

ד"ר שי בן יוסף
ניוט במורכבות

פיתוח אקוסיסטם באיזור תעשייה

יוני 2025

אזור הנוחות



” מסע התגליות
האמיתי אינו
למצוא נוף חדש
אלא להיות בעל
נוחות חדשים ”

(מרסל פרוסטי, בעקבות הזמן הבודד השבויה, 1923)



מצב מורכב

מצב בו קיימות השפעות גומלין
רבות, תכופות, ובלתי צפויות
בין מספר רב של גורמים
ואין לנו יכולת לדייק
סיבה ותוצאה



מה מאיץ את המורכבות?

4 חיישנים

השפעות
גומלין רחוקות

3 אג'יליות

קצב השינוי
גובר

2 דיאלוג

השונות
מבקשת הכרה




5 יוזמה / שאלה

קשב במחסור,
'אינפודמיה'

1 אמונה

סמכות מתרופפת

אז מה עושים ?

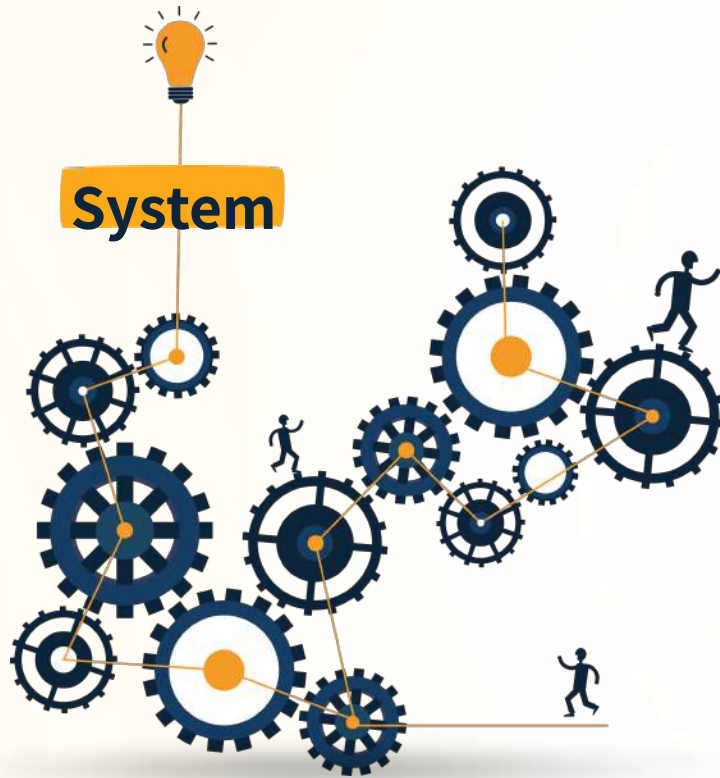
1. גישה היברידית 
2. 5 סוגי "הון" לבניית קהילה 
3. איך קושרים אקוסיסטם? 

גישה היברידית



קהילה + ארגון

גישה היברידית



סדר	🔊 🔊	זרם של אינטראקציות
יחסי סיבה-תוצאה לינאריים	🔊 🔊	יחסי סיבה-תוצאה רשתיים
חוקים	🔊 🔊	דפוסים
'עושה שכל' I.Q.	🔊 🔊	'מחולל רגש' E.Q.



Command & Control

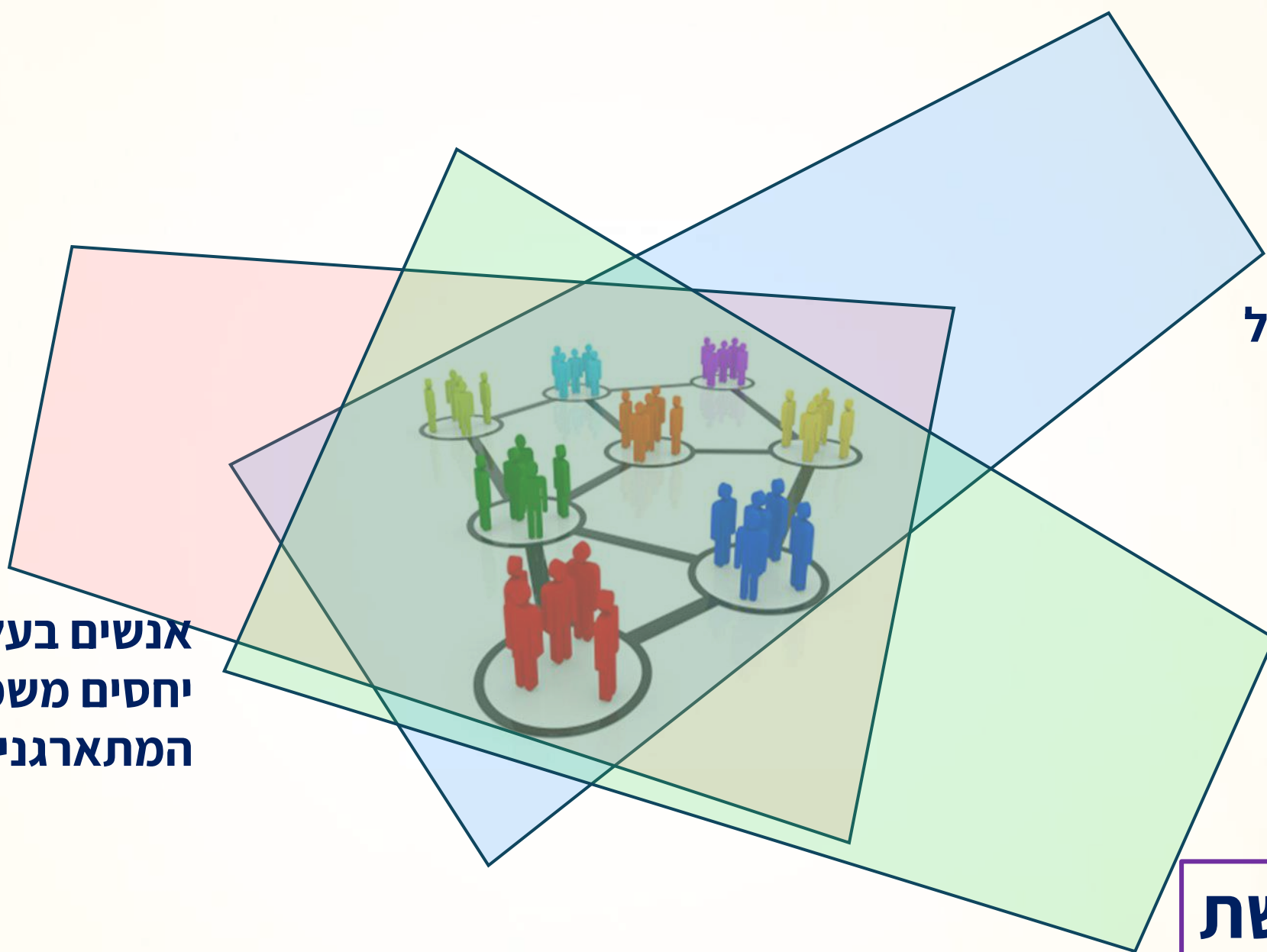
Connect & Collaborate

ארגון

הסדרה שיטתית של
תהליכי עיבוד של
תשומות לתפוקות

רשת

המבנה, העוצמה, הדינמיקה והאיכות של קשרים בין 'נקודות'



קהילה

אנשים בעלי עניין משותף,
יחסים משמעותיים
המתארגנים בדרכים שונות



ניהול במורכבות הוא אמנות השילוב בין

בניית
סיסטם שיודע
להסתגל
לאקוסיסטם

והשפעה
על האקוסיסטם
שיתמוך בסיסטם

ארבע שאלות לפיתוח תודעת אקוסיסטם

מה האחריות שלך, המשימות היעדים?
והיכן אתה ביחס לזה?



למי עזרת בשבוע האחרון?



במי נעזרת בשבוע האחרון?



מה הדרך שלך להיות רלוונטי –
להבין את השינוי, להתאים אליו,
לדייק עשייה?



איך מייצרים אקוסיסטם? (Collective Impact)

ניצור את ההשפעה הנדרשת כאשר כל אחד משחק את המשחק שלו?

1 אג'נדה משותפת

2 מידע / למידה / מדידה - משותפים

3 שילוביות - מידע/התייעצות/שותפות/האצלה

4 תקשורת - תקשורת פתוחה ורציפה, יחסי אמון

5 Backbone Organization "עוגן ארגוני - תמיכה וגיבוי



מצמיחי ם קהילה

שלושה "ארגזי כלים"



מה נותנת לי קהילה?

משמעות
זהות



יחסים



הפגת בדידות



השפעה



בטחון



אתגר 1
אכפתיות

אתגר 2
לקדם:
- בטחון
- יחסים
- השפעה
- זהות

5 סוגי הון לביטוח קהילה:





מידע

סביבה

התייעצות

התארגנות

איך קושרים
אקוסיסטם?



תודה.
THANK
YOU



www.shayby.co.il



Shayby1@gmail.com



054-2112383