



אתגר ההזדקנות

תוכנית עבודה לשנת 2023

תמצית מנהלים

ג'וינט-אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

פתח דבר

בנובמבר השנה פרסם הלמ"ס את הדוח הראשון להזדקנות מיטבית בישראל המבוסס על החלטת ממשלה 127 מיולי 2021. הדוח בוחן 40 מדדים מאז 2015 ומצביע על מספר מגמות, כגון האטה במגמות התעסוקה של אזרחים ותיקים, ירידה בשמירה על אורח חיים בריא, זאת לצד שמירה על אורח חיים פעיל. כמו כן הדוח מצביע על פערים בקרב זקנים בחברה הערבית בכלל התחומים. הדוח לא בחן הפעם חוסן ומוכנות כלכלית. מעתה יפורסם הדוח אחת לשנתיים וממצאיו יכולים לכוון את מדיניות הממשלה ומשאביה.

[לעיון בדוח](#)

שנת 2022 הייתה שנה מלאה עשייה בג'וינט-אשל. זו השנה השנייה ליישום התוכנית האסטרטגית החדשה, בה החלטנו למקד את מאמצינו במספר מהלכים מצומצם, המכוונים כל אחד לצומת או תחום חיים. במהלך המוכנות לתקופת החיים החדשה הוכרו "מרכזי אפ +60" כפלטפורמה ארצית של המדינה לפורשים, והמשרד לשוויון חברתי אישר הקמה של 51 מרכזים בשנים הקרובות; במהלך השייכות החברתית הרחב משרד הרווחה והביטחון החברתי את תוכנית "רשת מקומית-קהילה לדורות" ל-36 רשויות; 20 רשויות התקבלו להשתתף במהלך רשות מקדמת הזדקנות מיטבית (Muni 100) והחלו בשנת התכנון; במהלך הסיעוד בשותפות עם משרדי הבריאות, הרווחה, האוצר והביטוח הלאומי פיתחנו הכשרה למטפל בית מיומן והתחלנו בבחינת תמריצים לענף, ובמהלך הבריאות סיכמנו עם השותפים ממערכת הבריאות על מיקוד בצומת האשפוז באמצעות פיתוח בתי חולים ידידותיים גיל ויצירת רצף טיפול במעבר לקהילה. פיתחנו שותפות עם מערך הדיגיטל הלאומי בהובלת מהלך הכללה דיגיטלית, הרחבנו את השותפות בקהילת Aging IL עם משרד הכלכלה וארגון שיתופים, קידמנו את תפיסת ההכשרות הלאומית בדמנציה, הטמענו את התוכנית להפגת בדידות של ניצולי שואה – "עכשיו זה הזמן", הוצאנו לאור את הספר "במבט לאחור" על זיקנה מופלגת ועוד.



**אתגר
ההזדקנות**

ג'וינט אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

בשנה החולפת מספר תהליכים השפיעו על שדה הזיקנה בישראל: תהליכי ביזור בשלטון המקומי, כגון המעבר לתקצוב גמיש במערכת הרווחה והקמת יחידות בריאות ברשויות, דגש חזק על מניעה, כגון הקמת ועדה למניעה ולדחיקת הידרדרות (2022, משרד הרווחה והבריאות), הקמת צוות לבדיקת תמריצים בענף הסיעוד (2022, משרד רוה"מ והאוצר) והקמת קבינט השרים בזיקנה שאימץ את המלצות הוועדה בנושא מטפלים סיעודיים. לאחר מספר ועדות לקידום מניעה ותחלואה כרונית, הוחלט במסגרת התוכנית האסטרטגית של משרד הבריאות על אימוץ היעד להגדלת תוחלת השנים בבריאות טובה בישראל.

בשנת 2023 נעמיק בתהליכי היישום. נתנסה בהפעלה של פיילוטים בהיקפים גדולים ללמידה ותיקוף (Proof of concept), נשלים את הפיתוח של מודל מקצועי מעודכן למרכזי יום, מועדונים וקהילות תומכות, נגבש תוכניות ברשויות למהלך Muni 100, נצא להתנסות רחבה במסגרת מהלך הסיעוד ונתניע פיילוט חלוץ עם קופת חולים מאוחדת לאיתור ומניעה בקרב טרום שבריריים במהלך האשפוז ולאחר השחרור. נמשיך לחתור להכרה רגולטורית של תקופת החיים החדשה ולקדם תעסוקה איכותית של מבוגרים כעמוד התווך להזדקנות מיטבית. בתום שנתיים של תכנון ולאחר אישור ועדת האתגר נצא להקמה של בית הספר להזדקנות מיטבית ונמשיך לסייע בידי הממשלה להגדיר יעדים להזדקנות מיטבית ולהטמיעם בתוכניות העבודה של המשרדים.

אנו מבקשים להודות לחברי ועדת האתגר ולכל שותפינו לעשייה ומייחלים שנה אזרחית פורייה לכולנו,

ד"ר סיגל שלח
מנכ"לית ג'וינט ישראל
יו"ר ועדת אתגר ההזדקנות

יוסי היימן
מנכ"ל ג'וינט-אשל


**אתגר
ההזדקנות**

ג'וינט אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים



תיאורית השינוי לאתגר

רציונל

אוכלוסיית ישראל (והעולם) מזדקנת:

- בשנת 2020 כמות בני 60+ בעולם עקפה את מספר הילדים עד גיל 5 (WHO).
- בין השנים 2015-2050 אוכלוסיית הזקנים בני 60+ בעולם כמעט תכפיל את עצמה ותעלה מ-12% ל-22% (WHO).
- באותו פרק זמן יגדל בישראל מספר הזקנים ב-78.5% (שנתון סטטיסטי - מכון ברוקדייל).

שימור הסטטוס קוו ללא הסבת משאבים למניעה מהווה אתגר:

- כלכלי** - 40% מתקשים להסתדר כלכלית.
- חברתי** - 28% חשים בדידות.
- בריאותי-תפקודי** - 33% מתקשים בביצוע פעולות IADL וחיים 10 שנים בבריאות לא טובה.

קהלי היעד

בני 60 פלוס :

- בצמתי סיכון בעולם העבודה
- בצמתי סיכון לקראת פרישה ותקופת חיים החדשה
- בצמתי סיכון לניתוק חברתי
- בצמתי סיכון במשברים רפואיים אקוטיים
- בצמתי סיכון להידרדרות בריאותית ותפקודית

האימפקט הרצוי

מקסום העצמאות והאוטונומיה של האדם במהלך ההזדקנות
ודחיקת התלות שלו בזולת ובמערכת
בגין סיכון בריאותי, חברתי או כלכלי ובהתאם למדדים להזדקנות מיטבית,
תוך צמצום פערים של אוכלוסיות פגיעות.
האימפקט ישאף למקסם את התועלת לאדם ואת התועלת למשק.



תיאורית השינוי לאתגר

איך מגיעים לשם?

1. מהלכים

- מוכנות לתקופת החיים החדשה
- תעסוקה איכותית
- שייכות חברתית
- בריאות ותפקוד (צומת אשפוז)
- סיעוד
- רשות מקדמת הזדקנות מיטבית (Muni 100)
- הכללה דיגיטלית
- דיור נגיש

2. תנועה לשינוי

אחרים במערכות ובאקוסיסטם
מאמצים את אותם יעדים להשפעה
ופועלים להשגתם

איך נדע שהגענו לשם?

מדידת השפעה

ברמת האתגר

- 15 מדדי על להזדקנות מיטבית
- 25 מדדים מנבאים להזדקנות מיטבית
- המשך טיוב ודיוק מדדים לצד גיבוש יעדים לאומיים
- מעקב באמצעות הפקת דוח למ"ס דו-שנתי למדדים הלאומיים להזדקנות מיטבית
- הנגשה באמצעות פיתוח מערכת דיגיטלית
- גיבוש ודיוק מדדי מערכת

לאן אנחנו צריכים להגיע?

יעדי התוצאה

ברמת האתגר

- שיפור ניהול הבריאות
- שיפור אורח חיים בריא
- שיפור אורח חיים חברתי פעיל
- שיפור המוכנות הכלכלית
- שיפור האוריינות הדיגיטלית

לוח מדדי השינוי לאתגר

חוסן כלכלי



יכולת להסתדר כלכלית

40% מתקשים להסתדר כלכלית

הכנסה פנויה

7,504 ש"ח - 21% נמצאים מתחת ל-60% ממנה

משמעות



בדידות

28% חשים בדידות

איכות חיים

36 נק' [מתוך 12-48]

בריאות ותפקוד



שנים בריאות

גברים: 56% [11.2 שנים]
נשים: 47% [10.6 שנים]

תפקוד

17% מתקשים ב-ADL
33% מתקשים ב-IADL

מדדים מנבאים להזדקנות מיטבית

מוכנות כלכלית*



- הכנסה | נכסים, חסכון, תעסוקה מותאמת
- ▼ אוריינות פיננסית נמוכה
13.7/21 נק'

אורח חיים חברתי פעיל



- ▶ 22% משתתפים בתעסוקה
- ▶ 37% משתתפים בפעילות חברתית
- ▶ מדד קרבה לרשת חברתית - 2 מתוך 4
- 90.8% דיווחו שיש להם על מי לסמוך בשעת מצוקה

אורח חיים בריא



- ▶ ביצוע פעילות גופנית: מתונה 63% | מאומצת 45%
- 59% ביצעו לפחות 2 מתוך 3 התנהגויות בריאות
- 15.4% נמצאים בתת משקל*

ניהול בריאות



- ▶ 57.5% מדווחים על מצב בריאות סובייקטיבי טוב
- ▲ 81.9% קיבלו חיסון שפעת
- ▶ 78.3% קיבלו חיסון לדלקת ריאות

● אוריינות דיגיטלית*: 73.0% משתמשים באינטרנט | 26.2% משתמשים באינטרנט לשירותים ממשלתיים | 64.1% מבצעים חיפוש מידע באינטרנט



מפת המהלכים של האתגר

מדדים מנבאים להזדקנות מיטבית

מוכנות כלכלית*



- הכנסה | נכסים, חיסכון, תעסוקה מותאמת
- ▼ אוריינות פיננסית נמוכה - 13.7/21 נק'

אורח חיים חברתי פעיל



- ▶ 22% משתתפים בתעסוקה
- ▶ 37% משתתפים בפעילות חברתית
- ▶ מדד קרבה לרשת חברתית - 2 מתוך 4
- 90.8% דיווחו שיש להם על מי לסמוך בשעת מצוקה

אורח חיים בריא



- ▶ ביצוע פעילות גופנית: מתונה 63% | מאומצת 45%
- 59% ביצעו לפחות 2 מתוך 3 התנהגויות בריאות
- 15.4% נמצאים בתת משקל*

ניהול בריאות



- ▶ 57.5% מדווחים על מצב בריאות סובייקטיבי טוב
- ▲ 81.9% קיבלו חיסון שפעת
- ▶ 78.3% קיבלו חיסון לדלקת ריאות

● **אוריינות דיגיטלית***: 73.0% משתמשים באינטרנט | 26.2% משתמשים באינטרנט לשירותים ממשלתיים | 64.1% מבצעים חיפוש מידע באינטרנט

מהלכים

תעסוקה איכותית

שייכות חברתית

מוכנות לתקופת החיים החדשה

בריאות ותפקוד (צומת אשפוז)

דיוור נגיש

רשות מקדמת הזדקנות מיטבית (Muni100)

סיעוד

הכללה דיגיטלית

פעולות רוחב

מחקר דאטה דיגיטל | פיתוח ידע והכשרה | קידום מדיניות ומודעות | ניהול שותפויות



עקרונות מנחים

מפת מדדים להזדקנות מיטבית

המפה כוללת 6 מדדי על בתחומים של בריאות, משמעות וחוסן כלכלי אשר גובשו ואומצו על ידי פורום השותפים ואושרו בהחלטת ממשלה ביולי 2021. בנוסף למדדי העל גובשה רשימה של מדדים מנבאים (משלימים) אשר יעברו תיקוף בשנה הקרובה. מדדים אלו יכוונו את הפעולה בשדה הזיקנה.

מיקוד באוכלוסיות פגיעות

המצב הסוציואקונומי של הפרט מהווה מדד מנבא להידרדרות בכל תחומי החיים. כחלק מהמחויבות של ארגון הג'וינט (ומשרדי הממשלה) לאוכלוסיות הפגיעות בישראל, בכל אחד מהמהלכים יושם דגש על זקנים פגיעים, בפריפריה החברתית כלכלית של ישראל ובחברה הערבית.

גישת מניעה

הסבת המיקוד והמשאבים לצמתים המהווים סיכון להידרדרות וסיכוי לצמצומה בעיתוי המתאים.

מוביל ושותפים

כל מהלך יובל על ידי מוביל ממשלתי מרכזי [אחד או יותר] וילווה על ידי ועדת היגוי רחבה של שותפים רלוונטיים מהמגזר הציבורי, השלישי והעסקי.

שינוי בהתנהגות הפרט

המדדים והתוצאות מכוונים לשינוי ברמת הפרט והמחייבים שילוב בין אחריות הפרט, השתנות המערכת ואינטראקציה ביניהם.

מהלכים להשגת אימפקט

התוכנית מורכבת מ-8 מהלכים אסטרטגיים. 5 מהלכים המכוונים לשינוי במדדי הפרט ו-3 מהלכים המכוונים לשינוי ברמת מערכת אשר ישפיעו על הפרט. כל מהלך בנוי מאוסף של תוכניות ופעולות רוחב משלימות הפועלות במשותף להשגת השפעה מצטברת.

מדידת התקדמות

המדידה תתבצע ב-3 רמות: ברמת התוכנית, ברמת המהלך וברמת האתגר. המדידה ברמת האתגר תתבצע אחת לשנתיים ותפורסם על ידי המדינה.

שינוי בפלטפורמות מרכזיות

כתפיסה, רוב המהלכים נשענים על תשתיות הפרוסות ארצית והפוגשות היקפים גדולים של אוכלוסיית היעד ו/או המהוות אחוז ניכר מההשקעות הציבוריות בזיקנה. זאת מתוך רצון לנתב את המשאבים המושקעים כבר היום לכיוונים של מניעה ומתוך הבנה כי הקמת פלטפורמה חדשה דורשת השקעות מרובות במשך שנים.

פרופילים בסיכון | בסיכוי

כל מהלך פרט מכוון לצמצום פערים במדדים המנבאים בקרב פרופילים המצויים בסיכון להידרדרות או בסיכוי לצמיחה באחד מתחומי החיים המנבאים הזדקנות מיטבית.

מגמות מהארץ ומהעולם



**אתגר
ההזדקנות**

ב'ינט אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

מגמות עולמיות

(Global risk report, World Economic Forum, 2022)

משבר האקלים וההתחממות הגלובלית

- הזקנים, ובמיוחד אלו עם מחלות כרוניות, רגישים ופגיעים יותר לשינוי אקלימי במהלך 20 השנים האחרונות הייתה עליה של 54% בתמותה הקשורה לחום בקרב אנשים בגילאי 65 ומעלה (Lancet, 2020).

פוסט קורונה

- עלייה בשכיחות מחלות כרוניות והשלכותיהן בשל עיכובים בטיפולים רפואיים. דבר המחזק את הצורך במהלך בריאות ותפקוד (צומת אשפוז).
- שחיקה בלכידות החברתית גורם סיכון שהכי הושפע גלובלית מהקורונה ונחשב לאחד מעשרת האיומים המשמעותיים בעשור הקרוב.
- Digital everything התלות במערכת הדיגיטלית קפצה דרמטית בעקבות הקורונה.
- לראשונה מזה 3 שנים נרשמה ירידה בתוחלת החיים בארה"ב מיוחס ללחץ נפשי, בעיקר על מעמד הביניים, הנובע מפערים כלכליים, תחושת ניתוק וניכור, שימוש באופיידיים, סוכרת.



אתגר
ההזדקנות

ג'וינט אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

מגמות עולמיות

(Decade of Healthy Ageing Baseline Report, World Health organization, 2022)

בריאות

- תוחלת החיים בבריאות טובה לא עומדת בקצב בין השנים 2000-2019 תוחלת החיים (LE) עלתה מהר יותר מתוחלת החיים בבריאות טובה (HALE) הן בלידה והן בגיל 60, מגמה המשקפת עלייה במספר שנים במצב בריאותי לקוי.

תפקוד

- התפקוד קריטי להזדקנות מיטבית למעלה מ- 142 מיליון אנשים מבוגרים ברחבי העולם אינם מסוגלים לספק את צרכיהם הבסיסיים (ADL, IADL).

נתונים

- חשיבות הנתונים והמידע למקבלי ההחלטות ממשלות ובעלי עניין אחרים נדרשים להשקיע בדרכים חדשניות לאיסוף, ניתוח ושימוש בנתונים על הזדקנות בריאה או על קבוצות גיל מבוגרות כדי לנטר הזדקנות בריאה לאורך כל מהלך החיים.



אתגר
ההזדקנות

ג'וינט אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

מגמות עולמיות

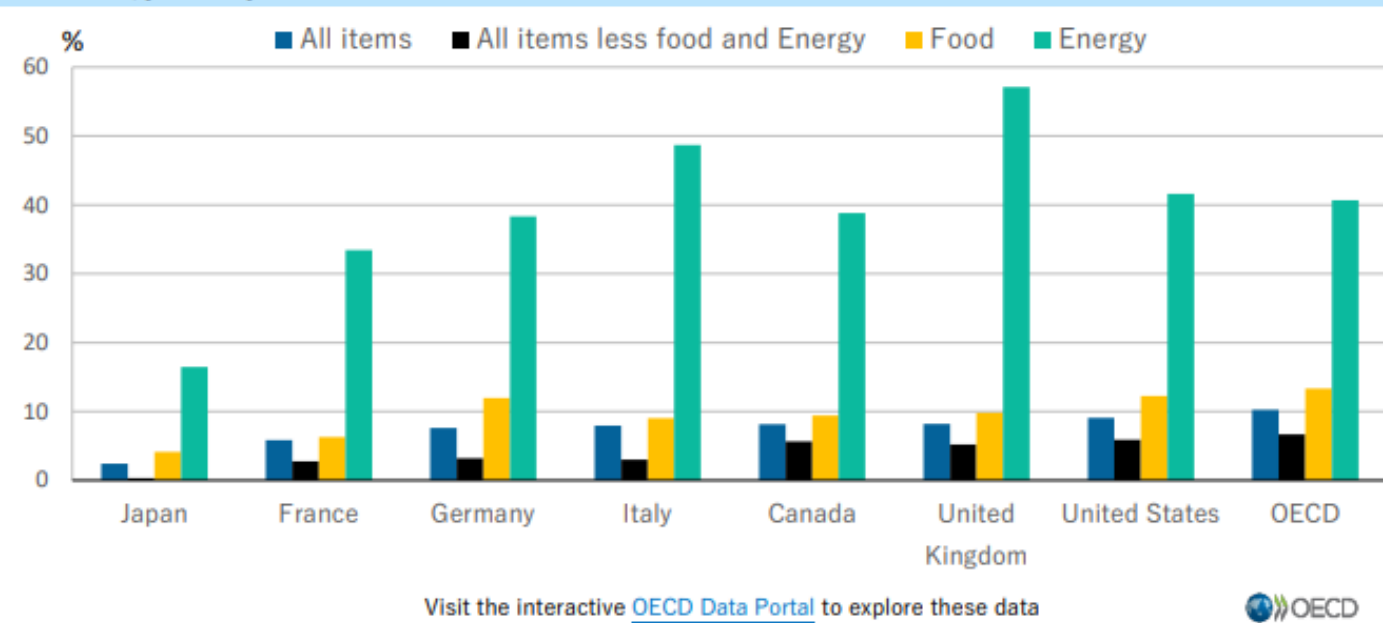
(Consumer Price Index, OECD Statistics New Release, 08.2022)

יוקר המחיה

שחיקה משמעותית בכוח הקנייה לאור עלייה חדה במדד המחירים לצרכן

שילוב של פגיעה בשרשראות אספקה (כתוצאה מהשלכות הקורונה, מלחמה באוקראינה, אסונות טבע ועוד) לצד עלייה בביקוש (חזרה לדפוסי צריכה טרום קורונה) הובילה בשנה האחרונה לזינוק משמעותי במחירים ברחבי העולם (+5.2% בישראל נכון ליולי 2022 – למ"ס).

Figure 1 - Consumer prices, G7 economies and OECD - Headline
June 2022, year-on-year inflation rate



אתגר
ההזדקנות

ג'וינט אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

מגמות בישראל

השלטון המרכזי

- החלפת ממשלה בנובמבר 2022
- הקמת קבינט שרים לזיקנה 2022 | בראשות שר הרווחה והשרה לשוויון חברתי

השלטון המקומי

- תהליכי ביזור לשלטון המקומי
אשכולות אזוריים, מעבר לתקצוב גמיש במחלקות לשירותים חברתיים, הקמת יחידות בריאות ברשויות מקומיות.
- בחירות מוניציפליות ב-2023



**אתגר
ההזדקנות**

ג'וינט אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

מגמות בישראל

מערכת הרווחה

רפורמה כללית ומעבר לתקצוב גמיש של המחלקות לשירותים חברתיים

- מעבר לתקצוב גמיש | צורך בהתאמות תהליכי ההפצה וההטמעה של תוכניות שפותחו.
- מעבר לגישה אוניברסלית הפונה לכלל הזקנים | צורך במיקוד ובתעדוף משאבים.

מערכת הסיעוד

שעת כושר לשדרוג מקצועי של ענף הטיפול הסיעודי

- הקמת ועדה בינמשרדית למניעה ודחיקת הידרדרות | (2022, משרד הרווחה והבריאות).
- הקמת צוות לבדיקת תמריצים בענף הסיעוד | (2022, משרד רוה"מ ומשרד האוצר).
- אימוץ המלצות הוועדה בנושא מטפלים סיעודיים על ידי קבינט השרים בזיקנה | (2022).

שוק העבודה

- העלאת גיל פרישה לנשים | נדרשת התאמה של כלים עבור נשים במקצועות שוחקים.
- הרחבת הדיסרגרד | נדרשת עבודה עם מעסיקים על שימור עובדים.



**אתגר
ההזדקנות**

ג'וינט אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

מגמות בישראל

מערכת הבריאות מניעה על סדר היום של המערכת

- הקמת ועדה בינמשרדית לקידום בריאות ומניעת תחלואה כרונית.
- הקמת ועדה לקביעת אסטרטגיית צמצום פערי בריאות | (ועדת העשור).
- הקמת יחידות בריאות בשלטון המקומי.

מערכת הדיור הנושא עולה לפרקים באג'נדה של המשרדים השונים

- המשרדים הנוגעים בדבר | משרד השיכון, המשרד לשוויון חברתי, ומשרד הרווחה והביטחון החברתי.
- המורכבות | מגרש משחקים לא מוכר לנו, לא ברור עדיין הערך המוסף של אשל.



**אתגר
ההזדקנות**

ג'וינט אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

יולי 2021 | החלטת ממשלה



החלטה 127: מפת מדדים לאומיים להזדקנות מיטבית

תאריך פרסום: 26.07.2021

החלטת ממשלה 127 מיום 19.07.2021 | הממשלה ה-36 בראשות נפתלי בנט

1. לאמץ את מפת המדדים להזדקנות מיטבית בישראל.
2. להטיל על הצוות להמשיך בפיתוח המדדים ולהמליץ על יעדים למדדים עד סוף 2021.
3. למדוד את מצב המדדים (ע"י הלמ"ס) באופן שוטף, ולהגיש לממשלה כל שנתיים דוח מצב בהשוואה בינלאומית. יש להתייחס במדידה לחתכים דמוגרפיים כגון קבוצות אוכלוסייה, קבוצות גיל, מגדר, אזורים בארץ.
4. להנחות את משרדי הממשלה הרלוונטיים להכווין את פעולותיהם ודרכי התערבותם להשפעה על מדדי ההזדקנות ולצמצום הפערים המשתקפים במדדים בין קבוצות דמוגרפיות רלוונטיות.



**אתגר
ההזדקנות**

ג'וינט אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

נובמבר 2022 | פרסום הדוח הראשון להזדקנות מיטבית בישראל



מדדים לאומיים בנושא חברתי
דוח מוכון מדיניות
עבודה משותפת רב מגזרית: משרדי ממשלה,
גופי שטח מקצועיים וגופי מחקר ואקדמיה

דוח ראשון מסוגו



24 מדדים מנבאים |

16 מדדי על |

הדוח מציג



- 3 בניהול בריאות
- 6 באורח חיים בריא
- 12 באורח חיים פעיל חברתי
- 3 באוריינות דיגיטלית

- 9 בבריאות
- 3 במשמעות
- 4 בחוסן כלכלי

- שיפור ב-33 מדדים | מתוכם 21 מתחום הבריאות
- הרעה ב-7 מדדים | מתוכם 4 מתחום אורח חיים בריא
- יציבות ב-8 מדדים | מתוכם 5 מתחום אורח חיים פעיל

ובמבט מאקרו



אתגר ההזדקנות

ב'ינט אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

אבני דרך בקידום האתגר על ציר הזמן

עדכון ויישום 2

יישום 1

התנעת היישום

תכנון היישום

תכנון אסטרטגי

- הפעלת בטא סייט
- קידום פעולות רוחב
- מדידת T0 T1 T2
- למידה ופיתוח שוטפים

- אפיון בטא סייט
- בחירת כלי מדידה
- דאטה ודיגיטל תומך
- תכנון פעולות רוחב
- הסכמת שותפים מימון

- ברמת כל מהלך:
- מפת מדדים
- פרופילים בסיכון
- Best practices
- הצדקה כלכלית
- הסכמת שותפים מימון

- מפת מדדים לאתגר
- מפת מהלכים
- הסכמת שותפים
- החלטת ממשלה

2026 והלאה....

2023-25

2022

2021

שנת 2020

סטטוס מהלכים מתכנון ליישום



יישום

- מהלך תעסוקה איכותית
- מהלך שייכות חברתית

הקפאה

- מהלך דיור נגיש



התנעת היישום

- מהלך רשות מקדמת
- הזדקנות מיטבית (Muni100)
- מהלך הסיעוד



השלמת התכנון

- מהלך הכללה דיגיטלית
- מהלך מוכנות לתקופת החיים החדשה
- מהלך בריאות ותפקוד (צומת אשפוז)

פריסת התוכניות במהלכים 2023

תוכניות רוחב באתגר	תוכניות נוספות (c&o)	דיוור נגיש	רשות מקדמת הזדקנות מיטבית	סיעוד	בריאות ותפקוד	שייכות חברתית	תעסוקה איכותית	מוכנות לתקופת החיים החדשה	הכללה דיגיטלית
	ניצולי שואה				אקטיבנט	בני משפחה		מרכזי אפ פלוס 60	
	טיפול פליאטיבי					תיאום טיפול		סדנאות הכנה לפרישה	
	השיבה הביתה				משגב	קהילה תומכת			
קהילת יזמות Aging.il			Muni100	הכשרה בסקייל רחב	תוכניות בבתי חולים	רשת מקומית			
בית ספר לאומי	מרותקי בית				תוכניות עם קופות חולים	מרכזי יום מועדונים	מעסיקים	מרחב וירטואלי	ליווי תוכניות הג'וינט
									מהלך רוחב

D N A

פריסת פעולות רוחב במהלכים 2023

הכללה דיגיטלית	מוכנות לתקופת החיים החדשה	תעסוקה איכותית	שייכות חברתית	בריאות ותפקוד (צומת אשפוז)	סיעוד	רשות מקדמת הזדקנות מיטבית (Muni 100)
השלמת מפת מדדים ותאוריית שינוי	השלמת מפת מדדים ותאוריית שינוי	השלמת מפת מדדים ופרופילים בסיכון	בניית מערך מדידה למש"חים ולארגונים	השלמת מפת מדדים ופיתוח מדד תפקוד	השלמת מפת מדדים ותאוריית שינוי	בניית מערך מדידה לרשויות
הקמת פורום להכללה דיגיטלית	המלצות להסדרה רגולטורית	רתימת מעסיקים לשינוי	רתימת עו"סים ואנשי מקצוע לשינוי	המלצות רגולציה ותמריצים כלכליים	יישום תמריצים לדחיקת תלות	רתימת וועדת היגוי וגיבוש מדד ארצי
הפצת ידע - עיצוב מכליל	רתימת מעסיקים לתקופת החיים החדשה	בניית קהילה מקצועית	דיוק אוכלוסיות היעד (סקר)	רתימת קופות ובתי חולים לשינוי	בניית מנגנון הסמכה ארצי	רתימת הרשויות לשינוי
מהלך רוחב						

הישגים מרכזיים 2022

ברמת המהלכים והתוכניות

- הכרה במרכזי אפ +60 כפלטפורמה ארצית ואישור רב שנתי להטמעתה בפריסה ארצית רחבה על ידי המשרד לשוויון חברתי.
- 36 רשויות זכו במכרז מהלך השייכות והחלו בתהליכי פיתוח.
- 20 רשויות זכו במכרז מהלך Muni100 והחלו בשנת התכנון.
- פיתוח הכשרה למטפל מיומן ובחינת תמריצים לענף.
- שותפות עם מערך הדיגיטל בהובלת מהלך הכללה דיגיטלית.

ברמת האתגר

- פרסום דוח ראשון של הלמ"ס למדדים לאומיים להזדקנות מיטבית.
- אישור הקמת בית הספר הלאומי להזדקנות מיטבית.
- הטמעת Aging.il בממשלה והרחבת השותפות סביבה עם משרד הכלכלה וארגון שיתופים.

יעדים מרכזיים 2023

ברמת האתגר

- הקמת בית הספר הלאומי להזדקנות מיטבית והתנעת שנת הפעילות הראשונה.
- גיבוש יעדים מוסכמים למדדי העל ולמדדים המנבאים.
- קיום כנס רב שותפים להשקת הדוח ואימוצו בממשלה.
- גיבוש תוכנית רב שנתית להטמעת המדדים והיעדים בתוכניות העבודה בממשלה.

ברמת המהלכים והתוכניות

- תחילת הטמעה של תוכנית תיאום טיפול במודל מוסכם.
- השלמת פיתוח ואישור מודל מקצועי ותקציבי מעודכן למרכזי יום, מועדונים וקהילות תומכות לקידום שייכות ושיפור תפקוד.
- גיבוש מערך מדידה מבוסס לבטא סייט במהלך Muni100
- יציאה להתנסות רחבה במסגרת מהלך הסיעוד בקהילה.
- יציאה לפיילוט חלוץ עם קופת חולים מאוחדת לטרום שבריריים.

להמחשה | מבנה ארגוני 2023

20 תוכניות | 65 עובדים

מנכ"ל

מטה מנהלי

קשרי חוץ

כספים

תקציבים | חשבונות | מכרזים | אדמיניסטרציה | רכש

ביה"ס להזדקנות מיטבית

מטה האתגר

מרכז ידע

תכנון

פעולות רוחב | מערכות מידע | פיתוח ידע | טכנולוגיות בזיקנה | מחקר דאטה דיגיטל | שותפויות | מדיניות ורגולציה | שיווק | יצוא ידע

מטה

שיקום ושימור תפקוד

שירותים תומכים בקהילה

עצמאים

תחומים

מהלך רוחב ג'וינט

הכללה דיגיטלית

מהלך רוחב אשל

רשות מקדמת הזדקנות מיטבית

סיעוד

בריאות ותפקוד (צומת אשפוז)

שייכות חברתית

תעסוקה איכותית

מוכנות לתקופת החיים החדשה

מהלכים

פעולות רוחב | פיתוח ידע ולמידה | מחקר ודאטה | מערכות מידע | מדיניות ורגולציה

אופרציה | מנהלי תוכנית | מנהלי (מכלול) תוכניות | מתכללי מהלך

מכלולי תוכניות

תוכנית

תוכנית

תוכנית

תוכנית

תוכנית

תוכנית

תוכנית

תוכנית

תוכנית

תוכנית

20%

שינויים במבנה ובתפקידים לאור האסטרטגיה החדשה

ג'וינט- אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

תקציב 2023



**אתגר
ההזדקנות**

ג'וינט אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

תקציב

הוצאות לפי מהלכים (אלפי ₪)

585	הכללה דיגיטלית
7,019	מוכנות לתקופת החיים החדשה
3,819	בריאות ותפקוד (צומת אשפוז)
1,918	סיעוד
12,327	רשות מקדמת הזדקנות מיטבית
17,739	שייכות חברתית
1,267	תעסוקה איכותית
6,194	התחייבויות והזדמנויות *
3,498	פעילויות רוחב לאתגר *
7,320	צוות פיתוח מקצועי
7,079	מנהלה
68,765	סה"כ לאתגר

*תוכנית התמחות רופאים בגריאטריה הועברה מפעילויות רוחב לאתגר להתחייבויות והזדמנויות

תקציב

תקציב בסיס השותפות לפי מהלכים (אלפי ₪)

-	הכללה דיגיטלית
3,750	מוכנות לתקופת החיים החדשה
2,869	בריאות ותפקוד (צומת אשפוז)
-	סיעוד
3,767	רשות מקדמת הזדקנות מיטבית
2,136	שייכות חברתית
1,017	תעסוקה איכותית
709	התחייבויות והזדמנויות
2,498	פעילויות רוחב לאתגר
7,320	צוות פיתוח מקצועי
3,596	מנהלה
27,662	סה"כ תקציב השותפות
5,511	יתרה להעברה מתקציב 2022
33,173	סה"כ תקציב

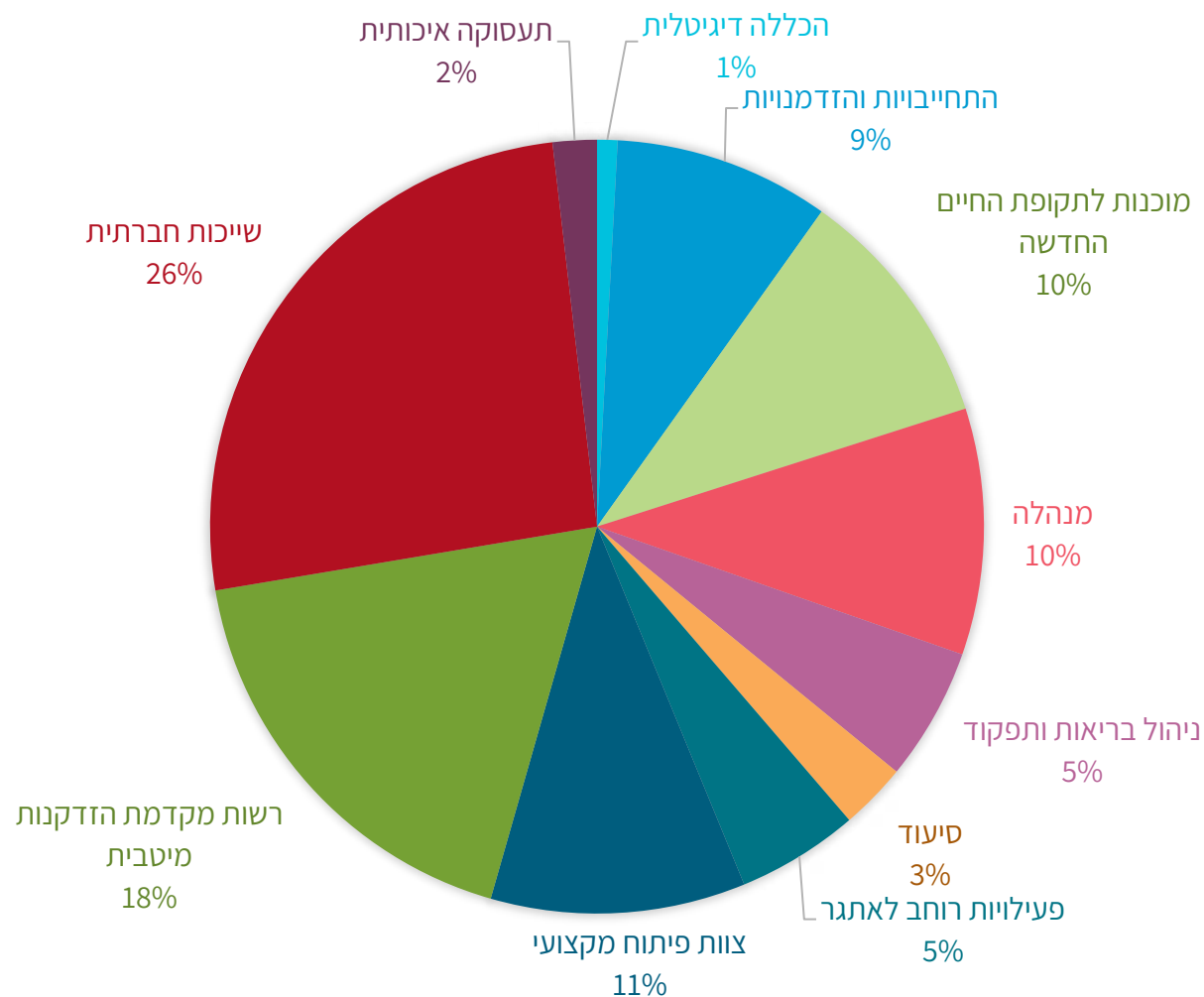
תקציב

מקורות לפי חוזי ממשלה (אלפי ₪)

33,173	בסיס השותפות
26,982	הרחבות
2,676	חוזה 25-75
5,934	ג'וינט ללא ממשלה
68,765	סה"כ לאתגר

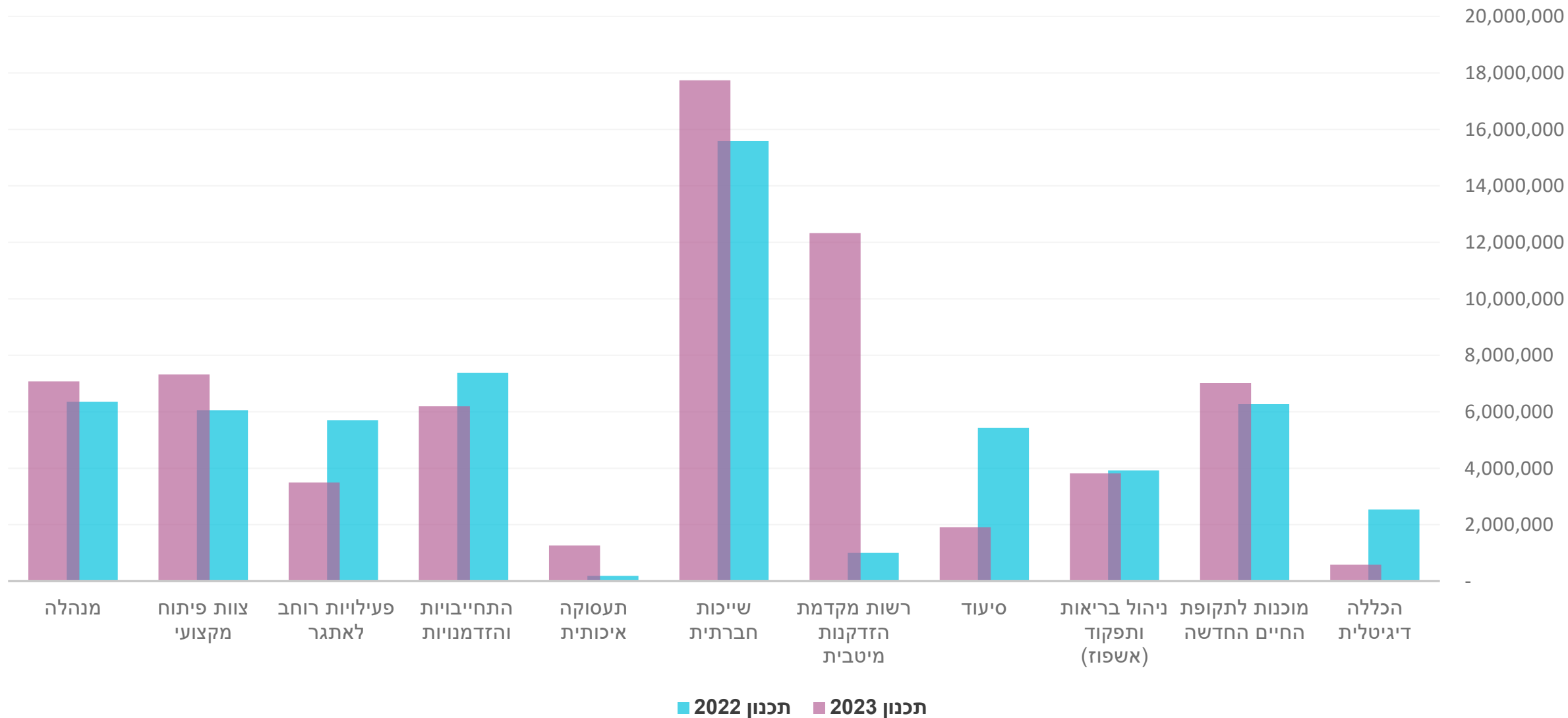
תקציב

פילוח תקציב לפי מהלכים אתגר ההזדקנות 2023



תקציב

פילוח תקציב מהלכים - השוואתי 2022-2023



תודה