החלטת ממשלה

2026 והלאה...

2023-25

2022

2021

שנת 2020

סטטוס מהלכים מתכנון ליישום



יישום

- מהלך תעסוקה איכותית
- מהלך שייכות חברתית

הקפאה

- מהלך דיור נגיש



התנעת היישום

- מהלך רשות מקדמת
- הזדקנות מיטבית (Muni100)
- מהלך הסיעוד



השלמת התכנון

- מהלך הכללה דיגיטלית
- מהלך מוכנות לתקופת החיים החדשה
- מהלך בריאות ותפקוד (צומת אשפוז)

פריסת התוכניות במהלכים 2023

תוכניות רחב באתגר	תוכניות נוספות (c&o)	דיוור נגיש	רשות מקדמת הזדקנות מיטבית	סיעוד	בריאות ותפקוד	שייכות חברתית	תעסוקה איכותית	מוכנות לתקופת החיים החדשה	הכללה דיגיטלית
	ניצולי שואה				אקטיבנט	בני משפחה		מרכזי אפ 60 פלוס	
	טיפול פליאטיבי					תיאום טיפול		סדנאות הכנה לפרישה	
	השיבה הביתה				משגב	קהילה תומכת			
קהילת יזמות Aging.il			Muni100	הכשרה בסקייל רחב	תוכניות בבתי חולים	רשת מקומית			
בית ספר לאומי	מרותקי בית				תוכניות עם קופות חולים	מרכזי יום מועדונים	מעסיקים	מרחב וירטואלי	ליווי תוכניות הג'וינט
									מהלך רחב

D ■ N ■ A ■

פריסת פעולות רוחב במהלכים 2023

רשות מקדמת הזדקנות מיטבית (Muni 100)	סיעוד	בריאות ותפקוד (צומת אשפוז)	שייכות חברתית	תעסוקה איכותית	מוכנות לתקופת החיים החדשה	הכללה דיגיטלית
בניית מערך מדידה לרשויות	השלמת מפת מדדים ותאוריית שינוי	השלמת מפת מדדים ופיתוח מדד תפקוד	בניית מערך מדידה למש"חים ולארגונים	השלמת מפת מדדים ופרופילים בסיכון	השלמת מפת מדדים ותאוריית שינוי	השלמת מפת מדדים ותאוריית שינוי
רתימת וועדת היגוי וגיבוש מדד ארצי	יישום תמריצים לדחיקת תלות	המלצות רגולציה ותמריצים כלכליים	רתימת עו"סים ואנשי מקצוע לשינוי	רתימת מעסיקים לשינוי	המלצות להסדרה רגולטורית	הקמת פורום להכללה דיגיטלית
רתימת הרשויות לשינוי	בנית מנגנון הסמכה ארצי	רתימת קופות ובתי חולים לשינוי	דיוק אוכלוסיות היעד (סקר)	בניית קהילה מקצועית	רתימת מעסיקים לתקופת החיים החדשה	הפצת ידע - עיצוב מכליל
						מהלך רוחב

הישגים מרכזיים 2022

ברמת המהלכים והתוכניות

- הכרה במרכזי אפ +60 כפלטפורמה ארצית ואישור רב שנתי להטמעתה בפריסה ארצית רחבה על ידי המשרד לשוויון חברתי.
- 36 רשויות זכו במכרז מהלך השייכות והחלו בתהליכי פיתוח.
- 20 רשויות זכו במכרז מהלך Muni100 והחלו בשנת התכנון.
- פיתוח הכשרה למטפל מיומן ובחינת תמריצים לענף.
- שותפות עם מערך הדיגיטל בהובלת מהלך הכללה דיגיטלית.

ברמת האתגר

- פרסום דוח ראשון של הלמ"ס למדדים לאומיים להזדקנות מיטבית.
- אישור הקמת בית הספר הלאומי להזדקנות מיטבית.
- הטמעת Aging.il בממשלה והרחבת השותפות סביבה עם משרד הכלכלה וארגון שיתופים.

יעדים מרכזיים 2023

ברמת המהלכים והתוכניות

- תחילת הטמעה של תוכנית תיאום טיפול במודל מוסכם.
- השלמת פיתוח ואישור מודל מקצועי ותקציבי מעודכן למרכזי יום, מועדונים וקהילות תומכות לקידום שייכות ושיפור תפקוד.
- גיבוש מערך מדידה מבוסס לבטא סייט במהלך Muni100
- יציאה להתנסות רחבה במסגרת מהלך הסיעוד בקהילה.
- יציאה לפיילוט חלוץ עם קופת חולים מאוחדת לטרום שבריריים.

ברמת האתגר

- הקמת בית הספר הלאומי להזדקנות מיטבית והתנעת שנת הפעילות הראשונה.
- גיבוש יעדים מוסכמים למדדי העל ולמדדים המנבאים.
- קיום כנס רב שותפים להשקת הדוח ואימוצו בממשלה.
- גיבוש תוכנית רב שנתית להטמעת המדדים והיעדים בתוכניות העבודה בממשלה.

יעדים פנימיים 2023

שותפויות אסטרטגיות

משרד רוה"מ | שותפות באתגר
מערך הדיגיטל | מהלך הכללה דיגיטלית
משרד הכלכלה ושיתופים | Aging.il
קופ"ח מאוחדת | התנעת פיילוט ראשון

בין אגפי

התקצוב הגמיש ברווחה | יחידת דאטה
דיגיטל & אלכ"א & אשל
מהלך הכללה דיגיטלית | יחידת דאטה
דיגיטל & כלל האגפים & אשל
זמן עתיד - מחזור ב' | אלכא & אשל
צמ"מ דאטה | אלכ"א & אשל

פנים אגפי

גופים מפעילים | ניתוח וגיבוש תפיסת עבודה
עם גופים מפעילים לצרכי הפעלה בסקייל רחב.
כלי איסוף מידע ומדידה דיגיטליים |
בניית מערך מדידה למהלך ולבטא-סייט.
הטמעה ברווחה ובבריאות | התאמת אופני
ההטמעה במערכות לאור מבנה ורגולציה.
כח אדם | ביצוע התאמות במבנה ובתפקידים.

מופע לימודי	מס' מפגשים ומיקוד	משתתפים	נושאים מרכזיים
דיוני DNA	5 דיון עומק בתוכנית רחבות בליבת המהלך	צוות התוכנית מנהלי תכנון, כספים ומרכז ידע אשל (8 איש)	התוכניות שייבחרו יהוו מעבדה לדיון בסוגיות רחב בפיתוח תוכנית במהלך. סוגיות כגון: scale up, הטמעה, עבודה עם גוף מפעיל
צוות תומך מהלכים	5 דיון עומק במהלך בכלי תכנוני במיומנות נדרשת	מנהלי מהלכים צוותי תכנון ופיתוח (30 איש)	למידה משותפת על תהליכי עבודה במהלכים מיומנויות קבלת החלטות מבוססת נתונים תהליכי שיווק חברתי Data telling /Storytelling
פורום פיתוח ידע	5 מפיתוח ידע להפצתו כלים ומתודות	אנשי פיתוח ידע בתוכניות צוות בית הספר צוות שיווק ויצוא ידע (20 איש)	סוגיות בפיתוח ידע בראי המהלך: שיווק והפצת תוצרי ידע TRAIN THE TRAINERS עיצוב מצגות עם נתונים ודאטה
ישיבות אגף	5 העשרה, עדכונים וחיבור לעשייה לכלל צוות אשל	כלל העובדים (65 איש)	בחירת נושאי רחב, כגון קשרי חוץ, שותפויות

להמחשה | מבנה ארגוני 2023

20 תוכניות | 65 עובדים

מנכ"ל

מטה מנהלי

מטה האתגר



מטה

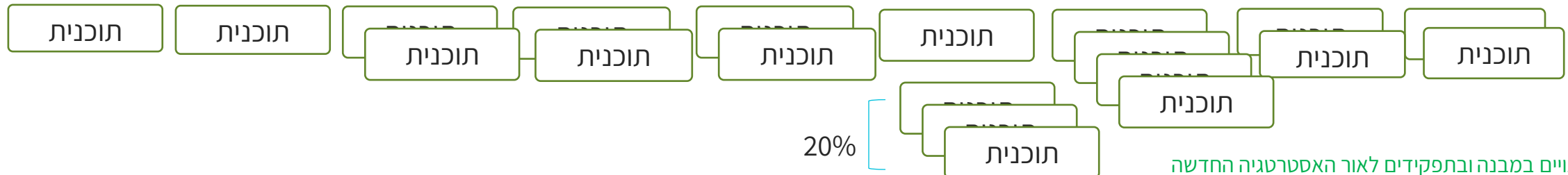


תחומים

מהלכים



מכלולי תוכניות



20%

שינויים במבנה ובתפקידים לאור האסטרטגיה החדשה

ג'וינט-אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

מהלכים ותוכניות 2023



**אתגר
ההזדקנות**

ג'וינט אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

מוכנות לתקופת החיים החדשה מדוע זה חשוב?



נדרש מאמץ לאומי לשינוי פרדיגמת חיים.



להתנהלות של Business as usual צפויות השלכות כלכליות וחברתיות.



מודעות, מוכנות וניהול נכון של התקופה החדשה ישפיעו על הפרט והתנהלותו כך שהזדקנותו תהיה מיטבית.



העלייה בתוחלת החיים יצרה תקופת חיים חדשה שטרם הומשגה וטרם הוכרה על ידי מערכות המדינה.

מוכנות לתקופת החיים החדשה

יעדים מרכזיים 2023

- השלמת מפת הידע של המהלך – תיאוריית שינוי, מדדים, פרופילים בסיכון.
- היערכות ויישום של מתווה ההטמעה כפי שהוסכם.
- סיום אפיון המרחב הווירטואלי ומוכנות לתקופת החיים החדשה – וקבלת החלטות להמשך הפיתוח.
- מתווה להטמעת סדנאות הכנה לפרישה.

הישגים מרכזיים 2022

- הסכמה כי מרכזי אפ +60 יוטמעו כרשת של פלטפורמה לאומית לזכאותו של הפרט לקבל כלים והכוונה למוכנות לתקופת החיים החדשה. במסגרת זו נקבע מתווה הטמעה והרחבה עד לשנת 2026.
- מחקר בניית מפת המהלך ותיקוף תיאוריית השינוי יצא לדרך.
- פיתוח סדנאות הכנה לפרישה לדוברי אמהרית וללקוחות הביטוח לאומי במעמד סוציו-אקונומי נמוך.

מהלך

מוכנות לתקופת החיים החדשה

רציונל | כ-80,000 אזרחים בישראל מגיעים מדי שנה לגיל הפרישה. עם הפרישה נפגעת שגרת החיי. אין כיום הבניה של מסלול לאחר פרישה או ציפייה מהפרט לייצר לעצמו כזה. לאורך זמן מצב זה עלול לפגוע בתחושת הערך העצמי ולגרום לירידה בתפקודים קוגניטיביים ופיסיים.

בצומת הפרישה נדרש לייצר שגרת חיים פעילה משמעותית חדשה שלא קיימת כיום, בעלת מאפיינים שיעניקו לאדם תחושת חיוניות, משמעות ובריאות לעוד מספר עשורים. המהלך יקדם את הדרך להכנת האזרחים וכן את ההסדרה של הזכאות להיערכות לתקופת החיים החדשה לכל אזרח מגיל 60

מטרת המהלך וקהלי יעד | ברמת הפרט: מיקסום אחוז הפורשים בישראל שמנהלים שגרה פעילה ומשמעותית. ברמת המערכת: שינוי התודעה הציבורית ביחס לציפיות מהחיים אחרי-הפרישה; יצירת תמריצים ליצירת שגרה פעילה חדשה.

מדדים ברמת הפרט | הפרט מנהל שגרה פעילה משמעותית.

מדדים ברמת המערכת | זכאות אישית לכל אזרח להיערכות לתקופת החיים החדשה.

תוכניות

- הטמעה רב שנתית של מרכזי אפ +60 כתשתית ארצית להכוונת אזרחים ותיקים לניהול ומימוש תקופת החיים החדשה.
- סדנאות טרום פרישה בנושאים כלכליים הקשורים לפרישה מונגשות שפתית ותרבותית לאוכלוסיות שונות.
- אפיון מרחב וירטואלי להנגשת שירותים של היערכות לתקופת החיים החדשה באמצעות הרשת ברמה הארצית.

מרכזי אפ פלוס 60

סדנאות הכנה לפרישה

מרחב וירטואלי

פעולות רחב

- השלמת מפת מדדים ותאוריית שינוי**
ביצוע סדרת מחקרים לתיקוף תאוריית השינוי, דיוק קהלי היעד וגיבוש מפת מדדים למהלך.
- המלצות להסדרה רגולטורית**
הגדרת זכאות להיערכות להזדקנות מיטבית, תמריצים למעסיקים, לארגונים ולפרט.
- עולם העבודה בעידן של 100 שנות חיים**
בחינת השינויים הנדרשים בעולם העבודה בעידן של 100 שנות חיים מעבר לנושא תעסוקת מבוגרים.

תוכניות

תוכניות במהלך מוכנות לתקופת החיים החדשה

שם התוכנית (כולל שלב בDNA)	תיאור ומטרת התוכנית	אוכלוסיית היעד (התייחסות לפוטנציאל)	מדדי תוצאה מרכזיים (אינדיקטורים שנתיים)
מרכזי אפ +60 (A)	יצירת תשתית להכוונה לאזרחים ותיקים לאחר הפרישה לתכנון וניהול תקופת החיים החדשה, ליצירת שגרה פעילה משמעותית - חלופית לעבודה. היערכות ליישום מתווה ההטמעה ולפיתוחים החדשים: גוף מפעיל, גיוס כוח אדם, מרכזים חדשים, חברה חרדית, מתן ליווי מרחוק, שילוב יזמות במרכזים, מזרח ירושלים.	כלל הפורשים, כ-17,000 משתתפים. ניתוח הנתונים במערכת המידע והמחקר ידייקו לנו את האוכלוסיות בסיכון.	בקרב המשתתפים במרכזים: (אינטייק וסדנה מרכזית) 1. בעלי מודעות גבוהה לחשיבות לתכנון ניהול תקופת החיים החדשה. 2. בעלי תחושת מסוגלות גבוהה ובעלי ידע לתכנן את השגרה החדשה שלהם. 3. מקיימים שגרה פעילה משמעותית
סדנאות הכנה לפרישה (A)	מתן ידע וכלים למבוגרים לפני פרישה כך שיוכלו לקבל את ההחלטות הפיננסיות שלהם בצורה מיטבית עבורם.	כלל האזרחים כשנה-שנתיים לפני פרישה באוכלוסיות השונות. צפי לשנת 2023: דוברי עברית - כ-1,500 משתתפים. דוברי רוסית - כ-240 משתתפים. דוברי ערבית - כ-350 משתתפים. דוברי אמהרית - כ-150 משתתפים. אוכלוסיות במצב סוציו-אקונומי נמוך - כ-500 משתתפים.	בקרב מסיימי הסדנא: 1. בוצעו מספר פעולות לבירור מצבם תוך כדי הסדנא. 2. הכינו "תיק נכסים" שיסייע להם לקבל החלטות לקראת הפרישה. 3. סיימו בתחושה כי יש בידם את הכלים להתמודד עם ההחלטות הפיננסיות לקראת הפרישה.

מהלך

תעסוקה איכותית [מבוגרים]

מדוע זה חשוב?



שוק העבודה נמצא בתהליכי שינוי רבים. בעידן של 100 שנות חיים שוק העבודה נדרש להתאים את עצמו גם לאתגרי העסקה רב גילית.



שיעורי התעסוקה בירידה - 69% מועסקים מבני 55-64, לעומת 85% בקרב בני ה-44-35, ורק 22% מועסקים מגיל 65 ומעלה. בחברה הערבית הנתונים חריפים משמעותית.



מבוגרים מתקשים להשתלב חזרה בשוק העבודה, והם הראשונים שיהיו מועמדים לפיטורים.



תעסוקה איכותית היא המפתח לחוסן כלכלי עבור הפרט ועבור המשק.

תעסוקה איכותית

יעדים מרכזיים 2023

- פעולות בקרב מעסיקים, לרבות כלי רגולציה לעידוד שימור עובדים מבוגרים בתעסוקה ולקליטת בני 60+, דגש לאחר גיל פרישה ולנשים.
- בניית קהילה מקצועית לטובת למידה ופיתוחים עבור קהל היעד, אוכלוסיות בסיכון וצרכים משתנים.
- סיום פיתוח ומידול יזמות עסקית למבוגרים.
- השלמת מחקרים לטובת מפת המהלך, מדדים, תיאוריית שינוי פרופילים בסיכון והגדרת תעסוקה איכותית.

הישגים מרכזיים 2022

- השלמת המחקר הכלכלי בהובלת פרופ' אקשטיין ופרסומו.
- הטמעת מרכזי התעסוקה במשרד לשוויון חברתי ובזרוע העבודה
- הסכמה על המשך שותפות הג'וינט עם המשרד לשוויון חברתי לטובת פעולות רוחב והשפעה על האקוסיסטם במשותף, וכן הסכמה ליציאה למחקרים משותפים לדיוק מפת המהלך.

מהלך

תעסוקה איכותית

מדדים | הגדלת שיעורי התעסוקה של עובדים מבוגרים מגיל 60 ומעלה (גם לאחר גיל הפרישה בחוק).
חיזוק החוסן הכלכלי לפרט באמצעות הגדלת שנות העבודה והחיסכון.

מטרת המהלך וקהלי יעד | התאמת שוק העבודה לעידן של 100 שנות חיים. המהלך מתמקד בהעלאת המודעות וביצירת התנאים והתמריצים הן ברמת הפרט, הן ברמת המעסיקים והן ברמת המדיניות - על מנת לחולל הזדמנויות לשילוב מחדש של מבוגרים ולשימור עובדים מבוגרים במקומות העבודה ולקדם תעסוקה איכותית למבוגרים בישראל, בדגש על אוכלוסיות פגיעות והחברה הערבית

רציונל | בחינת השינויים בתוחלת החיים יחד עם השינויים המתפתחים בעולם העבודה, מציפה פערים משמעותיים: גיל הפרישה המנדטורי והתפיסות ביחס לעובדים מבוגרים לא השתנו, אלא החמירו, ואף הוכללו ביחס לעובדים כבר בעשור החמישי לחייהם.
נוצרה מציאות בה האדם נדרש להיות מסוגל לכלכל את עצמו בממוצע למשך כשני עשורים גם לאחר גיל הפרישה הרגולטורי, אולם המציאות התעסוקתית הנוכחית מדירה את העובד המבוגר ולא מאפשרת לו להיות בחוסן הכלכלי הנדרש להמשך חייו והזדקנותו בעתיד.

פעולות רחב

- השלמת מדדים לתעסוקה איכותית ומיקוד בקהלי יעד.
- רתימת מעסיקים ביחס לקידום תעסוקה בכלל ותעסוקה איכותית בפרט בגילאים מבוגרים.
- הקמת קהילה מקצועית בנושאי תעסוקה איכותית למבוגרים ולשיתוף והפצת פרקטיקות מיטביות בנושא.

השלמת מפת מדדים ופרופילים בסיכון

רתימת מעסיקים לשינוי

בניית קהילה מקצועית

תוכניות

- פיתוח מסלולי יזמות למבוגרים ושילובם במרכזי התעסוקה.

פיתוחים חדשים

מהלך

שייכות חברתית

מדוע זה חשוב?



קשרים המספקים תחושת שייכות תורמים במידה רבה לתחושה של האדם שחיו משמעותיים.

(Lambert, Stillman, Hicks, Kamble, & Baumeister, & Frank, 2013)



יותר מ-25% מהאזרחים הוותיקים העידו שהקהילה היא אחד משלושת גורמי הסיוע העיקריים עבורם.

(אשל ו-ERI, 2020)



כ-30% מהאזרחים הוותיקים מדווחים על בדידות במידה רבה ובמידה מסוימת.

(שנור, וכהן, 2020)



20% מהאזרחים הוותיקים חיים בעוני, ולכן נמצאים בסיכון מוגבר לניתוק חברתי.

(שנור וכהן, 2020)

שייכות חברתית

יעדים מרכזיים 2023

- גיבוש התהליך להטמעה רחבה של תוכניות (תיאום טיפול, בני משפחה, קהילות תומכות).
- תחילת הפעלת התוכנית רשת מקומית ב-37 רשויות.
- קידום שינוי תפיסת השייכות במטה מינהל אזרחים ותיקים במשרד הרווחה, ממונות, מחוזות ומחלקות (50% יחשפו למהלך) באמצעות הכשרות, כנס שנתי, ימי עיון, כלים כגון אינטייק, כלי מידע מותאמים ועוד.

הישגים מרכזיים 2022

- ביסוס השותפות עם המינהל לאזרחים ותיקים במשרד הרווחה והביטחון החברתי והרחבתו לממונים ולמפקחים.
- חשיפה לכ-2000 אנשי מקצוע לתפיסה העומדת בבסיס השייכות (כנס, ימי עיון והכשרות).
- תחילת הטמעה בסקייל רחב (תוכניות תיאום טיפול, בני משפחה, קהילות תומכות).

מהלך

שייכות חברתית

מדדי פרט | השתתפות חברתית, רשתות חברתיות, תחושת שייכות.

מדדי מערכת | משפחה | קהילה | מחלקה לשירותים חברתיים.

מטרת המהלך וקהלי יעד | הגברת ההשתתפות החברתית ותחושת השייכות של זקנים המצויים במצבי סיכון להידרדרות המתגוררים בקהילה – מנותקי קשר/דלי תמיכה (כ- 10% - יתוקף במחקר פרטני).

המהלך מתמקד באיתור אקטיבי של זקנים החיים בקהילה והמצויים בסיכון להידרדרות בגין ניתוק חברתי / קושי כלכלי / מצב משפחתי / שבריריות ובניית מעטפת תומכת סביבם הכוללת שירותים לבית, סיוע קהילתי מקומי ותכלול ומעקב אחר מצבם על ידי המחלקה לשירותים חברתיים.

רציונל | קהילות מספקות תמיכה, מצמצמות את תחושת הבדידות, ומהוות גורם חשוב במצבי מצוקה או מקרי חירום ואסון. השתתפות חברתית ורשתות חברתיות מגבירות את תחושת השייכות לקהילה ואת היכולת לקבל ממנה תמיכה.

פעולות רחב

כלים למדידה ואיסוף מידע על רשתות תמיכה, השתתפות ושייכות בקרב אזרחים.

הכשרות של צוותים מקצועיים במחלקות לשירותים חברתיים ובקרב נותני שירותים בקהילה בנושא קהילתיות, שייכות ועבודה לאור מדדים.

השלמת שלב שני של סקר שייכות לדיוק הפרופילים בסיכון לניתוק חברתי.

בניית מערך מדידה למש"חים ולארגונים

רתימת עו"סים ואנשי מקצוע לשינוי

דיוק אוכלוסיות היעד (סקר)

תוכניות

בני משפחה

תיאום טיפול

קהילה תומכת

רשת מקומית

פיתוחים חדשים

הטמעת שירות פרטני וקבוצתי לבני משפחה מטפלים במסגרת המחלקות לשירותים חברתיים.

גיבוש מודל הטמעה של טיפול משולב רפואי וסוציאלי לזקנים במצבים מורכבים בדרגות 3-5.

סל גמיש לבית הזקן המורכב מאב קהילה ושירותים נלווים המוכוונים לדחיקת תלות ולחיזוק שייכות.

יצירת מעטפת קהילתית לאיתור זקנים בנייתוק חברתי וחיבורם להשתתפות בקהילה.

גיבוש מודל משודרג למועדונים ומרכזי יום מוכווני שיפור תפקוד ומשמעות ובתפישת רצף טיפולי.

תוכניות

תוכניות במהלך שייכות חברתית

שם התוכנית (כולל שלב ב-DNA)	תיאור ומטרת התוכנית	אוכלוסיית היעד (התייחסות לפוטנציאל)	מדדי תוצאה מרכזיים (אינדיקטורים שנתיים)
בני משפחה (A)	קידום טיפול מיטבי של בן המשפחה בזקן ושמירה על החוסן והרווחה של בן המשפחה המטפל באמצעות מתן ידע וכלים ישומים והגברת החוסן האישי.	כלל אוכלוסיית בני המשפחה המטפלים בזקנים. כ- 1.5 מיליון איש בישראל הם מטפלים עיקריים, מתוכם כ-1.2 מיליון מטפלים בזקנים, חלקם זקנים בעצמם.	מדדים ברמת מערכת: העלאת מודעות לבני המשפחה המטפלים בציבור וקרב נותני שירותים ויצירת רשת של מענים בקהילה. מדדים ברמת פרט: פיתוח מענים אוניברסליים, קבוצתיים וליווי אישי לבני המשפחה המטפלים בזקנים.
תיאום טיפול (A)	בישראל יש תוכניות רבות בטיפול בזקנים, יחד עם זאת חסרה אינטגרציה בין השירותים והתוכניות. מטרת התוכנית: 1. איזון, שימור ו/או שיפור במצבם של זקנים. 2. הגברת שיתופי הפעולה בין מערכות הבריאות והרווחה בקהילה. 3. הבנייה והטמעת מודל עבודה משולב בריאות- רווחה.	זקנים עם ריבוי צרכים רפואיים, תפקודיים וסוציאליים החיים בקהילה. פוטנציאל האוכלוסייה N – ההערכה היא 130,000 * זקנים המתמודדים עם בעיות מורכבות בכל שנה ועוד 150,000 בני משפחה. * השנתון הסטטיסטי לישראל, 2021. n = 10%-20%	ברמה שנתית – בין 5000-7000 זקנים בשנה, ובנוסף בין 6000-8000 בני משפחה. סה"כ בין 11,000-15,000 אנשים בשנה.
קהילה תומכת (N)	שירות הניתן עפ"י קרבה גאוגרפית ע"י צוות אורגני, כ-330 קהילות פועלות ברחבי הארץ. 1. אספקת סל שירותים לבית, ממוקד בזקן וניתן לבחירה, המאפשר רשת ביטחון ואיכות חיים. 2. דחיקת התלות בקרב הזקנים והגברת תחושת השייכות.	70,000 זקנים אשר משתתפים בתוכנית קהילה תומכת תוך הגדלת קהל היעד והכנסת זקנים חדשים בדגש על זקנים דלי תמיכה ורשתות חברתיות הנמצאים בסיכון לניתוק חברתי. כ-10% מסך חברי הקהילות.	1. לפחות 50% מהמינויים ישתתפו בפעילות חברתית בתדירות קבועה (בהשוואה לכ-20% היום). 2. הגעה ל-20,000 זקנים חדשים בכל שנה. 3. הכשרה והטמעת התפיסה החדשה לכל אנשי הצוות החדשים בתחום הקהילות התומכות בכל שנה בנוסף לימי למידה לצוות הוותיק.

תוכניות

תוכניות במהלך שייכות חברתית

שם התוכנית (כולל שלב ב-DNA)	תיאור ומטרת התוכנית	אוכלוסיית היעד (התייחסות לפוטנציאל)	מדדי תוצאה מרכזיים (אינדיקטורים / שנתיים)
רשת מקומית (N)	תוכנית לגיבוש מעטפת קהילתית לאזרח הוותיק וביסוס מנגנונים ארגוניים וקהילתיים תומכים. התוכנית תפעל לפיתוח מרחבים פיזיים ומקוונים להשתתפות חברתית לצד פעולות איתור וחיבור במטרה לחזק א תחושת השייכות של האזרחים הוותיקים המנותקים חברתית או נמצאים בסיכון לניתוק חברתי.	1. אזרחים ותיקים המתגוררים במרחב גיאוגרפי ונמצאים על הרצף שבין סיכון גבוה לניתוק חברתי לבין סיכון נמוך לניתוק חברתי ומניעה. כ-100,000 בכלל האזרחים הוותיקים בישראל n=37,000 ב-36 רשויות. 2. אנשי מקצוע במחלקות לשירותים חברתיים ובארגונים ושירותים אחרים הפועלים בקהילה.	1. אותרו 70% מהאזרחים הוותיקים באזור הגיאוגרפי (היכרות + רמת הסיכון לניתוק חברתי). 2. הגברת הרשתות החברתיות ותחושת השייכות צוות המש"ח והשותפים השתתפו בהכשרות על התפיסה הקהילתית 3. קיימת תשתית קהילתית הכוללת קבוצות מנהיגות, מתנדבי איתור-חיבור, קבוצות עניין וכו'.
מרכזי יום (D)	פיתוח מודל ותוכנית רב שנתית למרכז יום רב תכליתי ורב שירותי הפועל לקידום אורח חיים פעיל, משמעותי ובריא ולדחיקת הידרדרות ותלות.	בשלב התכנון לא יהיה מגע עם אוכלוסיות היעד. בהמשך הפוטנציאל הוא כלל העובדים והמבקרים במרכזי היום	יגובשו בשלב ה-D
מועדונים (D)	בחינת תמונת המצב הקיימת, גיבוש מודלים עתידיים ותוכנית רב שנתית לקידום רווחה אישית וחברתית לאור מפת המדדים להזדקנות מיטבית.	זקנים על פי הגדרתם בחוק נשים בנות 62 ומעלה וגברים מגיל 65 ומעלה. יעודכן לאור תוצאות המחקר.	יגובשו בשלב ה-D

מהלך

בריאות ותפקוד [צומת אשפוז] מדוע זה חשוב?



400,000 זקנים מתאשפזים מידי שנה.
כ- 40% מאוכלוסיית הזקנים בגילאי 65 ומעלה הם טרום-שבריריים.
סטטוס שבריריות אינו נמדד בשגרה על אף שהתערבות מונעת אפקטיבית למניעת הידרדרות.



ניהול מותאם גיל של הטיפול בזקן במהלך האשפוז ועל פני רצף הטיפול בקהילה לאחר השחרור, מוכח מחקרית כמשמר תפקוד, כמפחית אשפוזים חוזרים, דוחק תלות ומיסוד ותורם לחיסכון כלכלי.



צומת האשפוז הוא צומת סיכון וסיכוי:
האשפוז הוא אירוע משבש וגורם סיכון בפני עצמו לירידה תפקודית של הזקן, אך בד בבד הוא הזדמנות לאיתור ולאבחון אוכלוסייה טרום שברירית שאינה מאובחנת בקהילה.

מהלך

בריאות ותפקוד

יעדים מרכזיים 2023

- יציאה להתנסויות עם קופות חולים לאיתור טרום שבריריים ומניעה.
- גיבוש מודל "בי"ח ידידותי גיל" ויציאה להתנסות.
- בחינת מבנה התמריצים הקיים וגיבוש המלצה לשינוי.
- בחינת פיתוח מדד תפקוד מוסכם.

הישגים מרכזיים 2022

- מיקוד בצומת האשפוז ותיקוף מחקרי.
- עליית מדרגה משמעותית בשותפויות (משרד הבריאות, קופות החולים ובתי החולים).
- גיבוש שותפות עם קופ"ח מאוחדת.

מהלך

בריאות ותפקוד

מדדים ברמת הפרט | חזרה לתפקוד לאחר אשפוז.

מטרת המהלך וקהלי יעד | מקסום ניהול הבריאות הכולל ניהול מצבים רפואיים ואורח חיים בריא של בני 65+ טרום שבריריים לאחר אשפוז.

אי לכך, יש חשיבות רבה בהתערבויות למזעור ההשפעה של אשפוז על רמת התפקוד במגוון תחומים ולמניעת הידרדרות תפקודית במהלכו, כמו גם לתכנון השחרור והמעבר מאשפוז לקהילה.

רציונאל | אשפוז הוא גורם מפר איזון המביא לירידה תפקודית לאורך זמן אשר עלולה לגרום לשינוי באורח החיים, לירידה באיכות החיים, לעלייה בסיכון לתמותה ולעלייה בעלויות הטיפול הבריאותי.

פעולות רחב

ביצוע תהליך משותף עם קופות החולים והשותפים לגיבוש מפת מדדים מוסכמת למהלך.

הוכחת ערך כלכלי להתערבות וגיבוש תמריצים להטמעתה.

הובלת ועדת היגוי רחבה של נציגי קופות, בית חולים ומערכת בריאות מעולמות הטיפול לצד כספים ותכנון.

השלמת מפת מדדים ופיתוח מדד תפקוד

המלצות רגולציה ותמריצים כלכליים

רתימת קופות חולים ובתי חולים לשינוי

תוכניות

אקטיבנט

משגב

תוכניות בב"ח

תוכניות עם קופות חולים

בדיקת הייתכנות לשילוב השאלון העצמי לבחינת תפקוד במסגרת שירותי רווחה ובריאות עבור טרום שבריריים.

יצירת סטנדרט לשיקום גריאטרי בקהילה, ניתוח כשלי השוק יחד עם משרד הבריאות וניסיון למציאת פתרונות.

אימוץ תפיסת "בית חולים ידידותיים גיל" וקידום יישומו בישראל.

קידום התנסויות בשטח עם קופות חולים לאיתור קדם שבריריים לאחר אשפוז ומניעת דרדור במצבם.

תוכניות

תוכניות במהלך בריאות ותפקוד

שם התוכנית (כולל שלב ב-DNA)	תיאור ומטרת התוכנית	אוכלוסיית היעד (התייחסות לפוטנציאל)	מדדי תוצאה מרכזיים (אינדיקטורים שנתיים)
אקטיבנט (A)	שיפור ניהול הבריאות של זקנים בתפקוד גבוה באמצעות שאלון לבחינה עצמית של תפקוד והכוונה לשירותים רלוונטיים	זקנים עצמאים וטרום שבריריים	התנסות להוכחת ערך באחד מהשירותים הקיימים.
משגב (N)	הגדלת ההיצע של שירותי שיקום עבור זקנים בקהילה באמצעות מרכז שיקום רב מקצועי הוליסטי.	זקנים הזכאים לשיקום – הערכות כי 4% מהזקנים מופנים לשיקום בשנה	דאטה לגבי מספר הזכאים לשיקום בשנה יצירת תמריץ לקופות החולים לשיקום שיפור וחזרה לתפקוד לאחר אירוע אקוטי.
תוכניות בבתי חולים (N)	שיפור חווית הזקן בזמן אשפוז בבית חולים ומניעת סיבוכים הנובעים מהאשפוז באמצעות פרקטיקות מוכרות.	זקנים המתאשפדים בבתי חולים בשנה 400,000	צמצום מצבי דיליריום ו deconditioning צמצום אשפוזים חוזרים יצירת תמריץ כלכלי לבתי החולים.
תוכניות עם קופות חולים (D)	דחיקת דרדור רפואי ותפקודי של זקנים טרום שבריריים לאחר אשפוז באמצעות שחרור וקליטה בקהילה עם מעטפת ליווי של קופת החולים.	בקרב וותיקים (+65) עצמאיים וקדם שברירים לאחר אשפוז בקופ"ח מאוחדת: מתוך 125,000 זקנים כ-11% מתאשפדים בשנה – כ- 13,000 ידגמו מאושפדים במחוז מרכז.	שיפור בחזרה לתפקוד צמצום אשפוזים חוזרים (בפיתוח).

מהלך

סיעוד

מדוע זה חשוב?



טיפול המוכוון לשימור תפקוד ודחיקת תלות יפחית הוצאות בריאות של הזקן ונטל טיפולי מבני המשפחה.
(ועדה בן משרדית, 2021)



תפיסת תפקיד המטפלים ותוכניות ההכשרה הנלוות אינן נותנות מענה מספק.
(החלטת ממשלה 43, 2021)



הטיפול הניתן כיום אינו מוכוון לשימור תפקוד ודחיקת תלות ונוצר "גרעון טיפולי" אשר הולך ומחריף.
(OECD, 2020)



שיעור הזקנים המטופלים בקהילה הזכאים לגמלת סיעוד עומד על כ-310,000 ונמצא במגמת עלייה.
(בטל"א, 2022)

סיעוד

יעדים מרכזיים 2023

- הכשרת מאות מטפלים לפי תפיסה חדשה.
- הטמעת תפיסה בקרב אנשי מקצוע.
- קידום החלטת ממשלה המשכית.
- קידום תמריצים לטיוב המערכת.

הישגים מרכזיים 2022

- פיתוח הכשרת מטפל מיומן כולל ביצוע "מעבדה" ותחילת ביצוע הכשרת מכשירים.
- קידום המלצות ליישום מול קובעי מדיניות: קבינט שרים, מנכ"ל ביטוח לאומי.
- בחינת תמריצים בענף.

מהלך

סיעוד

מדדים ברמת מערכת |

איכות הטיפול, הטמעת תפיסת התפקיד החדשה ומסלולי הקידום, צמצום שיעורי נשירה והגדלת שיעור התמדה

מטרת המהלך קהלי יעד | מערכת הסיעוד תיתן טיפול המכוון לשימור תפקוד ודחיקת תלות של הזקן.

מערכת הסיעוד תפעל לאור תמריצים מעודדי דחיקת תלות.

כ-300,00 זקנים, כ-150,000 מטפלות

מפגש שעות רבות במהלך השבוע יוצר פוטנציאל השפעה גדול. נדרש שינוי בתפיסת תפקיד המטפל, יצירת הכשרות תואמות, הטמעה מערכתית של התפיסה, יצירת תמריצים ליישום ויצירת תנאי תעסוקה המאפשרים התפתחות לאורך זמן.

רציונל | העלייה במספר מקבלי גמלת סיעוד, לצד הצרכים המתרבים של אוכלוסייה זו, מצריכים לנקוט בפעולות אשר ישפרו את איכות הטיפול והכוונתו לשימור תפקוד ודחיקת תלות.

למטפל המלווה את הזקן באופן אישי

פעולות רחב

השלמת מפת מדדים ותאוריית שינוי

השלמת מחקרים להגדרת מדדי מערכת.

הגשת המלצות יישומיות לשילוב תמריצים לפרט ולמערכת לדחיקת תלות על בסיס סקירת ספרות.

עבודה משותפת עם האגף להכשרה מקצועית לבניית תהליך ההסמכה של גופים מכשירים.

יישום תמריצים לדחיקת תלות

בניית מנגנון הסמכה ארצי

תוכניות

הכשרה בסקייל רחב

- הכשרת מכשירים מתוך חברות סיעוד.
- הכשרה של 600 מטפלים באמצעות אותם מכשירים.

תוכניות

תוכניות במהלך הסיעוד

שם התוכנית (כולל שלב ב-DNA)	תיאור ומטרת התוכנית	אוכלוסיית היעד (התייחסות לפוטנציאל)	מדדי תוצאה מרכזיים (אינדיקטורים / שנתיים)
הכשרה בסקייל רחב בקהילה ובמוסדות (N)	יצירת מנגנון הטמעה ארצי לתפיסת התפקיד החדשה. רתימת האקו סיסטם בבטל"א ובקרב נותני השירותים לשינוי. הכשרת מטפלות לתפיסה החדשה והוכחת הערך בשינוי. פיתוח מדרג תפקידים מותאם לקהילה ולמוסדות.	600 מטפלות בחברות סיעוד ובמוסדות. 170 עובדים מקצועיים בבטל"א. 200 עובדים מקצועיים בקרב נותני השירותים. 40 מנהלי סניפים. 40 מנהלים ואנשי מקצוע בשירותים משיקים כמו מרכזי יום, קופ"ח.	שינוי בדפוסי העבודה של המטפלות בעקבות ההכשרה והכוונת הזקן לטיפול מקדם שימור תפקוד. ב-2023 צפויים: מספר סדנאות מצופה – 3 TTT 45 קורסים למטפלים. 13 קורסים לצוותי עו"ס בטל"א. 10 סדנאות לצוותים מקצועיים.

מהלך

רשות מקדמת הזדקנות מיטבית [Muni 100]

מדוע זה חשוב?



לרשויות מקומיות יכולת השפעה דרמטית על אופי המרחב הציבורי והתאמתו לצורכי האוכלוסייה בעידן של 100 שנות חיים.



המרחב השכונתי/עירוני נהיה רכיב משמעותי יותר ובעל השפעה מכרעת על המוביליות במרחב.



במהלך השנים המרחב בו מתנייד האדם הולך ומצטמצם וחסמי יציאה מהבית הופכים משמעותיים.



יציאה מהבית למרחב הציבורי היא אחד המנבאים לאיכות חיים.

רשות מקדמת הזדקנות מיטבית

יעדים מרכזיים 2023

- השלמת תהליך המיפוי ברשויות.
- קיום כנס לרשויות בנושא הזדקנות מיטבית.
- הכנת תוכנית אסטרטגית בכל אחת מהרשויות לאישור לוועדת היגוי.
- קידום פיתוח מדד לאומי.
- פיתוח כלי מדידה וביצוע מדידת To.

הישגים מרכזיים 2022

- אישור היציאה למהלך בשותפות רחבה רב משרדית.
- יציאה לקול קורא ובחירת 20 רשויות (מתוך 43 שניגשו).
- יציאה למכרז לבחירת יועצים למהלך ובחירת 9 צוותים.
- גיבוש מפת מדדים למהלך ופיתוח סקר למיפוי רשותי.

מהלך

רשות מקדמת הזדקנות מיטבית

מדדים ברמת הפרט | השתתפות, מוביליות, הליכתיות.

מדדים ברמת מערכת | הסרת חסמים פיזיים, כלכליים, חברתיים וחסמי מידע להשתתפות במרחב.

מטרת המהלך וקהלי יעד | היערכות של רשויות מקומיות לעידן של 100 שנות חיים באמצעות שינוי התפיסות, תהליכי התכנון, התקצוב והעבודה, במטרה להסיר חסמים להשתתפות במרחב הציבורי של אזרחים ותיקים בתפקוד המאפשר להם לצאת למרחב הציבורי.

המהלך יעסוק בזיהוי הכלים והאמצעים בהם הרשות יכלה להסיר חסמים ולייצר תמריצים ליציאה מהבית. נשאף לפתח מדד ומודל יישומי לקידום הנושא ולהטמיעם ברמה הארצית והמקומית.

רציונל | יציאה מהבית היא אחד המנבאים לאיכות חיים. במהלך השנים המרחב בו מתנייד האדם הולך ומצטמצם – יורד הצורך לצאת לעבודה, עולה הקושי הפיזי להתנייד ועמם פוחתת המוטיבציה לכך.

פעולות רחב

- השלמת מפת מדדים למהלך.
- גיבוש כלי מדידה ברמת פרט וברמת מערכת.
- פיתוח מדד ארצי למדידת הזדקנות מיטבית ברשויות. תמרוץ לרשויות המקדמות זיקנה מיטבית בהתאם למדד.
- הכשרות של צוותים עירוניים להזדקנות מיטבית.
- שינוי עמדות בקרב ראשי רשויות וגורמי תכנון עירוני לתפיסה "מנטל לנכס".

בניית מערך
מדידה לרשויות

גיבוש מדד ארצי

רתימת הרשויות
לשינוי

תוכניות

- ליווי 20 רשויות בתהליך המיפוי, התכנון, גיבוש מדדים ויעדים והגשת התוכנית לאישור ועדת היגוי.

תכנון ברשויות
Muni 100

תוכניות

תוכניות במהלך רשות מקדמת הזדקנות מיטבית

שם התוכנית (כולל שלב ב-DNA)	תיאור ומטרת התוכנית	אוכלוסיית היעד (התייחסות לפוטנציאל)	מדדי תוצאה מרכזיים (אינדיקטורים שנתיים)
Muni100 (N)	שיפור היערכות הרשויות המקומיות להזדקנות מיטבית של האוכלוסייה - מיפוי וצמצום חסמים לקידום השתתפות, ניידות והליכתיות של אזרחים ותיקים. בניית מפת יעדים מוסכמת בכל רשות ויצירת תוכנית עבודה כלל אגפית המותאמת למאפיינים של כל רשות. מדידת השינוי בכל שנה.	כלל האזרחים הוותיקים ברשות המקומית תוך דגש על האזרחים העצמאים	<ul style="list-style-type: none">מדדי פרט: שיפור מוביליות, הליכה והשתתפות במרחב הציבורי.מדדי מערכת: נגישות פיזית - קל נעים ונוח לצאת מהבית; חברתית - פעילות המכלילה את האזרח הוותיק; כלכלית - סבסוד ותמרוץ להשתתפות; מידע - כלים אפקטיביים מותאמים להנגשה מידע לאזרחים ותיקים.

מהלך

הכללה דיגיטלית

[מהלך רוחב ג'וינט]

מדוע זה חשוב לכולם?



בישראל כיום חסרים מדדים לאומיים להתוויית מדיניות, יצירת סטנדרטיזציה של איכות השירותים בתחום וביסוס מנגנוני מימון ופיקוח.



פערים אלו מהווים חסם לשוויון הזדמנויות בתחומי השכלה, תעסוקה, התנהלות פיננסית, ניידות, אזרחות ופנאי, ומעמיקים פערים חברתיים.



מעל לחצי מיליון בני 20+ בישראל אינם מחוברים כלל לאינטרנט, 50% מהם מהמגזר הערבי והחרדי. בקרב המחוברים קיימים פערים גדולים באיכות, במגוון ובתדירות השימוש.

(הלמ"ס 2020)



הכללה דיגיטלית מאפשרת יכולת שווה לכלל האזרחים להנות מיתרונות הדיגיטציה באמצעות הנגשת שירותים דיגיטליים, הנגשת ציוד ורשת וצמצום פערים באוריינות דיגיטלית.

מהלך

הכללה דיגיטלית

מדוע זה חשוב לאזרחים ותיקים?



18% מבני ה-65+
ו-44% מבני ה-75+
לא נמצאים כלל באינטרנט.

אחוזי שימוש נמוכים במיוחד
בשירותים משמעותיים: שירותי
ממשל (32%), בריאות (40%),
בנקאות (37%), צרכנות (29%).

(הלמ"ס 2020 ; מכון ברוקדייל 2021)



אוריינות דיגיטלית מהווה
מכפיל כוח רוחבי לחוסן
בריאותי, חברתי וכלכלי.

במהלך משבר הקורונה זקנים
בעלי אוריינות דיגיטלית תפקדו
טוב יותר והידרדרו פחות.

(3 סקרי ג'וינט אשל ומכון ERI , 2020-1)



לזקנים יש סיכוי של פי 2
לוותר על ביצוע פעולה
בסביבה הדיגיטלית, והם
ינטשו אותה 30 שניות לפני
שצעירים יעשו זאת.

Usability ROI Declining, But Still Strong.
Nielsen Norman Group (2008)



הכללה דיגיטלית מאפשרת
יכולת שווה לכלל האזרחים
ליהנות מיתרונות הדיגיטציה,
באמצעות הנגשת שירותים
דיגיטליים, הנגשת ציוד ורשת
וצמצום פערים באוריינות
דיגיטלית.

מהלך

הכללה דיגיטלית

יעדים מרכזיים 2023

- מיפוי חסמי מערכת להכללה דיגיטלית בישראל.
- הקמת פורום בינמשרדי להכללה דיגיטלית בהובלת מערך הדיגיטל.
- השלמת מפת מדדים למהלך ואימוצה על ידי הפורום.
- סימון כיווני פעולה מרכזיים.

הישגים מרכזיים 2022

- סיום המיזם הלאומי לאוריינות דיגיטלית בקרב כ-2,000 אזרחים ותיקים.
- הרחבת המהלך מאוריינות דיגיטלית להכללה דיגיטלית תוך שילוב התייחסות לחסמי מערכת.
- גיבוש שותפות עם מערך הדיגיטל במשרד הכלכלה סביב המהלך החדש.
- הגדרת המהלך כמהלך רוחבי בג'וינט ישראל ואישורו בוועדת הדיגיטל.

מהלך

הכללה דיגיטלית

מדדי פרט | עלייה בהיקף ואופי השימושים התורמים להזדקנות מיטבית | עלייה בעמדות חיוביות לגבי טכנולוגיה ובתפיסת היכולת ללמידה.

מדדי מערכת | עליה בנגישות למכשיר קצה מתאים וחיבור לרשת | גידול בפיתוח סביבות ומוצרי דיגיטל מותאמים.

מטרת המהלך וקהלי יעד | יצירת יכולת שווה לכלל האזרחים הוותיקים ליהנות מיתרונות הדיגיטציה, באמצעות הנגשת שירותים דיגיטליים, הנגשת ציוד ורשת וצמצום פערים באוריינות דיגיטלית.

לאור זאת נדרשת הכשרה לטובת עלייה בהיקף ובאופי השימושים התומכים בתחומי חיים משמעותיים, לצד גישה למכשירי קצה מותאמים, חיבור לרשת ומוצרים נגישים, לצד שינוי עמדות בקרב הפרט והאקוסיסטם.

רציונל | עצמאות בשימושים דיגיטליים תורמת לניהול אורח חיים פעיל ובריא, התנהלות כלכלית והשתתפות חברתית, ובכך מהווה מכפיל כוח להזדקנות מיטבית.

על אף העלייה בשימוש באינטרנט, נותרו פערים משמעותיים באופי ובאיכות השימוש.

פעולות רחב

פיתוח מפת מדדים לאומית לאוריינות דיגיטלית, הגדרת יעדים לאומיים לאוכלוסיות במיקוד, גיבוש כלי מדידה ודשבורד.

פורום בינמשרדי לתיקוף ואימוץ מפת המדדים והקמת צוותי משימה להסרת חסמי מערכת.

ליווי התנסויות שטח במערכות שונות (בראות, מוניציפלי ותחבורה) לצורך מידול והטמעת תפיסה של עיצוב מכליל.

■ **השלמת מפת מדדים ותאוריית שינוי**

■ **הקמת פורום להכללה דיגיטלית**

■ **הפצת ידע - עיצוב מכליל**

תוכניות

■ **ליווי תוכניות הג'וינט**
סיוע בפיתוח והטמעה של תוכניות לקידום אוריינות והכללה דיגיטלית לאוכלוסיות של האתגרים השונים.

■ **ליווי תוכניות הג'וינט**

התחייבויות והזדמנויות

[תוכניות ב- c&o]

יעדים מרכזיים 2023

- **השיבה הביתה** - שינוי הפיילוט (קיצור משך הזמן) והוכחת אפקטיביות התוכנית, הטמעת התוכנית במשרד הבריאות / קופות החולים.
- **טיפול פליאטיבי** - בחירת 5 בתי חולים שישתתפו במבחן התמרוץ להעמקת השירות הפליאטיבי בבתי חולים והחלת הפיילוט, פרסום קול קורא בנושא העלאת מודעות הציבור ברשויות, בחירת הרשויות וקיום יום לאומי להעלאת המודעות.
- **ניצולי שואה** - פיתוח והרחבת סל"ב (פעילות פנאי בבית) לכלל מרותקי הבית בארץ.

הישגים מרכזיים 2022

- **השיבה הביתה** - יציאה לדרך והגעה ליעד של מטופלים; החלטה של משרד הבריאות למצוא דרך להטמיע התוכנית.
- **טיפול פליאטיבי** - חידוש עבודת ועדת ההיגוי בראשות משנה למנכ"ל משרד הבריאות ומתן תוקף לתוכנית; העמקת הידע הפליאטיבי בקרב צוותים הרפואיים והעלאת המודעות להעדפות טיפוליות.
- **ניצולי שואה** - סיום ליווי תוכנית המיזם הלאומי להפגת בדידות לניצולי שואה, 7,900 צוותים של מתנדבים וניצולי שואה. סה"כ 15,800 משתתפים בשת"פ ממשלה, מטב וג'וינט-אשל.

תוכניות

התחייבויות והזדמנויות

שם התוכנית (כולל שלב ב-DNA)	תיאור ומטרת התוכנית	אוכלוסיית היעד (התייחסות לפוטנציאל)	מדדי תוצאה מרכזיים (אינדיקטורים/ שנתיים)
השיבה הביתה (N)	השבת זקנים מבתי חולים וממוסדות גריאטריים אל בתיהם תוך מתן טיפול רפואי ופרא רפואי מקיף למשך שנה כחלופה למיסוד.	זקנים בני 65 ומעלה בסטטוס סיעודי או תשוש נפש הממומנים בקוד סיעודי של משרד הבריאות.	1. מניעה/צמצום אשפוזים. 2. דחיית מיסוד - הישארות הזקן בביתו. 3. חיסכון בעלויות. 4. הימצאות הזקן בביתו ובקרבת משפחתו- רווחה נפשית. 5. שביעות רצון הזקן ומשפחתו.
הטיפול הפליאטיבי (A)	1. העלאת מודעות לטיפול בגישה הפליאטיבית בקרב הצוותים המטפלים. 2. הטמעת הגישה הפליאטיבית בקרב הצוותים המטפלים. 3. הטמעת הכלי ליישום חוק החולה הנוטה למות בקרב הצוותים המטפלים [ה'רמ]. 4. העלאת מודעות הציבור לבחירת דרך טיפול במצבי סוף חיים.	1. צוותי רפואה/ סיעוד/ עבודה סוציאלית/ מקצועות הבריאות הנלווית. 2. ציבור רחב	1. גידול במספר ההפניות לשירות הפליאטיבי הקיים בכל ארגון. 2. גידול במספר טפסי הוראות רפואיות מקדימות/ייפוי כח המופקדים במשרד הבריאות. 3. פיתוח רשומות ממוחשבות ייעודיות. 4. הטמעת פרק ברפואה פליאטיבית בבתי ספר להכשרה בסיסית ברפואה, סיעוד, עבודה סוציאלית ומקצועות הבריאות הנלווית. 5. עלייה במודעות הציבור הרחב לטיפול הפליאטיבי ולאפשרויות הבחירה לקראת סוף החיים.

תוכניות

התחייבויות והזדמנויות

שם התוכנית (כולל שלב ב-DNA)	תיאור ומטרת התוכנית	אוכלוסיית היעד (התייחסות לכוטנציאל)	מדדי תוצאה מרכזיים (אינדיקטורים שנתיים)
סל"ב- ניצולי שואה (A)	במסגרת התוכנית מוצע לניצולים סל שירותים המותאם לצרכיהם, הכולל: אנשי מקצוע [מרפאות בעיסוק, מטפלות אומנותיות, מורות להתעמלות וכדומה] מערך מתנדבים מקומי, ספרייה ניידת, מופעי מוסיקה בבית, חיבור וירטואלי למרכזים בקהילה, אוריינות דיגיטלית ועוד התוכנית פותחה ע"י אשל ומשרד הרווחה ונמצאת בפריסה ארצית בלמעלה מ-40 מועדונים.	ניצולי שואה, מרותקי בית שאינם צורכים שירותים חברתיים בקהילה מסיבות שונות [פיסי, סביבתי, נפשי].	1. הגעה ל-2,000 ניצולים. 2. הוספת אנשי מקצוע, הכנסת אוריינות דיגיטלית. 3. הרחבת תכנית סלב לכלל אוכלוסיות הזקנים המרותקים לביתם.
תיאטרון עדות – ניצולי שואה (A)	ניצולי שואה ובני נוער עוברים תהליך קבוצתי טיפולי, במסגרתו הם מעבדים את טראומת השואה באמצעות דרמה-תרפיה. בסיום התהליך מועלית הצגה בהשתתפות בני הנוער והקשישים, המציגים יחד את סיפור ההשרדות.	ניצולי שואה ובני נוער	5 תוכניות נוספות בנות 150 ניצולים ובני נוער.
צילום בגיל – ניצולי שואה (A)	תהליך שנתי בו הניצולים הופכים לצלמים והמצלמה הופכת לכלי להוצאת סיפור שואתם ותקומתם. בסוף התהליך מוצגת תערוכה בה יצירותיהם הנבחרות מוצגות ודרכם הסיפור של שואה ותקומה פורטרט בין דורי - תלמידים וניצולים יוצרים ביחד תמונות המשקפות את חייהם בעבר ובהווה. סיפור ההשרדות של הניצולים מול חדוות החיים של הצעירים משתלב למקשה אחת ומהווה דרך להנחלת השואה בצורה ייחודית ומחברת.	ניצולי שואה ניצולי שואה ותלמידים	1. פיתוח 7 תוכניות נוספות בשיתוף פוטו ישראל. 2. השתתפות בפסטיבל הבינלאומי לצילום.

תקציב 2023



אתגר
ההזדקנות

ג'וינט אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

תקציב

הוצאות לפי מהלכים (אלפי ₪)

585	הכללה דיגיטלית
7,019	מוכנות לתקופת החיים החדשה
3,819	בריאות ותפקוד (צומת אשפוז)
1,918	סיעוד
12,327	רשות מקדמת הזדקנות מיטבית
17,739	שייכות חברתית
1,267	תעסוקה איכותית
6,194	התחייבויות והזדמנויות *
3,498	פעילויות רוחב לאתגר *
7,320	צוות פיתוח מקצועי
7,079	מנהלה
68,765	סה"כ לאתגר

*תוכנית התמחות רופאים בגריאטריה הועברה מפעילויות רוחב לאתגר להתחייבויות והזדמנויות

ג'וינט- אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

תקציב

תקציב בסיס השותפות לפי מהלכים (אלפי ₪)

-	הכללה דיגיטלית
3,750	מוכנות לתקופת החיים החדשה
2,869	בריאות ותפקוד (צומת אשפוז)
-	סיעוד
3,767	רשות מקדמת הזדקנות מיטבית
2,136	שייכות חברתית
1,017	תעסוקה איכותית
709	התחייבויות והזדמנויות
2,498	פעילויות רוחב לאתגר
7,320	צוות פיתוח מקצועי
3,596	מנהלה
27,662	סה"כ תקציב השותפות
5,511	יתרה להעברה מתקציב 2022
33,173	סה"כ תקציב

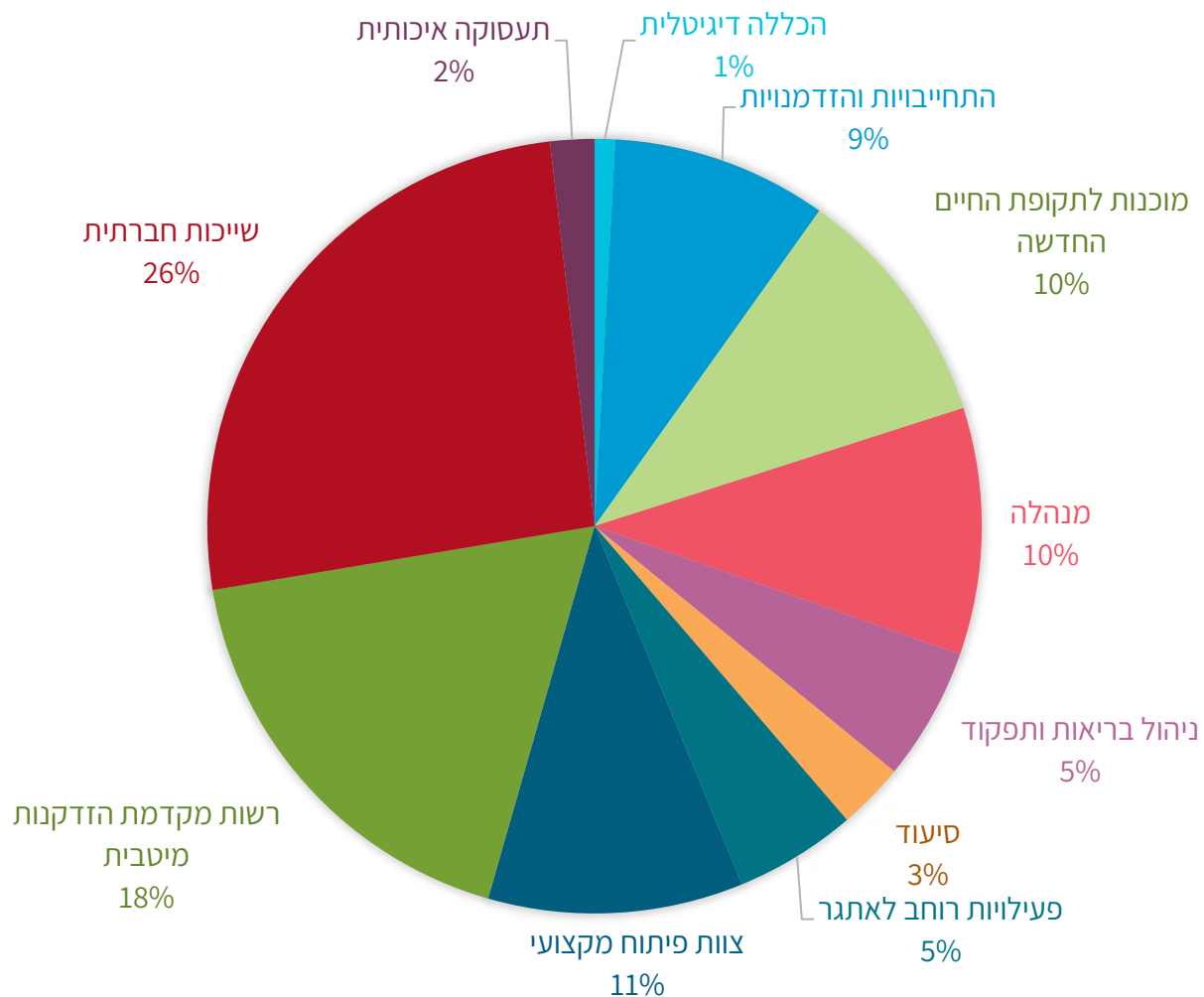
תקציב

מקורות לפי חוזי ממשלה (אלפי ₪)

33,173	בסיס השותפות
26,982	הרחבות
2,676	חוזה 25-75
5,934	ג'וינט ללא ממשלה
68,765	סה"כ לאתגר

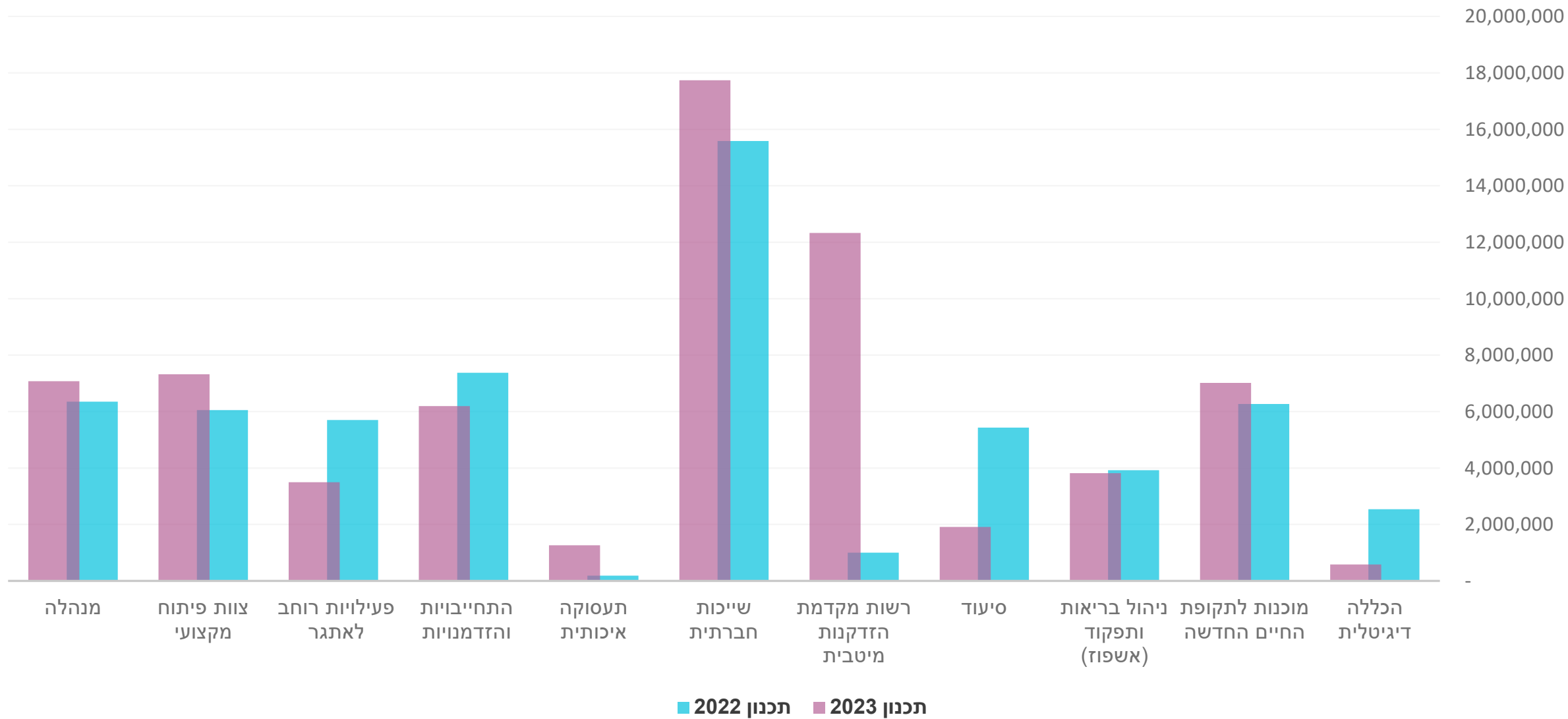
תקציב

פילוח תקציב לפי מהלכים אתגר ההזדקנות 2023



תקציב

פילוח תקציב מהלכים - השוואתי 2022-2023



תודה