

ג'וינט-אשל



הזדקנות מיטבית

תוכנית עבודה 2025 | מחירום לשיקום ובניה מחדש

תמצית מנהלים

ג'וינט-אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

פתח דבר

שנת 2024 הייתה שנה של חירום ומלחמה. היא הציבה בפנינו אתגרים יוצאי דופן, אך גם הזדמנויות משמעותיות לצמיחה ולהשפעה. שנה שבה נדרשנו לגמישות ויכולת תגובה מהירה בעזרת תוכניות ייעודיות שפותחו עבור אוכלוסיית הזקנים בישראל. בפעולות אלו מימשנו את ייעודנו ומחויבותנו ארוכת השנים לשיפור איכות חייהם של אזרחי המדינה מקימי הארץ הזאת, בעשורים האחרונים לחייהם.

- במהלך השנה קיימנו מעל 4,150 פעילויות לשמירת תפקוד פיזי והפגה חברתית לזקנים מפונים השוהים במלונות;
- בשיתוף משרד הרווחה והרשויות המקומיות סייענו בתוספת של 86 תומכים קהילתיים ב-62 רשויות;
- בהובלת המשרדים השותפים - משרד הרווחה, הבריאות, הביטוח הלאומי והשוויון החברתי - המשכנו להפעיל ולפתח תוכניות לזקנים במצבי סיכון, ניתוק חברתי ואשפוז בבתי החולים, ולקדם את היערכות הרשויות ל-100 שנות חיים באמצעות מהלך Muni100;
- בהובלת הביטוח הלאומי - הכשרנו כ-3,000 מטפלות לדרגת מטפל מיומן;
- במסגרת בית הספר הלאומי להזדקנות מיטבית קיימנו 263 פעולות הדרכה לכ-2,600 אנשי מקצוע, צוותים מטפלים וסוכני שינוי;
- בתחילת שנת תשפ"ה סייענו לעמותת 'אלול' להקים שלוש קבוצות של מתנדבים מבוגרים שיצאו לשנת שירות בקהילות בעוטף;
- הסקר שערכנו יחד עם מכון ברוקדייל הצביע על הידרדרות במצבם של זקנים לאור המלחמה בהיבטים של יציאה מהבית, קיום אורח חיים פעיל, פגיעה במצב הכלכלי והבריאותי. נתונים אלו צורפו לדוח המדדים השני של הלמ"ס להזדקנות מיטבית שהושק בכנס בכירים במטרה לסייע למקבלי החלטות להתאים את המדיניות והמענים לצרכים בשטח.

בשנת 2025 נתמקד בסיוע בתהליכי השיקום של זקנים בקהילות בצפון ובדרום הארץ

- נפעיל את תוכנית "אופק בריא" באשכול נגב מערבי יחד עם משרד הבריאות ומנהלת תקומה - במטרה לקדם הליכתיות ופעילות גופנית במרחב הציבורי;
- נשיק את תוכנית "חזרה הביתה" יחד עם משרד הרווחה - מחוז צפון במטרה ליצור רשת ביטחון חברתית לזקנים הנמצאים בסיכון ובקושי;
- נרחיב את תוכנית שנת שירות של מבוגרים לטובת קהילות בדרום ובצפון.

בשנה זו אנו מקווים להשלים את תהליכי העברת האחריות על תוכניות מרכזיות למשרדי הממשלה: תוכנית "תיאום טיפול" ו"קהילה תומכת סל גמיש" - למשרד הרווחה, תוכנית "השיבה הביתה" - למשרד הבריאות ותוכנית "מרכזי אפ 60+" למשרד לשוויון חברתי.

זו תהיה גם שנה של מבט קדימה ותכנון ארוך טווח המתאים את השירותים לצרכים המשתנים של האוכלוסייה, אותו נבצע בשיח רחב עם שותפינו מהממשלה, מהרשויות המקומיות, מהאקדמיה ומהחברה האזרחית.

אנו מתכבדים להציג בפניכם את תוכנית העבודה לשנת 2025 המבטאת את כוחן של שותפויות לקדם עשייה רבת ערך.

ד"ר הדס מינקה ברנד
מנכ"לית ג'וינט ישראל
יו"ר ועדת אתגר ההזדקנות

יוסי היימן
מנכ"ל ג'וינט-אשל



אתגר ההזדקנות

ג'וינט-אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

ועדת אתגר ג'וינט-אשל לקידום הזדקנות מיטבית בישראל (לפי סדר א-ב)

- ד"ר אפרת גיל, ראש אגף גריאטריה, משרד הבריאות
- ד"ר הגר מזרחי, סמנכ"לית, ראש חטיבת רפואה, משרד הבריאות
- דניאל כדון, רכז רווחה ובטוח לאומי, אגף תקציבים, משרד האוצר
- יגאל גוטשיל, רכז רווחה וביטוח לאומי, אגף תקציבים, משרד האוצר
- יריב מן, סמנכ"ל, ראש מנהל אזרחים ותיקים, משרד הרווחה והביטחון החברתי
- מוריה שליסל, מנהלת תחום משרדים חברתיים ותמיכות, חשב כללי, משרד האוצר
- נטלי גבאי, מנהלת אגף סיעוד, הביטוח הלאומי
- סופי כהן, סמנכ"לית אסטרטגיה, המשרד לשוויון חברתי וקידום מעמד האישה
- עו"ד אירית דרמון, יועצת משפטית, ג'וינט ישראל
- איתמר בן חור, סמנכ"ל כספים, ג'וינט ישראל
- ד"ר הדס מינקה ברנד, מנכ"לית ג'וינט ישראל
- פרופ' מיכל גרינשטיין-וייס, מנכ"לית מכון מאירס ברוקדייל
- רוני ספיר, מנהלת חדשנות דיגיטלית, דאטה ומדידה, ג'וינט ישראל

פורום שותפים ממשלתי ג'וינט-אשל לקידום הזדקנות מיטבית בישראל (לפי משרדים)

- לירון הנץ, סמנכ"לית ממשל וחברה, משרד ראש הממשלה
- נטע אלגבטי, ראש תחום בכירה, חברה, משרד ראש הממשלה
- ליאור חיימוביץ, סגן יו"ר המועצה הלאומית לכלכלה, משרד ראש הממשלה
- יגאל גוטשיל, רכז רווחה וביטוח לאומי, אגף תקציבים, משרד האוצר
- מוריה שליסל, מנהלת תחום משרדים חברתיים ותמיכות, חשב כללי, משרד האוצר
- כפיר ביץ, מנהל תחום מחקר כלכלי, אגף כלכלנית ראשית, משרד האוצר
- איילת גרינבאום אריזון, סמנכ"לית, מנהלת תכנון אסטרטגי וכלכלי, משרד הבריאות
- ד"ר הגר מזרחי, סמנכ"לית, ראש חטיבת רפואה, משרד הבריאות
- ד"ר ענבר צוקר, סגנית ראש חטיבת רפואה, משרד הבריאות
- ד"ר אפרת גיל, ראש אגף גריאטריה, משרד הבריאות
- ד"ר אורלי ויינשטיין, סמנכ"לית, מנהלת חטיבת בתי חולים, שירותי בריאות כללית
- יריב מן, סמנכ"ל, ראש מנהל אזרחים ותיקים, משרד הרווחה והביטחון החברתי
- אביעד יצחקי, ראש אגף תכנון מדיניות הזדקנות האוכלוסייה, תקצוב ואסטרטגיה, משרד הרווחה והביטחון החברתי
- תמי דיסקין, מנהלת אגף בכירה, שירותי קהילה, מנהל אזרחים ותיקים, משרד הרווחה והביטחון החברתי
- דניאל אבידן, ראש מטה מ"מ מנכ"ל, הביטוח הלאומי
- מורן מזרחי, מנהלת אגף הקרנות הביטוח הלאומי
- נטלי גבאי, מנהלת אגף סיעוד, הביטוח הלאומי
- סופי כהן, סמנכ"לית אסטרטגיה, המשרד לשוויון חברתי וקידום מעמד האישה
- דוד שאולוב, ראש מנהל אוכלוסיות, משרד העבודה
- אבישי כהן, ראש תחום בכיר אוכלוסיות ייחודיות, משרד העבודה
- אנה לרנר, סמנכ"לית אסטרטגיה, משרד הפנים
- רועי כהן, סמנכ"ל אגף תקציבים והון אנושי, מנהל תכנון
- אלעד זכות, סמנכ"ל אסטרטגיה ותקציבים, משרד העלייה והקליטה
- חן פרנקל, ראש אגף תכנון, רשות ארצית לתחבורה ציבורית
- עו"ד מורן שניידר, מנהלת החטיבה החברתית, משרד המשפטים
- עו"ד בן ציון פייגלסון, אפוטרופוס כללי, משרד המשפטים
- רינת שפרן, מנהלת אגף מדע וקהילה, משרד המדע והטכנולוגיה
- ורד סולומון ממן, אדריכלית ראשית, משרד הבינוי והשיכון
- גיל ריבוש, סמנכ"ל וראש מנהל שירותי קהילה, עיריית ירושלים
- שולה מנחם, מנכ"לית, עיריית כרמיאל
- שרון מלמד, ראש מנהל שירותים חברתיים, עיריית תל אביב
- ניר קידר, מנכ"ל, מכון טאוב
- עמית יגור קרול, ראש מדדי איכות חיים, הלמ"ס
- סופיה פראן, מרכזת בכירה מדדי הזדקנות מיטבית, הלמ"ס
- ד"ר שירלי רזניצקי, מנהלת תחום זיקנה, מכון ברוקדייל
- ד"ר הדס מינקה ברנד, מנכ"לית, ג'וינט ישראל
- דניאל בן הרוש, מנהלת תכנון ואסטרטגיה, ג'וינט-ישראל
- רוני ספיר, מנהלת חדשנות דיגיטלית, דאטה ומדידה, ג'וינט ישראל
- יוסי היימן, מנכ"ל, ג'וינט-אשל
- דיאנה שמעוני, משנה למנכ"ל, ג'וינט-אשל
- שירלי ברנע שריקי, מנהלת כספים, ג'וינט-אשל
- אורית שחר, ראש תחום בריאות ותפקוד, ג'וינט-אשל
- אירית פישר רייף, ראש תחום שירותים בקהילה, ג'וינט-אשל
- ניצנית דמביץ, ראש תחום עצמאיים, ג'וינט-אשל
- ליאת סיקרון, ראש תחום ידע, ג'וינט-אשל
- קרן אליהו שובכר, מנהלת לשכת מנכ"ל, ג'וינט-אשל
- עינת לרנר, מנהלת שותפויות אסטרטגיות, ג'וינט-אשל
- ענבר בן ישר, מנהלת מערכות מידע, ג'וינט-אשל
- גלעד הדס, מנהל דאטה ומחקר, ג'וינט-אשל
- טל לוי, מנהל דאטה ומחקר, ג'וינט-אשל

מדדי על

חוסן כלכלי



משמעות



בריאות ותפקוד



מדדים מובאים

אוריינות דיגיטלית



מוכנות כלכלית



אורח חיים חברתי פעיל



אורח חיים בריא



ניהול בריאות



6 מהלכים

תעסוקה
איכותית

שייכות
חברתית

מוכנות לתקופת
החיים החדשה

בריאות ותפקוד
(אשפוז)

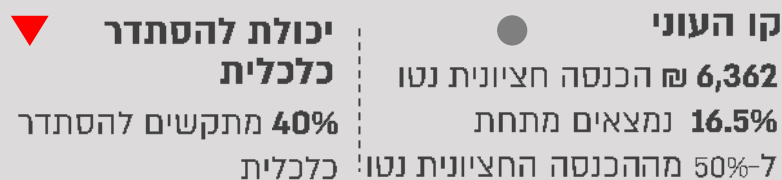
רשות מקדמת הזדקנות
מיטבית (Muni100)

סיעוד

מפת המדדים להזדקנות מיטבית

מדדים לאומיים להזדקנות מיטבית (החלטת ממשלה 127)

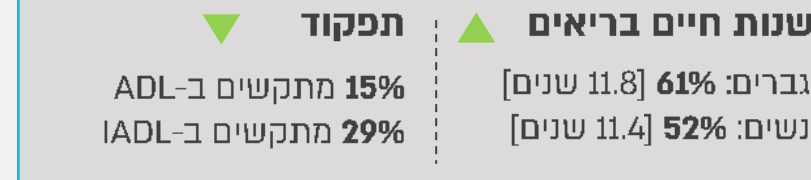
חוסן כלכלי



משמעות



בריאות



מדדים מנבאים להזדקנות מיטבית

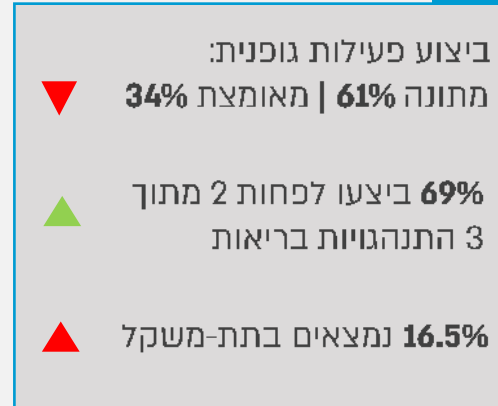
מוכנות כלכלית



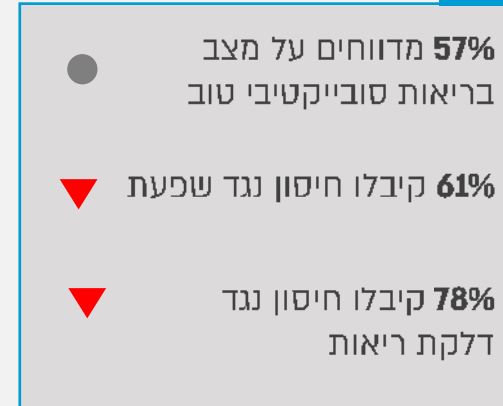
אורח חיים חברתי פעיל



אורח חיים בריא



ניהול בריאות



אוריינות דיגיטלית: 79% משתמשים באינטרנט | 35% משתמשים בשירותי ממשל מקוונים | 67% מחפשים מידע באינטרנט

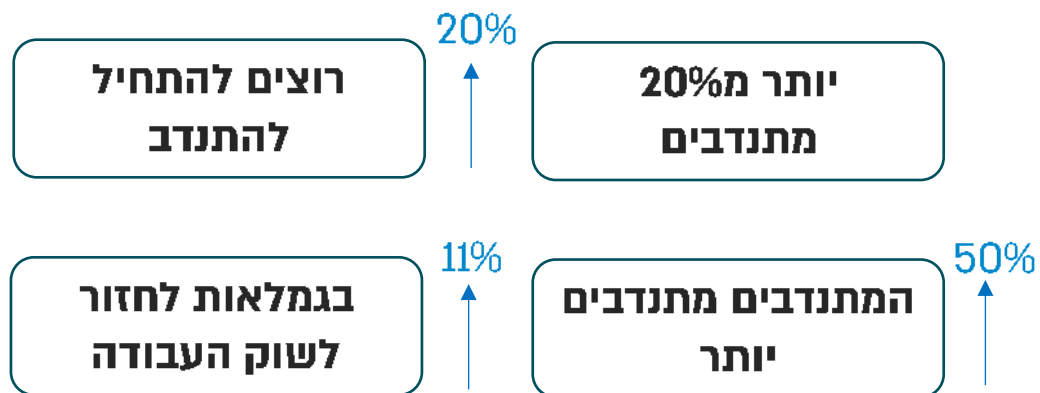


מקרא: שיפור ללא שינוי הרעה לא ניתן לחשב מגמה

מגמה לעומת שנת הבסיס

השפעת מלחמת חרבות ברזל על הזקנים בישראל * | כ- 20% מן הזקנים נפגעו באופן ישיר או עקיף

הזקנים מפגינים חוסן ונכנסים מתחת לאלונקה הלאומית



יש פגיעה בכל תחומי החיים של הזקנים בדגש לזקנים פגיעים



*הממצאים מתייחסים לאשדוד, נתניה ותל אביב.

החשיבות המכרעת של רשתות תמיכה ובפרט בני משפחה



** סיוע כלכלי, תמיכה רגשית, ביצוע פעולות שגרה, חיפוש מידע או עצה, ובעת מחלה או בדיקה רפואית ליותר זקנים אין למי לפנות לסיוע כלכלי בהשוואה לתחומי הסיוע האחרים שנבדקו



תיאורית השינוי לאתגר ובהתאמה לחירום*

רציונל

אוכלוסיית ישראל (והעולם) מזדקנת :

- בשנת 2020 כמות בני 60+ בעולם עקפה את מספר הילדים עד גיל 5 (WHO).
- בין השנים 2015-2050 אוכלוסיית הזקנים בני 60+ בעולם כמעט תכפיל את עצמה ותעלה מ-12% ל-22% (WHO).
- בישראל בשנת 2045 צפוי מספר הזקנים להגיע ל-2.1 מיליון איש ולהוות 14.7% מהאוכלוסייה. (שנתון סטטיסטי – ברוקדייל)
- שימור הסטטוס קוו ללא הסבת משאבים למניעה מהווה אתגר :**
- כלכלי** - 40% מתקשים להסתדר כלכלית.
- חברתי** - 28% חשים בדידות.
- בריאותי-תפקודי** - 33% מתקשים בביצוע פעולות IADL וחיים 10 שנים בבריאות לא טובה.

קהלי היעד

בני 60 פלוס :

- בצמתי סיכון בעולם העבודה –
- * דגש מיוחד על עצמאים ועל בני 55 +**
- בצמתי סיכון לקראת פרישה ותקופת חיים החדשה
- בצמתי סיכון לניתוק חברתי
- בצמתי סיכון במשברים רפואיים אקוטיים
- בצמתי סיכון להידרדרות בריאותית ותפקודית
- * דגש על בעלי כוונציאל להשתתפות בתהליכי השיקום בחברה ובתעסוקה**

האימפקט הרצוי

מקסום העצמאות והאוטונומיה של האדם במהלך ההזדקנות
ודחיקת התלות שלו בזולת ובמערכת
בגין סיכון בריאותי, חברתי או כלכלי ובהתאם למדדים להזדקנות מיטבית,
תוך צמצום פגמים של אוכלוסיות פגיעות
*** ומינוף יכולות ומשאבי חוסן קיימים.**
האימפקט ישאף למקסם את התועלת לאדם, ***לקהילה ולמשק.**



הישגים מרכזיים 2024

ברמת המהלכים

מהלך השייכות | ביצוע צמ"מ דאטה לתיקוף אלוגריתם
לזיהוי זקנים בהתעללות

מהלך מוכנות לתקופת החיים החדשה | הסכמת השותפות
על יעדי כיתוח משותפים

מהלך הבריאות | ביסוס תוכנית מית"ב בבתי חולים

מהלך Muni100 | מעבר ליישום ב- 17 רשויות וב-2 אשכולות

ברמת האתגר

סיוע בחירום | תומך קהילתי | מוקדי מכונים

השקת דוח מדדים שני בכנס עם סקר חירום | פורום שותפים

בית ספר לאומי לקידום הזדקנות מיטבית | הרחבת פעילות

כנס לקהילת יזמות טכנולוגיות בזיקנה | Aging IL



יעדים מרכזיים 2025

1. שיקום אישי וקהילתי בצפון ובדרום

תוכנית אופק בריא | משרד הבריאות, מינהלת תקומה ואשכול נגב מערבי

תומך קהילתי ורשת מקומית | משרד הרווחה ומחוז הצפון

שנת שירות בקהילה | דרום וצפון



יעדים מרכזיים 2025

3. תוכניות גדולות ביישום מתקדם (N)

מהלך הסיעוד | הכשרת מטפלים

מהלך הבריאות | מניעה בבתי חולים (מית"ב)

מהלך רשותי | Muni100

2. הטמעת תוכניות מרכזיות בממשלה (A)

מרכזי אפ +60 | המשרד לשוויון חברתי

קהילה תומכת, תיאום טיפול | משרד הרווחה

השיבה הביתה וטיפול פליאטיבי | משרד הבריאות



יעדים מרכזיים 2025

5. הכנת תוכנית חומש לשנים 2026-30

TBD

TBD

TBD

4. אתגרים מערכתיים

מנגנון זכאות לסל פרישה | ביטוח לאומי

תעסוקה מותאמת ל-100 שנות חיים | משרד העבודה

איתור זקנים בניתוק חברתי – צמ"מ דאטה | משרד הרווחה



פריסת תוכניות ופעולות רוחב במהלכים 2025

תוכניות נוספות (c&o)	רשות מקדמת Muni100	סיעוד	בריאות ותפקוד	שייכות חברתית	תעסוקה איכותית	מוכנות לתקופת החיים החדשה
ניצולי שואה	Muni100	מטפל בכיר, רכז טיפול	קופות חולים גשר לבריאות	מועדונים	תעסוקת נשים וערבים	שירות מרחוק
השיבה הביתה	משיב הרוח	הכשרת מטפל מיומן	בתי חולים מיתב	רשת מקומית	תו מעסיקים 100-7 שנות חיים	סדנאות פיננסיות
טיפול פליאטיבי	הומניטרי צפון	הכשרת מנחים	הכשרת רופאים ואחיות	קהילה תומכת	חוסן כלכלי	מרכזי אפ
		מערך הסמכה	סדנאות ניהול בריאות	תיאום טיפול	שנת שרות למבוגרים	מנגנון זכאות לסל פרישה
		תמריצים ומדדים	מבחן תמיכה לקופות	צמ"מ דאטה		יחידת היערכות לפרישה
		מוקדי מפונים	אופק בריא אשכול נגב מערבי	תומך קהילתי		
				רשת מקומית מחוז צפון		

חירום פעולות רוחב בפיתוח N ביישום A בהטמעה



פריסת תוכניות ופעולות רוחב באתגר 2025

פעולות רוחב

פורום שותפים ממשלתי ג'וינט-אשל

עדכון מפת המדדים ויעדים כתשתית לדוח 3

קידום אוריינות והכללה דיגיטלית באתגר

תוכניות

בית ספר לאומי לקידום הזדקנות מיטבית

קהילת יזמות Aging IL

נספח 2.
תקציב
2025



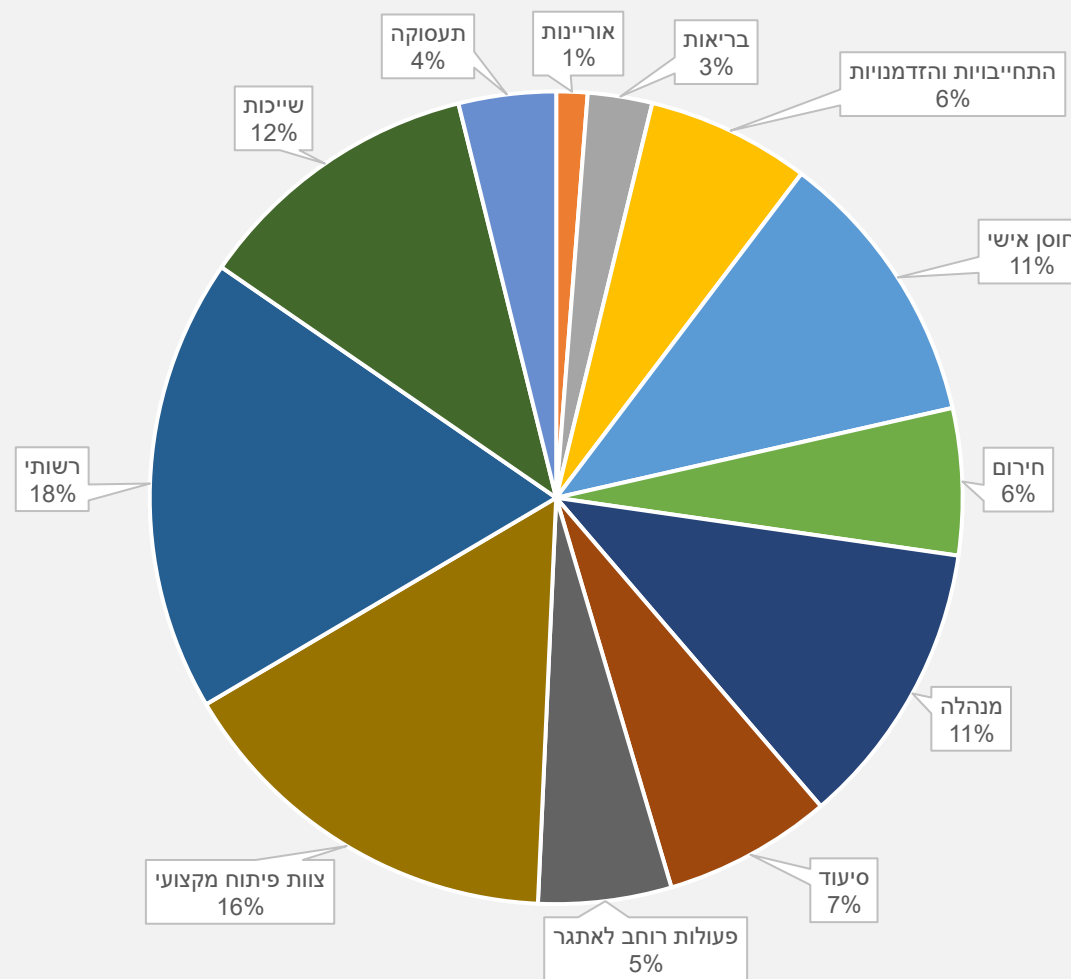
**אתגר
ההזדקנות**

ג'וינט-אשל | הזדקנות מיטבית בעידן של 100 שנות חיים

תקציב הוצאות והכנסות האתגר הכולל לפי מהלכים (אלפי ₪)

750	אוריינות דיגיטלית
1,551	בריאות
3,935	התחייבויות והזדמנויות
6,743	חוסן אישי
3,526	חירום
6,922	מנהלה
4,059	סיעוד
3,203	פעולות רוחב לאתגר
9,559	צוות כיתוח מקצועי
10,945	רשותי
6,975	שייכות
2,341	תעסוקה
60,508	סה"כ לאתגר

תקציב 2025

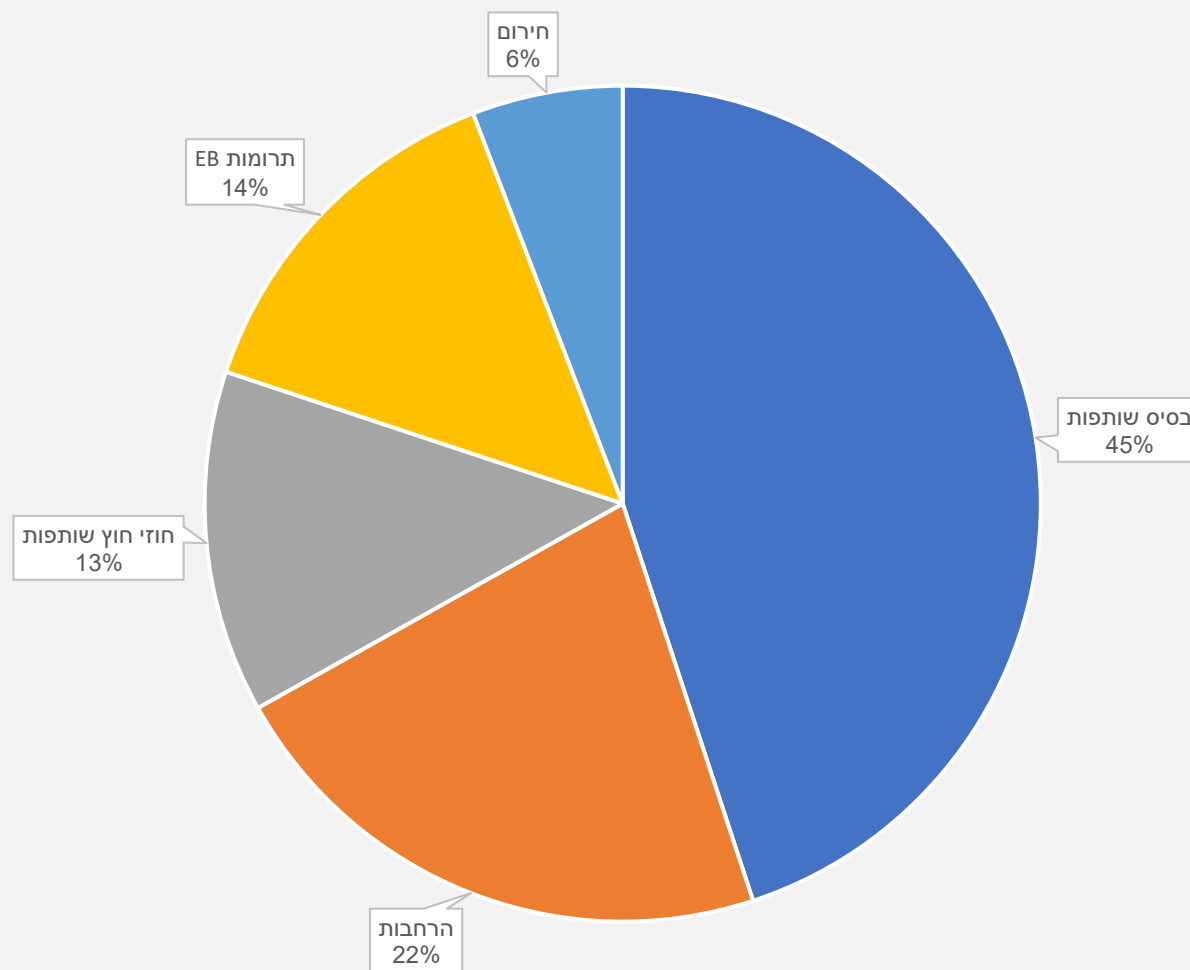


תקציב הוצאות והכנסות האתגר הכולל לפי מהלכים (אלפי ₪)

מקורות	ממשלה	הג'וינט	סה"כ
בסיס שותפות	13,600	13,600	27,200
הרחבות	13,263		13,263
חוזי חוץ שותפות	6,007	2,002	8,009
תרומות EB		8,511	8,511
חירום	725	2,800	3,525
סה"כ	33,595	26,913	60,508

תקציב 2025

מקורות מימון



בסיס שותפות לפי מהלכים (אלפי ש"ח)

1,551	בריאות
360	התחייבויות והזדמנויות
2,400	חוסן אישי
1,253	פעולות רוחב לאתגר
2,325	רשותי
5,725	שייכות
491	תעסוקה
3,536	מנהלה
9,559	צוות כיתוח מקצועי
27,200	סה"כ תקציב השותפות